



Société de développement régional

RAPPORT ANNUEL

2022-2023

Société de développement régional

RAPPORT ANNUEL 2022-2023

Province du Nouveau-Brunswick
C. P. 6000, Fredericton NB E3B 5H1 CANADA

ISBN 978-1-4605-3883-8 (édition imprimée bilingue)
ISBN 978-1-4605-3885-2 (PDF : version française)
ISSN 978-1-4605-3883-8 (édition imprimée bilingue)
ISSN 978-1-4605-3885-2 (PDF : version française)

LETTRES D'ACCOMPAGNEMENT

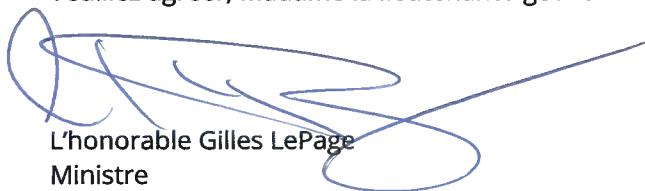
Du ministre à la Lieutenante-gouverneure

L'honorable Brenda Murphy
Lieutenant-gouverneure du Nouveau-Brunswick

Madame la lieutenant-gouverneure,

J'ai le privilège de vous présenter le rapport annuel de la Société de développement régional, province du Nouveau-Brunswick, pour l'exercice qui s'étend du 1^{er} avril 2022 au 31 mars 2023. Le rapport annuel contient également des renseignements sur Gestion provinciale ltée, une personne morale gérée et administrée par le personnel de la Société de développement régional.

Veillez agréer, Madame la lieutenant-gouverneure, l'expression de mes sentiments distingués.



L'honorable Gilles LePage
Ministre

Du président au ministre

L'honorable Gilles LePage
Ministre responsable de la Société de développement régional

Monsieur le Ministre,

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel, décrivant les activités de la Société de développement régional et de Gestion provinciale ltée, pour l'exercice du 1^{er} avril 2022 au 31 mars 2023.

Veillez agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de mes sentiments distingués.



Joel Dickinson
Président

TABLE DES MATIÈRES

Message du ministre.....	5
Message du président	6
Priorités du gouvernement.....	7
Faits saillants.....	8
Mesures de rendement.....	9
Survol des activités ministérielles	10
Vue d'ensemble des divisions et points d'intérêt.....	11
Information financière.....	18
Résumé des activités de dotation	19
Résumé des projets de loi et des activités législatives.....	21
Résumé des activités liées aux langues officielles.....	22
Résumé des recommandations du Bureau du vérificateur général	24
Rapport sur la <i>Loi sur les divulgations faites dans l'intérêt public</i>	26
Annexe A.....	27
États financiers audités de la SDR	
États financiers audités de GPL	

MESSAGE DU MINISTRE

J'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel 2022-2023 de la Société de développement régional (SDR). La SDR a continué à progresser cette année en appuyant des projets qui aident à bâtir des communautés dynamiques et viables partout dans la province.

Il convient de noter que la SDR a fait avancer plus de 270 projets d'une valeur totale de 1,5 milliard de dollars et qu'elle a alloué 684 millions de dollars de fonds fédéraux pour l'infrastructure d'ici le 31 mars 2023. Ces projets entraîneront une croissance du produit intérieur brut (PIB) de 1,1 milliard de dollars et la création d'environ 13 800 emplois.

En outre, la SDR a soutenu plus de 400 projets et mis de côté plus de 45 millions de dollars comme fonds de développement destinés à des projets qui favorisent des collectivités dynamiques et qui renforcent ou diversifient les économies rurales.

C'est un honneur de servir comme le ministre responsable de la Société de développement régional. Je tiens à profiter de cette occasion pour remercier le président et toute l'équipe de la SDR. Ils sont vraiment dévoués à la réalisation de la vision de la SDR et à la promotion de la croissance sociale et économique de la province.

Veillez agréer l'expression de mes meilleurs sentiments.



L'honorable Gilles LePage
Ministre responsable de la Société de développement régional

MESSAGE DU PRÉSIDENT

C'est avec une sincère gratitude que je peux présenter le rapport annuel 2022-2023 au nom de la Société de développement régional. Cet organisme a pour mission d'offrir des programmes de financement qui aident à promouvoir des collectivités dynamiques tout en réalisant, dans l'économie du Nouveau-Brunswick, des investissements stratégiques qui soutiennent les priorités provinciales.

Les mesures et les initiatives décrites dans le présent rapport font état de la façon dont la SDR continue à remplir cette mission. Parmi les réalisations les plus notables, citons les quelques 45 millions de dollars investis par la SDR pour soutenir plus de 400 projets dans toute la province afin de renforcer et de diversifier les économies rurales; le respect de la date limite du 31 mars 2023 pour qualifier plus de 270 projets d'une valeur totale de plus de 1,5 milliard de dollars pour le financement fédéral de l'infrastructure, ce qui a entraîné une croissance du produit intérieur brut (PIB) de 1,1 milliard de dollars et la création d'environ 13 800 emplois; et plus de 500 projets communautaires que la SDR a financés par la voie de son Fonds d'investissement communautaire (FIC) tout en travaillant en collaboration avec tous les membres de l'Assemblée législative (MAL) dans leurs circonscriptions respectives.

Ces réalisations n'auraient pu se concrétiser sans les efforts de notre personnel des plus compétents et professionnels. Je tiens donc à remercier tous les membres de l'équipe de la SDR pour leur travail et leurs services dévoués à la population du Nouveau-Brunswick. En tant qu'agence de développement régional, la SDR dépend fortement d'une multitude de facteurs pour son succès, mais il y a, à mon avis, un facteur prépondérant dans ce rapport : l'engagement ferme en faveur d'un code de conduite professionnel qui englobe l'esprit de collaboration et de travail en équipe. La capacité de la SDR à nouer et à entretenir des liens hautement fructueux avec une vaste gamme de parties prenantes, dont les ministères du GNB, les organismes fédéraux, les collectivités et les entités privées, est sans équivoque, et cette capacité lui permet d'occuper une bonne position au fur et à mesure de l'évolution de la portée de son mandat.

C'est un privilège de faire partie d'une équipe aussi dynamique qui continue à chercher des moyens novateurs d'offrir des programmes et des services qui sont importants pour la population du Nouveau-Brunswick et qui contribuent à faire de cette province un endroit où il fait bon vivre.



Joel Dickinson
Président

PRIORITÉS DU GOUVERNEMENT

Agir pour les Néo-Brunswickois

Notre vision en tant qu'organisation est de travailler ensemble entre les ministères, les professions et les secteurs afin d'apprendre, de grandir, de s'adapter et de découvrir des façons nouvelles et innovantes de travailler. Cette façon de faire nous permet d'atteindre les résultats auxquels s'attendent les gens du Nouveau-Brunswick, et nous travaillons de manière plus efficace et plus efficiente que jamais.

Notre engagement à travailler en collaboration améliore la façon dont les ministères du gouvernement :

- Communiquent entre eux;
- Collaborent dans le cadre de projets importants; et
- Favorisent l'atteinte des objectifs et la reddition de comptes.

Stratégie et gestion des opérations

Le gouvernement du Nouveau-Brunswick (GNB) utilise un système de gestion officiel fondé sur des pratiques commerciales de pointe pour élaborer, communiquer et réviser la stratégie. Ce processus offre à la fonction publique une méthode éprouvée permettant d'appliquer la stratégie, d'augmenter l'obligation de rendre des comptes et d'alimenter constamment l'amélioration.

Priorités du gouvernement

Notre vision pour 2022-2023 est celle d'un Nouveau-Brunswick dynamique et durable. Pour concrétiser cette vision, nous devons nous concentrer sur les priorités de notre gouvernement :

- Secteur privé dynamisé;
- Communautés dynamiques et durables;
- Gouvernement abordable, prêt à agir et hautement performant;
- Soins de santé publics fiables;
- Éducation de première classe; et
- Environnement.

FAITS SAILLANTS

Au cours de l'exercice 2022-2023, la Société de développement régional (SDR) s'est concentrée sur ces priorités gouvernementales de la façon suivante :

- En poursuivant sa collaboration avec Infrastructure Canada pour soutenir la nouvelle infrastructure ainsi que le renouvellement et la modernisation de l'infrastructure par l'octroi de la totalité des fonds fédéraux disponibles dans le cadre de l'Entente bilatérale intégrée relative au programme d'infrastructure Investir dans le Canada (EBI).
- En poursuivant sa collaboration avec le ministère de l'Environnement et des Gouvernements locaux (ELG) pour respecter les engagements et réaliser les actions prévues dans le plan d'action sur le changement climatique, notamment en jouant un rôle de premier plan dans le soutien au développement et à l'implantation d'un système de transport régional intégré pour la province.
- En mettant en œuvre des recommandations relatives au programme d'innovation de la SDR sur la base du cadre et du modèle d'exécution approuvés du gouvernement.
- En concluant des accords pour transférer tous les actifs restants de la SDR, y compris le parc industriel de Minto, le parc industriel de Champlain et le barrage de Charlo, aux services compétents qui sont mieux alignés pour gérer ces actifs.
- En consacrant la totalité du budget de 47,45 millions de dollars des fonds de développement, y compris le Fonds d'investissement communautaire (FIC), à l'investissement dans des communautés dynamiques par le biais de programmes de financement qui soutiennent les initiatives prioritaires locales, régionales et provinciales.

MESURES DE RENDEMENT

Résultat 1

Priorité : Communautés dynamiques et viables

Résultat escompté : Les collectivités et les ministères responsables disposent de soutien pour définir et faire progresser les priorités afin de créer des communautés dynamiques.

Rendement global

En 2022-2023, la SDR a financé 400 projets au titre du Fonds de développement communautaire, du Fonds de développement total et du Fonds pour l'économie rurale, et a entièrement dépensé le budget de 45 millions de dollars.

Résultat 2

Priorité : Mobiliser pleinement la totalité du financement fédéral au titre de l'EBI.

Résultat escompté : La SDR mobilise toutes les ressources, y compris son budget d'investissement, le fonds du ministère des Transports et de l'Infrastructure (MTI) ainsi que le Fonds pour le changement climatique afin de tirer pleinement parti du financement fédéral disponible au titre de l'EBI.

Rendement global

Au 31 mars 2023, la totalité des 684 millions de dollars de financement fédéral avait été allouée et présentée à Infrastructure Canada. Au total, 272 projets de l'EBI ont été approuvés par le GNB pour tous les volets de l'entente.

SURVOL DES ACTIVITÉS MINISTÉRIELLES

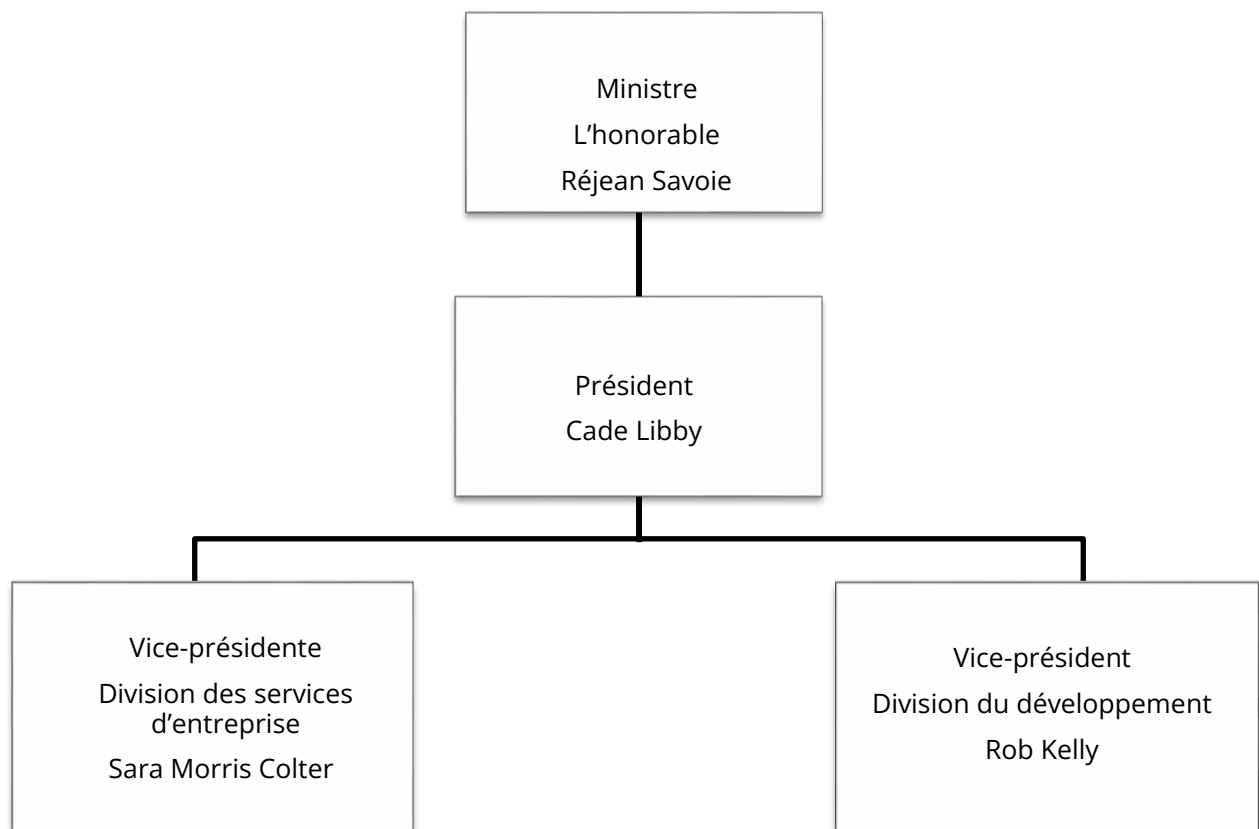
Mission

Travailler en partenariat pour soutenir les priorités de développement du Nouveau-Brunswick.

Organigramme de haut niveau

La SDR est régie par un conseil d'administration nommé par le lieutenant-gouverneur en conseil. Les membres sont généralement des sous-ministres de ministères provinciaux et des présidents d'organismes de la Couronne. Le président de la SDR est également le président du conseil d'administration.

La SDR rend compte à l'Assemblée législative par l'intermédiaire de son ministre responsable. Au 31 décembre 2022, la SDR comptait 31 employés.



VUE D'ENSEMBLE DES DIVISIONS ET FAITS SAILLANTS

Le SDR fonctionne avec deux divisions, chacune d'entre elles ayant des directions différentes. La Division du développement est responsable de l'administration et de la gestion des programmes de financement du développement et des ententes de développement fédérales-provinciales, tandis que la Division des services d'entreprise fournit des services financiers et un soutien aux programmes. Au cours de l'exercice 2022-2023, la responsabilité des ententes de développement fédérales-provinciales a été transférée de la Division des services d'entreprise à la Division du développement, et la Division des services d'entreprise a été renommée pour tenir compte de ce changement.

DIVISION DU DÉVELOPPEMENT

La Division du développement travaille en partenariat avec les collectivités, d'autres organismes gouvernementaux, institutions et groupes à but non lucratif pour soutenir les initiatives prioritaires de développement économique et communautaire. La Division soutient également la SDR en tant que principal organisme pour les processus de planification et de négociation des ententes de développement fédérales et provinciales et travaille en étroite collaboration avec Infrastructure Canada et l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA) à une série de projets et de dossiers se rapportant au développement régional et à l'infrastructure stratégique au Nouveau-Brunswick.

La Division se compose des trois directions suivantes :

- Direction du développement;
- Direction de l'infrastructure stratégique et des ententes; et
- Direction de l'infrastructure.

La **Direction du développement** a pour objectif de dynamiser les communautés au moyen de programmes de financement qui soutiennent les initiatives prioritaires locales, régionales et provinciales contribuant à la croissance des économies locales. L'exercice 2022-2023 a pu compter sur les quatre fonds de développement suivants :

1. Le **Fonds pour l'économie rurale (FER)** reconnaît l'importante contribution des collectivités rurales à l'économie du Nouveau-Brunswick et les défis uniques qu'elles doivent relever pour prospérer. Le FER vient aider les régions rurales à renforcer et à développer les économies locales en soutenant les initiatives prioritaires locales et régionales. L'objectif du fonds est d'aider à renforcer et à diversifier les économies rurales en comblant les lacunes en matière de programmes et de financement et en complétant, sans faire double emploi, les mandats d'autres ministères.

Au cours de l'exercice 2022-2023, ce sont 133 projets qui ont été soutenus par ce Fonds, pour un coût total de 11,4 millions de dollars.

2. Le **Fonds de développement communautaire (FDC)** reconnaît l'apport important des collectivités dans l'économie et la qualité de vie au Nouveau-Brunswick. L'objectif du FDC est de promouvoir des collectivités dynamiques en soutenant des projets d'investissement communautaires, des événements culturels ou sportifs nationaux, des projets contribuant à la création et au développement d'installations liées au tourisme et aux loisirs, des projets municipaux à vocation régionale et d'autres projets soutenant les priorités du gouvernement.

Au cours de l'exercice 2022-2023, 236 projets ont été soutenus par la voie de ce Fonds, totalisant 28,2 millions de dollars.

3. Le **Fonds de développement total (FDT)** soutient les priorités provinciales ainsi que les initiatives sectorielles ou à l'échelle de l'industrie qui optimisent le développement, améliorent la productivité, accélèrent la croissance ou favorisent la concurrence dans les principaux secteurs et industries.

Les projets soutenus par ce Fonds doivent avoir un lien avec une priorité régionale ou gouvernementale ou une stratégie ministérielle, en plus d'afficher un avantage économique pour le secteur, l'industrie ou pour la province.

Au cours de l'exercice 2022-2023, 31 projets ont été soutenus dans le cadre de ce Fonds pour un coût de 5,3 millions de dollars.

4. Le **Fonds d'investissement communautaire (FIC)** soutient les collectivités en finançant des projets, des événements et des initiatives admissibles qui fortifient et soutiennent des collectivités accueillantes et des endroits dynamiques où tous peuvent vivre; procurent des avantages économiques et sociaux; valorisent les atouts communautaires actuels ou favorisent des initiatives qui renforcent une collectivité.

Au cours de l'exercice 2022-2023, 557 projets ont été soutenus par la voie du Fonds pour un coût de 2,6 millions de dollars, lequel comprend un financement de secours de 252 085 \$ en soutien aux organismes à but non lucratif en raison de la pandémie de COVID-19.

Le budget de ces fonds pour l'exercice 2022-2023 a totalisé 47,45 millions de dollars, lesquels ont été entièrement dépensés.

Faits saillants

- La SDR a continué à fournir une aide financière d'urgence aux organismes sans but lucratif en réponse aux défis économiques posés par la COVID-19, par le biais de la catégorie de financement COVID-19 ajoutée dans le cadre du programme du FIC. En mars 2023, 29 projets d'aide ont été approuvés pour une somme de 252 085 \$. Étant donné la baisse du recours à ce volet de financement enregistrée pour la troisième année consécutive, ce volet ne sera pas prolongé pour l'exercice 2023-2024.
- Au cours de cette même période, la SDR a apporté son soutien à 50 études de faisabilité et plans stratégiques qui ont permis aux collectivités d'identifier et de faire progresser les priorités de développement.

- La SDR a offert de l'aide à la Ville de Saint John pour l'organisation de la Coupe Memorial et à la Ville de Moncton dans la co-organisation du Championnat du monde junior 2023 de hockey sur glace, de concert avec Halifax.
- La SDR a versé des contributions destinées à d'importantes rénovations au centre récréatif aréna Chief Young Eagle de la Première Nation d'Elsipogtog.

La **Direction de l'infrastructure stratégique et des ententes** appuie la SDR en étant l'organisme responsable du processus de planification et de négociation des ententes de développement fédérales et provinciales administrées par la SDR et assure la gestion financière et administrative continue de toutes les ententes fédérales-provinciales. La mise en œuvre des programmes et la gestion des projets relevant de ces ententes incombent aux ministères provinciaux de tutelle et à la SDR.

Au cours de l'exercice, la Direction a participé à la gestion et à l'application de **l'Entente bilatérale intégrée relative au programme d'infrastructure Investir dans le Canada (EBI)**. L'EBI est une entente bilatérale de 15 ans signée par le gouvernement du Canada et la SDR le 15 mars 2018 pour financer des projets d'infrastructure dans la province. Elle fournira un financement fédéral de 683,6 millions de dollars pour les projets d'infrastructure du Nouveau-Brunswick sur une période de 15 ans.

L'EBI appuie les nouveaux projets d'infrastructure ainsi que le renouvellement et la modernisation de l'infrastructure existante, et ce, dans quatre volets de financement. En mars 2023, l'EBI a été modifiée pour inclure un financement accru sous le volet de résilience à la COVID-19 et modifier le financement disponible des autres volets.

Le total pour tous les volets figure dans le tableau ci-dessous.

Volet	Financement fédéral révisé
Infrastructure verte	310 481 082 \$
Transport en commun	4 042 841 \$
Infrastructures des collectivités rurales et nordiques	238 946 665 \$
Infrastructures communautaires, culturelles et récréatives	52 425 224 \$
Résilience à la COVID-19	77 664 783 \$
*Total	683 560 595 \$

***Au 31 mars 2023**

Ces investissements ont pour but de soutenir et d'améliorer la qualité de vie de tous les Néo-Brunswickois, de créer des emplois au fur et à mesure de la mise en œuvre du programme et de

fournir à long terme les bases essentielles d'une économie forte et robuste et de collectivités dynamiques.

Au cours de l'exercice 2022-2023, 34 projets ont été approuvés, pour un coût estimé à 454 millions de dollars. Ces projets ont permis de mobiliser les 191,5 millions de dollars de financement fédéral restants, 98,2 millions de dollars de financement provincial et 164,3 millions de dollars des bénéficiaires.

En plus des ententes fédérales-provinciales, la Direction était également responsable d'administrer le **Fonds d'infrastructure stratégique (FIS)**. Le budget d'investissement 2015-2016 a alloué près de 600 millions de dollars sur quatre ans pour financer le FIS. Environ 475 millions de dollars ont été affectés au développement ou à la remise en état d'infrastructures appartenant à la province, tandis que les 125 millions de dollars restants ont été affectés à l'élaboration de nouveaux projets stratégiques. La responsabilité de gérer et d'administrer cette dernière partie a été attribuée à la SDR.

Le FIS sert à répondre aux besoins d'investissements dans les infrastructures dans toutes les régions du Nouveau-Brunswick qui génèrent des retombées économiques et qui sont durables. Les collectivités et les entreprises doivent pouvoir compter sur une infrastructure moderne pour connaître une croissance économique et améliorer leurs perspectives de développement économique. L'infrastructure stratégique permet d'augmenter directement le produit intérieur brut, les emplois et les recettes fiscales et est indispensable pour une croissance à long terme.

Au cours de l'exercice 2022-2023, deux projets totalisant 21 millions de dollars ont reçu un financement.

Faits saillants

- Au total, 87 projets ont reçu 46,5 millions de dollars de financement provincial et fédéral combiné dans le cadre de l'EBI au cours de l'exercice 2022-2023.
- Tous les fonds fédéraux de l'EBI ont été entièrement alloués. Au total, la SDR a fait progresser plus de 270 projets dont la valeur s'élève à 1,5 milliard de dollars et a entièrement alloué les 684 millions de dollars de financement fédéral pour l'infrastructure en date du 31 mars 2023. Ces projets se traduiront par une croissance du PIB de 1,1 milliard de dollars et la création de quelque 13 800 emplois.
- La SDR appuie le développement de quatre établissements postsecondaires : l'Université Mount Allison – Hub for Innovation & Learning (projet de centre d'innovation et d'apprentissage; 65 millions de dollars), le New Brunswick Community College – Saint John Campus Redevelopment (projet de renouvellement du campus de Saint John; 46 millions de dollars), l'Université du Nouveau-Brunswick, campus de Saint John – Integrated Health Initiative and Development of the Health and Social Innovation Centre (projet de santé intégrée et de développement du centre d'innovation sanitaire et social; 38 millions de dollars), et l'Université du Nouveau-Brunswick, campus de Fredericton – Justice Building renewal (projet de rénovation du pavillon de la justice; 62,2 millions de dollars).

- La SDR a annoncé d'importants investissements dans l'infrastructure de la ville de Moncton afin de préparer le centre-ville pour l'aménagement d'unités de logement et de commerce (63 millions de dollars).
- La SDR a appuyé la construction du nouveau Centre régional des générations à Caraquet.

Direction de l'infrastructure

La Division du développement a continué à gérer et à maintenir les actifs appartenant à la fois à la SDR et à Gestion provinciale Ltée (GPL). La SDR possédait 69 biens de diverses tailles, notamment des actifs tels que le barrage de Charlo, le parc industriel de Minto et le parc industriel de Bayside. GPL possédait 143 biens de tailles diverses, parmi lesquels il y avait des actifs comme le chantier naval de Bas-Caraquet ainsi que l'ancien terrain de l'UPM-Kymmene et l'immeuble de bureaux à Miramichi.

Au cours de l'exercice 2020-2021, la SDR et GPL ont été mandatés pour vendre ou transférer leurs actifs respectifs. Un processus de cession a été lancé et, à la fin de 2023, la plupart des biens appartenant à la SDR et à GPL ont été transférés soit à des entités privées, soit à d'autres ministères du GNB qui sont mieux placés pour gérer ces biens. La direction a été dissoute au fur et à mesure du transfert des actifs aux ministères responsables compétents.

DIVISION DES SERVICES D'ENTREPRISE

La Division des services d'entreprise est responsable de la prestation de services et de programmes spécialisés qui appuient le mandat de la SDR. Au cours de l'exercice 2022-2023, la Division a été restructurée et comprend désormais deux directions : la Direction des services financiers et du soutien de programmes et la Direction de la politique nouvellement créée.

La **Direction des services financiers et du soutien de programmes** coordonne les processus de planification financière, d'établissement du budget et des états financiers intermédiaires, en plus de fournir de l'information financière, des analyses et des conseils au personnel, à la haute direction et aux organismes centraux. La Direction offre des services de comptabilité, notamment en lien avec les comptes créditeurs, les comptes débiteurs, les prêts à recevoir, la préparation des états financiers et la gestion de l'audit de fin d'exercice pour la SDR, GPL et le Fonds d'investissement pour les immigrants du Nouveau-Brunswick.

Le personnel de soutien de programmes gère toute la correspondance et examine les demandes de remboursement, pour tous les programmes. De plus, la Direction traite les demandes en vertu de la *Loi sur le droit à l'information et la protection de la vie privée*, en plus d'offrir des services généraux de soutien administratif.

La Direction a également continué à assumer la responsabilité de la gestion des fonds suivants :

1. Fonds pour le développement des collectivités du Canada (auparavant désigné le Fonds de la taxe sur l'essence);
2. Nouveau Fonds Chantiers Canada – Fonds des petites collectivités Canada-Nouveau-Brunswick;
3. Fonds de leadership pour une économie à faibles émissions de carbone; et
4. Fonds des pêches de l'Atlantique.

1. Le **Fonds fédéral pour le développement des collectivités du Canada** a été créé dans le contexte du Nouveau Plan Chantiers Canada pour fournir un financement prévisible, stable et à long terme aux municipalités canadiennes afin de les aider à construire et à revitaliser leurs infrastructures publiques locales tout en créant des emplois et en assurant une prospérité à long terme. La SDR administre ce fonds tandis que le ministère de l'Environnement et des Gouvernements locaux gère l'entente avec le gouvernement fédéral.

Au cours de l'exercice 2022-2023, 246 projets totalisant 60,7 millions de dollars ont été financés pour répondre aux besoins locaux ou régionaux en matière d'infrastructures.

2. Le **Nouveau Fonds Chantiers Canada (NFCC)** est un volet du Nouveau Plan Chantiers Canada (NPCC) qui soutient les projets d'envergure nationale, régionale et locale qui favorisent la croissance économique, la création d'emplois et la productivité. Le NPCC, présenté par le gouvernement du Canada, s'étend sur une période de dix ans, soit jusqu'en 2024. Le plan octroiera plus de 53 milliards de dollars en fonds pour l'infrastructure dans l'ensemble du pays. Pour le Nouveau-Brunswick, cela représente environ 866 millions de dollars en financement fédéral particulier. L'allocation de 394 millions de dollars que recevra le Nouveau-Brunswick en vertu du NFCC est administrée par la SDR.

Le Fonds des petites collectivités (FPC) est un volet du NPCC qui vise à aborder les priorités locales des collectivités dont la population est inférieure à 100 000 habitants, tout en contribuant aux objectifs nationaux et régionaux, à la croissance économique, à un environnement plus sain et au renforcement des collectivités. Au cours de la durée de l'entente de financement du FPC, de juin 2014 au 31 mars 2024, le gouvernement du Canada a alloué au Nouveau-Brunswick une somme de 39,3 millions de dollars. Les administrations municipales et les gouvernements provinciaux doivent verser des fonds équivalents au financement fédéral.

Au cours de l'exercice 2022-2023, 13 projets ont été financés, pour un montant total de 2,2 millions de dollars.

3. En avril 2018, l'Entente de financement pour le **Fonds du leadership pour une économie à faibles émissions de carbone (FEFEC)** avec Environnement et Changement climatique Canada (ECCC) a été signée par le ministre responsable de la SDR au nom du gouvernement du Nouveau-Brunswick.

Ce fonds prévoit 51 millions de dollars de financement fédéral au Nouveau-Brunswick sur une période de cinq ans pour des projets qui génèrent une croissance propre et réduisent les émissions de gaz à effet de serre (GES). Le FEFEC, mis en œuvre par Énergie NB, mobilise des investissements pour des projets qui créeront des emplois, assureront une croissance propre et durable, soutiendront l'innovation et réduiront les factures d'énergie. Les bénéficiaires qui y ont droit sont les municipalités, les commissions de services régionaux, les organisations des Premières Nations, les organismes à but lucratif et à but non lucratif et les particuliers. L'allocation de 51 millions de dollars au Nouveau-Brunswick a été calculée selon le montant de base de 30 millions de dollars pour toutes les provinces, complété d'un financement basé sur la population.

4. Le **Fonds des pêches de l'Atlantique**, financé conjointement par les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux, investira plus de 400 millions de dollars sur sept ans pour appuyer le secteur du poisson et des fruits de mer du Canada. Le Programme de développement de la ferme d'huîtres (PDFH) pour le Nouveau-Brunswick, mis en place à l'appui de la Stratégie de développement de la conchyliculture 2017-2021, s'appuie sur ce fonds pour aider les exploitants d'ostréiculture commerciale du Nouveau-Brunswick à accroître leur production et à hausser la qualité de leurs produits par l'adoption de technologies et de techniques de culture des huîtres en suspension pour produire des huîtres d'élevage sur leurs concessions. Le programme aidera également les ostréiculteurs actuels à acquérir du matériel qui leur permettra d'accroître leur efficacité et leur viabilité. L'entente de la SDR au titre de laquelle elle était l'administratrice de ce programme a pris fin le 30 juin 2022.

Au cours de l'exercice 2022-2023, quatre projets ont été soutenus, totalisant des dépenses de 27 724 \$.

La **Direction des politiques** fournit des services de coordination législative, d'élaboration de politiques et de planification, et assure l'encadrement pour la présentation de propositions au gouvernement qui soutiennent les objectifs stratégiques de la SDR, ce qui pourrait inclure la préparation de nouvelles politiques, procédures et pratiques administratives, la conception et la mise en œuvre de programmes qui permettent à la SDR de fournir de nouveaux produits et services.

Faits saillants

- La Direction a mené une analyse financière rapide et précise et offert du soutien en lien avec les grandes priorités du GNB.
- La Direction a poursuivi divers projets d'amélioration visant à rationaliser les processus internes, comme la production de rapports et la planification des ressources organisationnelles (PRO).

INFORMATION FINANCIÈRE

Société de développement régional		
Compte ordinaire		
2022-2023		
	Budget	Montants réels
Initiatives de développement	20 000 000 \$	16 708 144 \$
Initiatives communautaires	27 450 000 \$	30 761 943 \$
Gestion de fonds et administration	3 187 000 \$	3 126 644 \$
Total	50 637 000 \$	50 596 731 \$

Société de développement régional		
Compte de capital		
2022-2023		
	Budget	Montants réels
Entente bilatérale intégrée Canada- Nouveau-Brunswick	16 500 000 \$	16 500 000 \$
Initiative stratégique d'infrastructure	18 500 000 \$	20 982 879 \$
Total	35 000 000 \$	37 482 879 \$

RÉSUMÉ DES ACTIVITÉS DE DOTATION

Conformément à l'article 4 de la *Loi sur la Fonction publique*, le secrétaire du Conseil du Trésor délègue la dotation en personnel au président pour ses ministères respectifs. Vous trouverez ci-dessous un résumé des activités de dotation en personnel pour 2022-2023 pour la Société de développement régional.

EMPLOYÉS PERMANENTS ET TEMPORAIRES AU 31 DÉCEMBRE DE CHAQUE ANNÉE		
TYPE D'EMPLOYÉ	2023	2022
Permanents	33	31
Temporaires	1	0
TOTAL	34	31

Le Ministère a publié (4) concours, dont (3) concours ouverts (publics) et (1) concours fermé (interne).

Conformément aux articles 15 et 16 de la *Loi sur la Fonction publique*, le Ministère a procédé aux nominations suivantes en utilisant d'autres moyens que le processus de concours pour établir le mérite :

TYPE DE NOMINATION	DESCRIPTION DE LA NOMINATION	ARTICLE DE LA LOI SUR LA FONCTION PUBLIQUE	NOMBRE
Emplois professionnels, scientifiques ou techniques spécialisés	<p>Une nomination peut être effectuée sans concours lorsqu'un poste requiert :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un haut niveau d'expertise et de formation; • Un haut niveau de qualification technique; et • Des experts reconnus dans leur domaine. 	15(1)	-
Programme d'égalité d'accès à l'emploi	Permet aux Autochtones, aux personnes handicapées et aux membres des minorités visibles d'accéder à des emplois ainsi qu'à des possibilités de formation et d'avancement.	16(1)(a)	-

TYPE DE NOMINATION	DESCRIPTION DE LA NOMINATION	ARTICLE DE LA LOI SUR LA FONCTION PUBLIQUE	NOMBRE
Programme de gestion du talent ministériel	Employés permanents faisant partie des réserves de talents gouvernementales et ministérielles qui répondent aux quatre critères d'évaluation du talent, notamment le rendement, l'état de préparation, la volonté et le niveau d'urgence.	16(1)(b)	1
Mutation horizontale	Le processus de mutation du gouvernement du Nouveau-Brunswick facilite la mutation des employés des parties 1, 2 (districts scolaires) et 3 (régies de la santé) des services publics.	16(1) ou 16(1)(c)	2
Nomination d'employés occasionnels ou temporaires à un poste permanent	Une personne embauchée à titre occasionnel ou temporaire en vertu de l'article 17 peut être nommée sans concours à un poste permanent ayant été bien classifié au sein de la fonction publique.	16(1)(d)(i)	-
Nomination d'étudiants et d'apprentis à un poste permanent	Les étudiants pour emplois d'été, les étudiants universitaires ou collégiaux de programmes CO-OP ou les apprentis peuvent être nommés à un poste au sein de la fonction publique sans concours.	16(1)(d)(ii)	-

Aucune plainte alléguant du favoritisme relevant de l'article 33 de la *Loi sur la fonction publique* n'a été déposée auprès du président de la Société de développement régional, et aucune plainte n'a été soumise à l'Ombud.

RÉSUMÉ DES PROJETS DE LOI ET DES ACTIVITÉS LÉGISLATIVES

PROJET DE LOI n°	NOM DE LA LOI	DATE DE LA SANCTION ROYALE	RÉSUMÉ DES CHANGEMENTS
S.O.			

Les lois dont la SDR a été responsable en 2022-2023 peuvent être consultées à :

[2011, ch. 216 - Loi sur la Société de développement régional \(gnb.ca\)](#)

RÉSUMÉ DES ACTIVITÉS LIÉES AUX LANGUES OFFICIELLES

Introduction

La SDR a continué de travailler à son plan d'action sur les langues officielles qui comprend les quatre secteurs d'activité définis dans le Plan sur les langues officielles – Le bilinguisme officiel : une valeur fondamentale. Voici un aperçu des mesures prises en 2022-2023 pour chacun de ces quatre secteurs.

Axe 1

Les citoyens du Nouveau-Brunswick continuent d'avoir accès à un service de qualité égale en français ou en anglais, partout dans la province.

La SDR veille à ce que toutes les communications écrites et orales correspondent à la langue officielle choisie par le client. Un équilibre des capacités linguistiques est également assuré pour fournir des services de qualité dans les deux langues officielles dans l'ensemble de la province.

La sélection annuelle des participants pour la formation en langue seconde est effectuée pour définir les priorités en matière de formation.

Axe 2

Tous les employés profitent d'un environnement et d'un climat qui les encouragent à utiliser la langue officielle de leur choix dans leur milieu de travail.

La communication et la correspondance avec les employés ont été transmises dans la langue officielle de leur choix. La SDR a continué à encourager l'utilisation des deux langues officielles lors des petites réunions. Pour toutes les grandes réunions, le Ministère a offert un service d'interprétation simultanée, des présentations bilingues ou des séances distinctes en français et en anglais.

Axe 3

Les nouveaux programmes et les nouvelles politiques du gouvernement, de même que les programmes et politiques qui sont révisés, tiennent compte de la réalité des communautés linguistiques officielles de la province.

Le rapport annuel de la SDR résume les activités liées aux langues officielles.

Axe 4

Les employés de la fonction publique continueront d'avoir une bonne connaissance et compréhension de la *Loi sur les langues officielles*, des politiques et des règlements de même que des obligations de la province en matière de langues officielles.

Dans le cadre de la gestion du rendement, les employés ont dû passer en revue les politiques liées aux langues officielles.

Conclusion

La Société de développement régional comprend ses obligations en vertu de la *Loi sur les langues officielles* et des politiques connexes et s'efforce de fournir des services de qualité aux clients dans les deux langues officielles. Elle encourage et appuie l'utilisation des deux langues officielles dans le milieu de travail et investit dans le perfectionnement des employés au moyen de la formation en langue seconde.

RÉSUMÉ DES RECOMMANDATIONS DU BUREAU DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL

NOUVEAUTÉ : Section 1 – Comprend l'année en cours et l'année précédente.

TITRE ET ANNÉE DU DOMAINE D'AUDIT AVEC LIEN VERS LE DOCUMENT EN LIGNE	RECOMMANDATIONS
	TOTAL
<p>Exercice 2022-2023 : audit des états financiers achevé à la fin de l'exercice, le 31 mars 2022.</p> <p>Rapport de collaboration de l'auditeur général 2023 (agnb-vgnb.ca)</p>	-
<p>Exercice 2021-2022 : Volume III, audit financier 2022</p> <p>https://www.agnb-vgnb.ca/content/dam/agnb-vgnb/pdf/Reports-Rapports/2022V3/Agrepf.pdf</p>	2

RECOMMANDATIONS MISES EN ŒUVRE	MESURES PRISES
<p>Nous recommandons à GPL d'obtenir des rapports d'ingénierie à jour pour étayer l'estimation des passifs environnementaux dans les plus brefs délais et, au minimum, tous les cinq ans ou lorsque les conditions nécessitent un rapport actualisé.</p> <p>Nous recommandons à GPL d'élaborer et de mettre en œuvre une politique officielle pour ses immobilisations corporelles.</p> <p>Nous recommandons également que cette politique soit approuvée, puis régulièrement révisée par le conseil d'administration.</p>	<p>Chaque année, les ingénieurs du ministère des Transports et de l'Infrastructure et la SDR évaluent les travaux réalisés et examinent les estimations pour achever les travaux en cours. Le passif est alors ajusté en conséquence. Étant donné que les estimations révisées sont fondées sur des évaluations professionnelles et des résultats d'appels d'offres, nous ne pensons pas que l'obtention de rapports d'ingénierie actualisés améliorerait l'exactitude de ces montants.</p> <p>GPL applique la politique provinciale pour la comptabilisation et l'enregistrement de ses actifs corporels. Étant donné que GPL est en train de se défaire de tous ses actifs, nous ne pensons pas qu'il soit nécessaire d'élaborer et de mettre en œuvre une politique formelle à l'heure actuelle.</p>

RECOMMANDATIONS NON MISES EN ŒUVRE	CONSIDÉRATIONS
S.O.	

Section 2 – Comprend les périodes de référence des troisième, quatrième et cinquième exercice.

TITRE ET ANNÉE DU DOMAINE D'AUDIT AVEC LIEN VERS LE DOCUMENT EN LIGNE	RECOMMANDATIONS	
	TOTAL	MISES EN ŒUVRE
Volume I, audit de performance 2021 https://www.agnb-vgnb.ca/content/dam/agnb-vgnb/pdf/Reports-Rapports/2021v1/Agrepf.pdf	7	7
Volume I, audit de performance 2020 https://www.agnb-vgnb.ca/content/dam/agnb-vgnb/pdf/Reports-Rapports/2020V1/Agrepf.pdf	-	-
Volume III audit financier 2020, résultats de l'audit des états financiers https://www.agnb-vgnb.ca/content/dam/agnb-vgnb/pdf/Reports-Rapports/2020V3/Agrepf.pdf	-	-
Volume II, janvier 2019 https://www.agnb-vgnb.ca/content/dam/agnb-vgnb/pdf/Reports-Rapports/2018V2/Agrepf.pdf	-	-
Volume I, audit de performance 2019 https://www.agnb-vgnb.ca/content/dam/agnb-vgnb/pdf/Reports-Rapports/2019V1/Chap5f.pdf	-	-
Volume II, audit de performance 2019 https://www.agnb-vgnb.ca/content/dam/agnb-vgnb/pdf/Reports-Rapports/2019V2/Agrepf.pdf	-	-
Volume III audit financier 2019, résultats de l'audit des états financiers https://www.agnb-vgnb.ca/content/dam/agnb-vgnb/pdf/Reports-Rapports/2019V3/Glossaryf.pdf	-	-
Volume I, 2018 https://www.agnb-vgnb.ca/content/dam/agnb-vgnb/pdf/Reports-Rapports/2018V1/Agrepf.pdf	-	-
Volume III, audit financier 2018, résultats de l'audit des états financiers, chapitre 3 https://www.agnb-vgnb.ca/content/dam/agnb-vgnb/pdf/Reports-Rapports/2018V3/Chap3f.pdf	-	-

RAPPORT SUR LA LOI SUR LES DIVULGATIONS FAITES DANS L'INTÉRÊT PUBLIC

Comme le prévoit l'article 18(1) de la *Loi sur les divulgations faites dans l'intérêt public*, le chef administratif prépare chaque année un rapport sur les divulgations d'actes répréhensibles qui ont été faites à un supérieur hiérarchique ou au fonctionnaire désigné de la subdivision des services publics dont il est responsable. La Société de développement régional n'a reçu aucune divulgation d'actes répréhensibles au cours de l'exercice 2022-2023.

ANNEXE A



RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au président et aux membres du conseil d'administration Société de développement régional

Rapport sur l'audit des états financiers

Opinion

J'ai effectué l'audit des états financiers de la Société de développement régional (la « Société »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2023, et les états des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé, de l'évolution de l'actif financier net, et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes afférentes aux états financiers, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À mon avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Société au 31 mars 2023, ainsi que des résultats de ses activités, de l'évolution de l'excédent accumulé, de l'évolution de son actif financier net, et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

J'ai effectué mon audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers* » de mon rapport. Je suis indépendant de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à mon audit des états financiers au Canada et je me suis acquitté des autres responsabilités déontologiques qui m'incombent selon ces règles. J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Mes objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant mon opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, j'exerce mon jugement professionnel et je fais preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- J'identifie et j'évalue les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, je conçois et je mets en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et je réunis des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder mon opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- J'acquies une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.
- J'évalue le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Je tire une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si je conclus à l'existence d'une incertitude significative, je suis tenu d'attirer l'attention des lecteurs de mon rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Mes conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de mon rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Société à cesser son exploitation.
- J'évalue la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécie si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Je communique aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et mes constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que j'aurais relevé au cours de mon audit.

Le vérificateur général,



Paul Martin, FCPA, FCA

Fredericton, Nouveau-Brunswick, Canada

Le 26 mars 2024

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Rapport de la direction

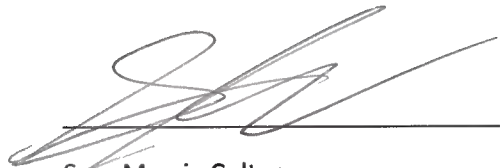
La préparation de l'information financière fait partie intégrante des responsabilités de la direction. La responsabilité des états financiers ci-joints incombe à la direction de la Société. Cette responsabilité comprend la sélection des conventions comptables appropriées ainsi que le fait de rendre des jugements et réaliser des estimations qui respectent les normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP).

La Société maintient les systèmes comptables et des contrôles connexes destinés à fournir à la direction et au conseil d'administration l'assurance raisonnable que les opérations sont exécutées et consignées tel qu'il est autorisé, que les actifs sont adéquatement protégés et comptabilisés, et que les registres financiers offrent la fiabilité voulue pour préparer les états financiers selon les NCSP.

Le conseil d'administration est chargé de s'assurer que la direction assume ses responsabilités à l'égard de la présentation de l'information financière, et d'examiner et d'approuver les états financiers. Le conseil d'administration approuve les états financiers ci-joints pour l'exercice terminé le 31 mars 2023.



Joel Dickinson
Président



Sara Morris-Colter
Vice-présidente des Services généraux

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

État de la situation financière

au 31 mars 2023

	2023	2022
Actifs financiers		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8 424 758 \$	9 760 307 \$
Comptes débiteurs (note 2)	115 266 176	94 250 492
Prêts (note 3)	10 341 104	20 079 257
Total des actifs financiers	134 032 038	124 090 056
Passifs		
Comptes créditeurs et charges à payer (note 4)	53 016 352	39 058 853
Total des passifs	53 016 352	39 058 853
Actifs financiers nets	81 015 686	85 031 203
Actifs non financiers		
Immobilisations corporelles (note 5)	5 633 456	-
Frais payés d'avance	1 440	-
Total des actifs non financiers	5 634 896	-
Excédent accumulé (note 6)	86 650 582 \$	85 031 203 \$

Engagements (note 7)

Passif éventuel (note 8)

Droits contractuels (note 13)

Événements postérieurs (note 14)

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Approuvé au nom du conseil d'administration :

Président du conseil



Directrice

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

État des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé

pour l'exercice terminé le 31 mars

	2023 Budget (note 12)	2023 Montants réels	2022 Montants réels
Recettes			
Contribution provinciale			
Initiatives de la Société de développement régional (note 15)	69 137 000 \$	70 262 182 \$	70 281 197 \$
Organisme de service spécial (note 16)	16 500 000	16 500 000	15 000 000
Total des contributions provinciales	85 637 000	86 762 182	85 281 197
Fédérales et autres			
Contributions fédérales (note 16)	196 298 000	112 637 043	144 702 051
Autres contributions et recouvrements (note 15)	-	1 317 428	858 469
Autres recettes (note 16)	-	392 465	-
Total des contributions fédérales et autres	196 298 000	114 346 936	145 560 520
Total des recettes	281 935 000	201 109 118	230 841 717
Charges			
Initiatives de développement (note 15)	20 000 000	16 708 144	24 588 076
Initiatives de développement communautaire (note 15)	27 450 000	30 761 943	21 608 558
Gestion de fonds et administration (note 9)	21 687 000	24 109 523	24 943 032
Organisme de service spécial (note 16)	229 300 000	127 910 129	135 479 676
Total des charges	298 437 000	199 489 739	206 619 342
(Déficit)/excédent annuel	(16 502 000)	1 619 379	24 222 375
Excédent accumulé - au début de l'exercice	-	85 031 203	60 808 828
Excédent accumulé - à la fin de l'exercice (note 6)	- \$	86 650 582 \$	85 031 203 \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

État des flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 mars

	2023	2022
Activités de fonctionnement		
Excédent	1 619 379 \$	24 222 375 \$
Postes hors caisse		
Amortissement d'immobilisation corporelle	170 711	-
Augmentation des comptes débiteurs	(21 015 684)	(40 506 069)
(Augmentation)/diminution des frais payés d'avance	(1 440)	315
Augmentation des comptes créditeurs et charges à payer	13 957 499	19 551 652
Fonds nets provenant des activités de fonctionnement	(5 269 535)	3 268 273
Activités d'investissement		
Avances de prêt	(472 194)	(1 523 292)
Remboursements de prêt	16 231 572	5 909 578
Diminution des provisions pour pertes	(6 021 225)	(779 153)
Fonds nets générés par les activités d'investissement	9 738 153	3 607 133
Activités d'investissements en immobilisations		
Achat d'immobilisation corporelle	(5 804 167)	-
Fonds nets provenant des activités d'investissements en immobilisations	(5 804 167)	-
(Diminution)/augmentation de trésorerie et équivalents de trésorerie durant l'exercice	(1 335 549)	6 875 406
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	9 760 307	2 884 901
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	8 424 758 \$	9 760 307 \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

État de l'évolution des actifs financiers nets

pour l'exercice terminé le 31 mars

	2023 Budget	2023	2022
Actifs financiers nets au début de l'exercice	85 031 203 \$	85 031 203 \$	60 808 513 \$
Changements durant l'exercice :			
(Déficit)/excédent annuel	(16 502 000)	1 619 379	24 222 375
Achat d'immobilisation corporelle		(5 804 167)	-
Amortissement d'immobilisation corporelle		170 711	-
Variation nette des frais payés d'avance	-	(1 440)	315
(Diminution)/augmentation des actifs financiers nets	(16 502 000)	(4 015 517)	24 222 690
Actifs financiers nets à la fin de l'exercice	68 529 203 \$	81 015 686 \$	85 031 203 \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2023

La Société de développement régional (la Société) est un organisme provincial de la Couronne constitué en vertu de la *Loi sur la Société de développement régional*, une loi de l'Assemblée législative du Nouveau-Brunswick. La Société est responsable de la gestion et de l'administration d'initiatives que lui confie la province du Nouveau-Brunswick. Tout le financement de fonctionnement est accordé à la Société par la province du Nouveau-Brunswick. La Société n'a pas de capital-actions, et la loi n'en prévoit pas.

Le 31 mars 1994, la Société établit un organisme de service spécial (OSS). L'OSS est responsable de la gestion et de l'administration d'un certain nombre d'ententes Canada-Nouveau-Brunswick et d'autres initiatives qui lui sont confiées par la province du Nouveau-Brunswick.

1. Résumé des principales conventions comptables

Généralités

La direction a préparé les présents états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) établies par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public.

Au cours de l'exercice 2023, la Société a adopté la norme comptable du secteur public PS3280 - Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations. L'adoption de cette norme n'a pas nécessité de comptabilisation ou d'informations supplémentaires.

Les états financiers présentent les résultats combinés de la Société et de l'organisme de service spécial. Les résultats d'exploitation sont détaillés dans les notes 15 et 16.

a) Classement des actifs

Les actifs sont classés comme des actifs financiers ou non financiers. Les actifs financiers sont constitués des éléments d'actif qui pourraient être consacrés à rembourser les dettes existantes ou à financer des activités futures et qui ne sont pas destinés à la consommation dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont constitués d'éléments d'actif acquis qui, normalement, ne produisent pas de ressources servant à rembourser les dettes existantes. Par ailleurs, ils sont utilisés pour fournir des services publics, ils peuvent être consommés dans le cours normal des activités et ils ne sont pas destinés à être revendus. Les actifs non financiers incluent les charges payées d'avance et les immobilisations corporelles.

b) Espèces et quasi-espèces

Les espèces et quasi-espèces incluent l'encaisse. La Société ne disposait d'aucune quasi-espèce à la fin de l'année financière.

c) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles comprennent les biens corporels acquis, construits, développés ou améliorés dont la durée de vie utile dépasse l'année financière et qui sont destinés à être utilisés de façon continue pour la production de biens ou la prestation de services. Les immobilisations corporelles sont amorties selon la méthode linéaire sur leur durée de vie utile estimative. Au cours de l'année d'acquisition et de cession, la moitié de la charge d'amortissement annuelle sera comptabilisée.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2023

Note 1 (suite)

La Société est propriétaire du terrain et de l'équipement liés au barrage et au pipeline de Charlo. Ces immobilisations corporelles ont été réduites à 0 \$ en date du 31 mars 2013. Tous les coûts liés à ces immobilisations corporelles sont passés en charges au fur et à mesure qu'ils sont engagés.

La Société possède également un terrain dans le parc chimique Westmorland. Cet actif est réputé n'avoir aucune valeur et n'a pas été comptabilisé dans les présents états financiers. Tous les coûts sont passés en charges au fur et à mesure qu'ils sont engagés.

d) Charges payées d'avance

Les charges payées d'avance sont des décaissements, autres que des immobilisations corporelles, dont on s'attend à ce qu'ils produisent des avantages économiques au cours d'une ou de plusieurs périodes futures. Les charges payées d'avance sont comptabilisées en tant qu'actif au moment où elles sont engagées et amorties en tant que charges sur les périodes où l'on s'attend à en tirer un avantage.

e) Constatation des recettes

Les recettes et les recouvrements sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice à mesure qu'ils sont réalisés. Les montants à recevoir considérés irrécouvrables sont constatés comme créances douteuses. Les montants encaissés mais non réalisés sont constatés dans les recettes reportées.

Les paiements de transfert du gouvernement sont constatés en tant que recettes au cours de la période durant laquelle ils sont autorisés et que tous les critères d'admissibilité ont été respectés, sauf lorsque et dans la mesure où le transfert donne lieu à une obligation qui répond à la définition d'un passif. Les transferts répondant à la définition d'un passif sont comptabilisés en tant que recettes reportées et sont constatés en tant que recettes lorsque les conditions de transfert sont respectées. Les transferts gouvernementaux sont fournis par la Province sous forme de subventions de fonctionnement conformément au processus du Budget principal et par le gouvernement fédéral sous forme de contributions fédérales, comme il est décrit à la note 16.

f) Incertitude de mesure

La préparation des états financiers selon les NCSP exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants des actifs et des passifs constatés à la date des états financiers et sur les montants des recettes et des charges constatés au cours de la période visée. Les secteurs les plus importants exigeant l'utilisation d'estimations par la direction sont les provisions pour prêts, la constatation des recettes, la durée de vie utile des immobilisations corporelles et le passif éventuel.

Les résultats réels pourraient différer de ces estimations si des informations supplémentaires deviennent disponibles dans le futur. Les contributions reçues du gouvernement fédéral en vertu d'ententes à frais partagés entre le Canada et le Nouveau-Brunswick peuvent faire l'objet de redressements suite aux audits effectués pour les autorités fédérales.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2023

Note 1 (suite)

g) Charges

Les charges sont inscrites pour tous les biens et services, incluant les pertes, et sont définies comme étant une décroissance de ressources économiques, soit en étant une diminution des actifs ou une augmentation des passifs, résultant des opérations, des transactions ou des événements durant l'exercice comptable.

Les transferts gouvernementaux sont des transferts d'argent, comme des subventions, à un organisme pour lequel la Société ne reçoit pas de biens ou de services directement en retour. Les transferts gouvernementaux comprennent toutes les charges de la Société, à l'exception des créances irrécouvrables décrites à la note 3 et des salaires, avantages sociaux et autres services décrits à la note 15.

h) Charges de retraite payées par la province du Nouveau-Brunswick

La province du Nouveau-Brunswick a apporté des modifications au régime de pension de retraite de la fonction publique du Nouveau-Brunswick en 2014. L'ancien régime de retraite interentreprises à prestations déterminées a été remplacé par un régime à risques partagés, le Régime de pension de la fonction publique du Nouveau-Brunswick (RPSNB). Depuis le 1^{er} janvier 2014, le gouvernement provincial a converti ce régime en un régime à risques partagés dans les services publics. Dans le cadre de ce nouveau régime, la participation de tous les employés permanents est obligatoire. Le régime continue d'être un régime de retraite multi-employeurs en vertu duquel des cotisations sont versées à la fois par l'employeur et les employés. La Société n'est pas responsable des passifs non capitalisés, pas plus qu'elle n'a accès aux surplus des régimes de retraite de ses employés. Les cotisations payées par la Société étaient 309 830 \$ durant l'exercice financier 2022-23 et 287 060 \$ durant l'exercice précédent.

i) Provision pour pertes

Un examen annuel des prêts est effectué, et une provision est établie, qui correspond à la meilleure estimation de la direction quant aux pertes probables. Le montant initial de la provision pour moins-value et toutes variations ultérieures sont comptabilisés en tant que charge ou crédit dans l'état des résultats.

j) Charges payées par d'autres parties

La Société utilise des bureaux dont les dépenses de fonctionnement ou le loyer est payé par la Province. Le passif lié aux congés de maladie et au travail sécuritaire NB est comptabilisé par la Province dans ses états financiers. Ces charges et les soldes connexes liés aux éléments de l'actif et du passif ne figurent pas dans les présents états financiers.

k) Instruments financiers

Les instruments financiers comprennent la trésorerie et équivalent de trésorerie, les comptes débiteurs, les prêts, les comptes créditeurs et charges à payer. Les instruments financiers sont comptabilisés initialement lorsque la Société devient partie aux droits et obligations contractuels de l'instrument financier. Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie liés aux actifs financiers ont expiré ou ont été transférés et la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages liés aux droits de propriété. Ils peuvent également être décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle est exécutée, qu'elle est annulée ou qu'elle a expiré.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2023

Note 1 (suite)

La Société classe ses instruments financiers dans les groupes suivants :

- a) Trésorerie et équivalents de trésorière sont évalués à la juste valeur, ce qui est présumé représenter la valeur comptable et constitue le coût historique.
- b) Les comptes débiteurs, prêts, comptes créditeurs et charges à payer sont évalués au coût.

La juste valeur de ces instruments est proche de leur valeur comptable, sauf indication contraire.

l) Prêts

Les prêts à recevoir sont initialement comptabilisés au coût et comptabilisés comme le moindre du coût et de la valeur de réalisation nette au moyen d'une provision pour moins-value. Les variations de la provision pour moins-value sont comptabilisées en charges. Les montants jugés irrécouvrables sont radiés des comptes de la Société une fois que la radiation a été approuvée. Les revenus d'intérêts sont constatés sur les prêts à recevoir lorsqu'ils sont gagnés. Les revenus d'intérêts cessent d'être accumulés sur un prêt à recevoir lorsque la recouvrabilité du capital ou des intérêts n'est pas raisonnablement assurée.

2. Comptes débiteurs

	2023	2022
Gouvernement du Canada	40 946 230 \$	35 634 297 \$
Province du Nouveau-Brunswick	72 573 684	58 292 325
Autres	1 746 262	323 870
	115 266 176 \$	94 250 492 \$

3. Prêts

	2023	2022
<u>Centre culturel Aberdeen</u> , sans intérêt, remboursable en versements mensuels de 1 000 \$ sur 12 mois avec une augmentation progressive à chaque année subséquente jusqu'au remboursement du prêt. Le versement final est dû le 1 ^{er} mars 2027.	64 470	78 360
<u>Atlantic Star Uniforms 2009 Inc.</u> , Renégocié en 2020. Sans intérêt, remboursable en versements mensuels de 3 646 \$. Le dernier versement est dû le 1 ^{er} décembre 2024.	110 925	110 925
<u>Atlantic Ballet Theatre of Canada Inc.</u> , sans intérêt, remboursable en versements annuels de 5 % du revenu annuel des spectacles, à partir du 1 ^{er} août 2012. Les modalités de paiements ont été modifiées en 2019 à des versements mensuels de 250 \$ plus un paiement annuel de 20% sur l'excédent des fonds au-delà de 25 000 \$.	-	124 188

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2023

<u>Gestion Provinciale Ltée</u> , à intérêt de 3,6 % et calculés mensuellement à compter de la date de mise en service de la cale sèche flottante au site du chantier naval. Remboursable en 240 versements mensuels du principal de 60 982 \$ à compter de la date de mise en service. Le solde de la somme principale ainsi que les intérêts courus et impayés à être remboursés d'ici octobre 2039.	-	11 702 327
<u>Belledune Port Authority</u> , sans intérêt, remboursable en paiements annuels de 285 714 \$ à compter du 1 ^{er} avril 2022 et le 1 ^{er} avril de chaque année à partir de cette date jusqu'à ce que le solde du capital soit payé en entier. La durée du prêt ne doit pas dépasser 9 ans.	1 574 536	1 836 958
<u>L'Association des CBDC du Nouveau-Brunswick</u> , remboursable sur une base trimestrielle les paiements de prêts reçus nets d'un intérêt de 2%, ce qui représente la moitié de l'intérêt perçu sur l'ensemble du portefeuille. La durée du prêt est jusqu'en 2033.	12 107 998	15 764 549
	13 857 929 \$	29 617 307 \$
Moins : provision pour pertes	(3 516 825)	(9 538 050)
	10 341 104 \$	20 079 257 \$

Les prêts impayés pour la période s'élèvent à 13 857 929 \$, moins 3 516 825 \$ en provisions pour des prêts où la direction estime que des sommes pourraient être irrécouvrables dans l'avenir. Le total des créances irrécouvrables (récupération) pour 2023 était de (6 021 225 \$) et (779 153 \$) en 2022.

4. Comptes créditeurs et charges à payer

	2023	2022
Comptes créditeurs et charges à payer	52 901 244 \$	38 954 348 \$
Congés accumulés	115 108	104 505
	53 016 352 \$	39 058 853 \$

5. Immobilisations corporelles

La cale sèche flottante sera amortie sur une période de 17 ans.

	<u>Cale sèche flottante</u>	<u>Total 2023</u>	<u>Total 2022</u>
Coût			
Solde d'ouverture	-\$	-\$	-\$
Ajouts	5 804 167	5 804 167	-
Cessions	-	-	-
Solde de clôture	<u>5 804 167 \$</u>	<u>5 804 167 \$</u>	-\$
Amortissement cumulé			
Solde d'ouverture	-\$	-\$	-\$
Amortissement	170 711	170 711	-
Cessions	-	-	-
Solde de clôture	<u>170 711</u>	<u>170 711</u>	-
Valeur comptable nette	<u>5 633 456 \$</u>	<u>5 633 456 \$</u>	-\$

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2023

6. Excédent accumulé

L'excédent accumulé est le résultat des recettes que l'OSS a reçues de la province du Nouveau-Brunswick, pour lesquelles il y a des engagements futurs en vertu d'ententes fédérales-provinciales. L'excédent accumulé est restreint afin de pouvoir respecter ces engagements.

7. Engagements

La nature des activités de la Société aboutit à des contrats et à des obligations pluriannuelles significatives. La Société a actuellement des engagements contractuels en cours de 524,9 millions de dollars. Les engagements de la Société comprennent des obligations contractuelles de 21,3 millions de dollars avec des parties liées.

(en millions)	2024	2025	2026	2027	2028+	Total
Initiatives de développement	15,5 \$	4,5	1,3	1,1	-	22,4 \$
Initiatives de développement communautaire	16,7	4,5	2,2	-	-	23,4
Gestion de fonds et administration	9,0	5,0	-	-	-	14,0
Différentes ententes	316,1	67,1	44,3	28,0	9,6	465,1
	357,3 \$	81,1	47,8	29,1	9,6	524,9 \$

Les engagements en question sont sous réserve de l'approbation de fonds par l'Assemblée législative du Nouveau-Brunswick.

8. Passif éventuel

a) Contributions du gouvernement fédéral

Les contributions reçues du gouvernement fédéral en vertu d'ententes à frais partagés entre le Canada et le Nouveau-Brunswick peuvent faire l'objet de redressements suite aux audits effectués pour les autorités fédérales. Les redressements résultant des audits fédéraux seront inscrits aux états financiers de la Société dans la période du règlement.

b) Garanties d'emprunt

La Société n'a pas de garanties d'emprunt en cours.

c) Litiges

La Société pourrait faire l'objet de litiges au cours de ses activités. La direction estime qu'il n'existe aucune exposition importante en ce moment; par conséquent, la direction n'a inscrit aucune provision pour perte dans les états financiers.

d) Assurance

La Société ne souscrit à aucune assurance de responsabilité civile ou assurance des biens sur ses actifs. Toute réclamation de dommages-intérêts présentée avec succès contre la Société et tout remplacement de biens perdus ou endommagés sont passés en charges durant l'exercice au cours duquel le règlement ou le remplacement a lieu.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2023

9. Contribution à l'OSS

L'état des résultats a été ajusté afin d'éliminer la contribution provinciale à l'OSS présentée à la note 16. Les charges liées à la gestion de fonds et administration présentées à la note 15 ont été ajustées tel que décrit ci-dessous. Les montants sont inclus dans les recettes et les charges de l'OSS.

	2023	2022
Gestion de fonds et administration (note 15)	40 609 523 \$	39 943 032 \$
Moins :		
Subvention à l'OSS (note 15)	(16 500 000)	(15 000 000)
	24 109 523 \$	24 943 032 \$

10. Gestion des risques

Une analyse des risques importants liés aux instruments financiers de la société est présentée ci-dessous :

Le risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier fasse subir une perte financière à l'autre partie en ne s'acquittant pas d'une obligation. La Société gère une telle exposition au moyen de modalités d'approbation de crédit pour les demandeurs et au moyen de surveillance des paiements par les débiteurs. Les créances de la Province et du gouvernement du Canada sont considérées à faible risque en raison de l'excellent historique de recouvrement.

L'exposition maximale de la Société à un risque de crédit en date du 31 mars 2023 correspond aux sommes suivantes :

	2023
Prêts	13 857 929 \$
Autres débiteurs	1 746 262
Province du Nouveau-Brunswick	72 573 684
Gouvernement du Canada	40 946 230
	129 124 105 \$

Le risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure de régler ou de respecter une obligation à temps ou à un prix raisonnable. La Société gère le risque de liquidité au moyen de sa trésorerie et de ses équivalents de trésorerie et aux montants dus de la province du Nouveau-Brunswick afin d'assurer une disponibilité suffisante de la trésorerie pour répondre aux exigences d'exploitation et de capital.

Le risque du taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la valeur de marché de la dette de la Société fluctue en raison des variations des taux d'intérêt du marché. Les taux d'intérêt exigés par la Société sur les prêts en cours sont fixes conformément aux accords juridiques. Toute variation du taux d'intérêt du marché durant l'exercice n'aurait aucune incidence sur les flux de trésorerie de la Société.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2023

Note 10 (suite)

Risque de change

Le risque de change est lié aux instruments financiers libellés en devises étrangères. La Société est exposée au risque de change sur les transactions qui sont effectués dans une monnaie autre que la monnaie opérationnelle de la Société. Il n'y a pas eu de transactions en devises étrangères en 2022-23.

11. Transactions entre apparentés

La Société est apparentée à la province du Nouveau-Brunswick et plusieurs de ses ministères et organismes. La Société est économiquement dépendante sur la Province. Durant l'exercice financier, la Société a reçu 86,8 millions de dollars en financement (85,3 millions en 2022) de la Province. Une partie des dépenses et des revenus de la Société transite par le compte bancaire de la Province et est présentée dans les comptes débiteurs. En 2023, le montant dû par la province du Nouveau-Brunswick était de 72,6 millions de dollars (58,3 millions de dollars en 2022). De plus, la Province fournit certains autres services à la Société, qui sont à la valeur d'échange comme si les entités n'avaient aucun lien de dépendance.

Les autres transactions importantes entre apparentés durant l'exercice incluent des subventions totales de 753 882 \$ (330 524 \$ en 2022) de la Société à Gestion Provinciale Ltée. À la fin de l'exercice, il n'y avait aucun prêt accordé à Gestion Provinciale Ltée (11 702 327 \$ en 2022). La Société a renoncé au solde du principal et des intérêts du prêt à Gestion Provinciale Ltée (note 3) en échange de prendre possession de l'immobilisation corporelle garantie, à savoir la cale sèche flottante (note 5). Suite à cette transaction, la Société a enregistré un gain de 394 239 \$ compris dans les autres contributions et recouvrements.

La Société a signé une entente avec la Société d'énergie du Nouveau-Brunswick (Énergie NB) pour qu'Énergie NB exécute des programmes dans le cadre de l'Entente sur le Fonds de leadership pour une économie à faibles émissions de carbone. Le total des transactions entre apparentés au cours de l'exercice avec Énergie NB en vertu de cette entente a totalisé 12 millions de dollars (10,1 millions de dollars en 2022). Dans les comptes créditeurs et les charges à payer, la Société doit 13,5 millions de dollars (9,0 millions de dollars) à Énergie NB en vertu de l'entente. Cet accord avec Énergie NB expire le 31 décembre 2024.

Les transactions décrites ci-dessus ont eu lieu et ont été réglées selon des conditions commerciales normales, à l'exception de l'élément suivant : la Société a vendu des parcelles de terrain dans le parc industriel Champlain et le parc industriel Minto au ministère des Ressources naturelles et du Développement de l'énergie pour un montant de 1 \$.

12. Budget

Les montants budgétaires inclus dans ces états financiers sont les montants publiés dans le Budget Principal. Le budget de la Société est approuvé et voté à l'Assemblée législative du Nouveau-Brunswick.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2023

13. Droits contractuels

La nature des activités de la Société se traduit par d'importantes ententes pluriannuelles. La Société a présentement des droits contractuels en cours de 633,0 millions de dollars. Ce montant inclut des ententes basées sur la soumission de réclamations et donc représente le montant maximum de coûts futurs qui pourraient être réclamés.

(en millions)	2024	2025	2026	2027	2028+	Total
Ententes fédérales/provinciales	171,6 \$	147,5 \$	131,0 \$	100,0 \$	70,9 \$	621,0 \$
Bail	0,7	0,7	0,7	0,7	8,9	11,7
Autre	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,3
	172,4 \$	148,3 \$	131,8 \$	100,7 \$	79,8 \$	633,0 \$

14. Événements postérieurs

Le 3 octobre 2023, la Société a transféré toutes les propriétés et l'exploitation du barrage et du pipeline de Charlo au ministère des Transports et de l'Infrastructure. L'impact financier de cette transaction n'est pas considéré comme significatif.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2023

15. Les résultats d'opérations de la Société

	2023 Budget (note 12)	2023 Montants réels	2022 Montants réels
Recettes			
Contribution provinciale	69 137 000 \$	70 262 182 \$	70 281 197 \$
Contribution provinciale à l'Organisme de service spécial (note 9)	16 500 000	16 500 000	15 000 000
Autres contributions et recouvrements	-	1 317 428	858 469
Total des recettes	85 637 000	88 079 610	86 139 666
Charges			
Initiatives de développement			
Fonds de développement total	10 000 000	5 319 449	4 591 536
Fonds pour l'économie rurale	10 000 000	11 388 695	7 284 402
Investissement en innovation	-	-	12 712 138
	20 000 000	16 708 144	24 588 076
Initiatives de développement communautaire			
Fonds de développement communautaire	25 000 000	28 186 109	19 052 850
Fonds d'investissement communautaire	2 450 000	2 575 834	2 555 708
	27 450 000	30 761 943	21 608 558
Gestion de fonds et administration			
Subventions à la SDR - Organisme de service spécial	16 500 000	16 500 000	15 000 000
Fonds d'infrastructure stratégique	18 500 000	20 982 879	22 242 076
Fonds de roulement d'urgence pour les petites entreprises	-	91 069	(164 283)
Salaires, avantages sociaux et autres services	3 187 000	3 035 575	2 865 239
	38 187 000	40 609 523	39 943 032
Total des charges	85 637 000	88 079 610	86 139 666
Excédent/(déficit) annuel	- \$	- \$	- \$

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers

le 31 mars 2023

16. Les résultats d'opérations et de l'évolution de l'excédent accumulé de l'Organisme de service spécial

	2023 Budget (note 12)	2023 Montants réels	2022 Montants réels
Recettes			
Contributions fédérales			
Fonds pour le développement des collectivités du Canada	47 148 000 \$	48 790 131	92 353 594
Fonds Chantiers Canada - Petites collectivités	2 150 000	1 107 794	1 199 647
Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées	-	-	214 458
Entente Bilatérale intégrée	132 000 000	44 487 136	40 385 712
Fonds du leadership pour une économie à faibles émissions de carbone	15 000 000	11 960 258	10 092 030
Fonds des pêches de l'Atlantique	-	27 724	456 610
Transport en commun et Logement	-	6 264 000	-
	196 298 000	112 637 043	144 702 051
Contribution provinciale			
Entente Bilatérale intégrée	16 500 000	16 500 000	15 000 000
	16 500 000	16 500 000	15 000 000
Autre	-	392 465	-
Total des recettes	212 798 000	129 529 508	159 702 051
Charges			
Fonds pour le développement des collectivités du Canada	59 000 000	60 671 561	75 503 405
Fonds Chantiers Canada - Petites collectivités	4 300 000	2 215 588	2 399 294
Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées	-	-	321 689
Entente Bilatérale intégrée	151 000 000	46 771 001	45 358 481
Fonds du leadership pour une économie à faibles émissions de carbone	15 000 000	11 960 258	10 092 030
Fonds des pêches de l'Atlantique	-	27 724	456 610
Transfert à la province du Nouveau-Brunswick (note 10)	-	-	1 220 668
Transport en commun et Logement	-	6 263 997	127 499
Total des charges	229 300 000	127 910 129	135 479 676
(Déficit)/excédent annuel	(16 502 000)	1 619 379	24 222 375
Excédent accumulé - au début de l'exercice	-	85 031 203	60 808 828
Excédent accumulé - à la fin de l'exercice (note 6)	- \$	86 650 582 \$	85 031 203 \$

Regional Development Corporation \ Société de développement régional

PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME

FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
4274	COMMUNITY INVESTMENT FUND / FONDS D'INVESTISSEMENT COMMUNAUTAIRE		
	14598	River Stone Recovery Centre Incorporated - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,000.00
	14721	CENTRE COMMUNAUTAIRE DE STE-ROSE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	14737	Annabelle Gay Women's Institute - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	14760	Royal Canadian Legion Miramichi Branch No.10 - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	14785	Belledune - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	14812	KIWANIS CLUB OF FREDERICTON INC. - Event / Trade Show / événement	\$3,334.00
	14823	Kars Area Recreational Society Inc. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	14830	Musée des Cultures Fondatrices Inc. - Improvements / améliorations	\$3,571.00
	14852	Compassionate Care Centre of Southern New Brunswick, Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,827.00
	14860	TARGETTVILLE RECREATION CENTER INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	14915	LE FOYER LE GOUVERNAIL INC. - Community Development / développement communautaire	\$8,000.00
	14919	THE FREDERICTON BOTANIC GARDEN ASSOCIATION INC./ - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	14963	BLACKVILLE RECREATION COUNCIL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	14975	CARLETON COUNTY HISTORICAL SOCIETY INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,442.00
	14977	FUNDY CIVIC CENTRE INC. - Community Development / développement communautaire	\$10,408.00
	14987	THE YORK-SUNBURY HISTORICAL SOCIETY, LTD. - Administration / Administration	\$10,000.00
	14989	Royal Canadian Legion Branch #80 - Administration / Administration	\$10,000.00
	14995	Fredericton Arts and Learning Incorporated - Administration / Administration	\$10,000.00
	15001	Royal Canadian Legion Branch #87 Greenwich - Administration / Administration	\$6,000.00
	15009	FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LA PÉNINSULE ACADIENNE INC. - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15015	GLADSTONE CURLING CLUB INC. - Administration / Administration	\$10,000.00
	15027	FRIENDS OF THE PENNIAC BAPTIST CHURCH AND CEMETERY INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,451.00
	15032	Cambridge-Narrows Regional Library - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,654.00
	15035	CAMPOBELLO LIBRARY ASSOCIATION INCORPORATED - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15041	Douglas Harbour Community Centre Inc. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15052	MONCTON WEST ROTARY CHARITIES INC. - Event / Trade Show / événement	\$3,500.00
	15053	MINTO SENIOR CITIZENS CLUB INC. - Administration / Administration	\$10,000.00
	15062	THE NEW BRUNSWICK DIVISION OF THE CANADIAN RAILROAD HISTORICAL ASSOCIATION INC. - Improvements / améliorations	\$4,900.00
	15072	The Corinthian Lodge #13 F&AM - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,875.00
	15077	POMEROY RIDGE CEMETERY INC. - Community Development / développement communautaire	\$5,000.00
	15080	Village of Tracy - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	15081	Shiretown Community Services Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,873.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15083	CN PENSIONERS ASSOCIATION MONCTON COUNCIL #1 INC. - Improvements / améliorations	\$3,137.00
	15091	CHATHAM HEAD RECREATION AND COMMUNITY CENTRE INC. - Administration / Administration	\$10,000.00
	15100	COMMUNITY RESOURCES CENTRE (MINTO) INC. - Improvements / améliorations	\$1,430.00
	15101	HARVEY MEMORIAL COMMUNITY CENTRE INC. - Administration / Administration	\$10,000.00
	15102	Paroisse Saint-Jean Baptiste de Bouctouche - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15103	THE SALVATION ARMY SUSSEX COMMUNITY CHURCH - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15105	CLUB LA CHAINE D'OR DE GRANDE ANSE, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15106	GRAND FALLS POTATO FESTIVAL INC. - Event / Trade Show / événement	\$10,000.00
	15107	Rothesay - Infrastructure / infrastructure	\$20,000.00
	15108	Royal Canadian Legion Branch #12 - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,594.00
	15110	RICHMOND CORNER AREA RECREATIONAL CO-OP LTD. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15111	Village de Bas-Caraquet Inc. - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15113	Salisbury - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	15117	The Gaia Project - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15119	CONSEIL RECREATIF DE COCAGNE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$9,858.00
	15122	Jardin du Partage Sainte-Marie Inc. - Community Development / développement communautaire	\$2,975.00
	15123	Association Maison Doucet Hennessy House Association Inc. - Administration / Administration	\$10,000.00
	15124	Royal Canadian Legion Branch # 28 Hampton - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,700.00
	15125	Elgin Women's Institute - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,861.00
	15129	The Corporation of the Anglican Parish of St. Mark, Saint John - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,579.00
	15131	Westfield & District Recreation Association Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15132	Village de Cap-Pelé Inc. - Community Development / développement communautaire	\$19,999.00
	15134	MONCTON WEST ROTARY CHARITIES INC. - Event / Trade Show / événement	\$3,250.00
	15135	MONCTON WEST ROTARY CHARITIES INC. - Event / Trade Show / événement	\$3,250.00
	15136	Miramichi Curling Club Inc. - Administration / Administration	\$10,000.00
	15139	Royal Canadian Legion Branch #22 Bayview - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15142	CLUB D'AGE D'OR DE ST-JACQUES COOP LIMITEE - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15143	AU RAYON D'ESPOIR INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15145	Royal Canadian Legion Br. #36 - Improvements / améliorations	\$3,598.00
	15147	Bike Miramichi Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15152	Belyea's Cove Community Hall Inc. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15154	Village de Nigadoo Inc. - Community Development / développement communautaire	\$11,913.00
	15155	Village de Nigadoo Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15161	L'EVÊQUE CATHOLIQUE ROMAIN DE BATHURST(Roman Catholic Bishop of Bathurst) - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15163	CUMBERLAND POINT COMMUNITY CEMETERY LTD. - Improvements / améliorations	\$4,904.00
	15166	CLUB DE SKI DE FOND SUREAU BLANC, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,489.00
	15170	N.B. DIRT RIDERS ASSOCIATION INC. - Community Development / développement communautaire	\$575.00
	15171	MOUNT PLEASANT COMMUNITY CENTER CO-OP LTD. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,999.00
	15173	LORNE RECREATIONAL DEVELOPMENT COUNCIL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15174	Village de Maisonnette - Community Development / développement communautaire	\$4,239.00
	15177	JERVIS BAY ROYAL CANADIAN LEGION BRANCH #53 - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,500.00
	15178	LIVINGSTON OUTDOOR ADVENTURES INC./CENTRE DE PLEIN AIR LIVINGSTON INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15180	THE AGRICULTURAL MUSEUM OF NEW BRUNSWICK INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15182	Town of St. George - Improvements / améliorations	\$4,533.00
	15185	Fredericton Arts and Learning Incorporated - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$6,542.00
	15186	Miramichi Motocross Association Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$5,621.00
	15189	SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15191	LORNE RECREATIONAL DEVELOPMENT COUNCIL INC. - Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
	15192	HARVEY COMMUNITY NETWORK INC. - Event / Trade Show / événement	\$4,000.00
	15194	Shelter Movers - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,320.00
	15198	L'EVÊQUE CATHOLIQUE ROMAIN DE BATHURST(Roman Catholic Bishop of Bathurst) - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15199	Village de Pointe-Verte - Community Development / développement communautaire	\$6,368.00
	15201	THE GREENWICH RECREATION ASSOCIATION INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$8,162.00
	15202	Atlantic Nationals Automotive Extravaganza Ltd. - Event / Trade Show / événement	\$10,000.00
	15205	CLUB AMICAL DE L'AGE D'OR DE POINTE VERTE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15206	BURTTS CORNER LIONS CLUB INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15208	The Intangible Culture & Heritage Council of New Brunswick I - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15212	LE CLUB BOISHEBERT INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,610.00
	15218	KINSMEN CLUB OF FREDERICTON INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,530.00
	15219	ST. STEPHEN BUSINESS IMPROVEMENT AREA INC. - Community Development / développement communautaire	\$6,000.00
	15221	THE IRISH FESTIVAL INC. - Event / Trade Show / événement	\$3,334.00
	15225	Atlantic Wellness Community Center Incorporated - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	15226	La Paroisse Religieuse de Saint Basile / Scouts de St-Basile Inc. - Improvements / améliorations	\$4,169.00
	15227	HARVEST HOUSE ATLANTIC INC. - Improvements / améliorations	\$7,863.00
	15231	Village of Tide Head - Community Development / développement communautaire	\$5,000.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15232	BullyingCanada Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,500.00
	15233	HAMMOND RIVER ANGLING ASSOCIATION INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$745.00
	15235	FESTIVAL DES MOLLUSQUES BOUCTOUCHE INC. - Event / Trade Show / événement	\$7,000.00
	15236	Village of Port Elgin - Improvements / améliorations	\$3,765.00
	15238	Havelock Sportsmen's Club Inc. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15239	PENNIAC RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15240	Village de Rivière-Verte - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,000.00
	15241	NASHWAAK WATERSHED ASSOCIATION INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,475.00
	15242	Festival d'Automne de Kedgwick Inc. - Event / Trade Show / événement	\$5,000.00
	15243	Upper Gagetown Women's Institute Maple Leaf Branch - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,185.00
	15244	L'ÉCLOSION INC. - Improvements / améliorations	\$3,000.00
	15245	QUACO HISTORICAL AND LIBRARY SOCIETY, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,843.00
	15247	CHARLOTTE COUNTY GROUND SEARCH AND RESCUE TEAM INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,524.00
	15249	Seaside Lawn Bowling Club Incorporated - Improvements / améliorations	\$1,200.00
	15250	River Stone Recovery Centre Incorporated - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,000.00
	15251	River Stone Recovery Centre Incorporated - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,000.00
	15252	River Stone Recovery Centre Incorporated - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,000.00
	15253	River Stone Recovery Centre Incorporated - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,000.00
	15254	HAMPTON SENIORS RESOURCE CENTER INC. - Improvements / améliorations	\$4,200.00
	15255	ASSOCIATION DE PECHEURS DE COQUES ET D'HUITRES DE BRANTVILLE / RIVIERE-DU-PORTAGE / ALNWICK INC. - Improvements / améliorations	\$3,220.00
	15259	CLUB D'AGE D'OR DE SCOUDOUC INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15260	LOWER NORTON SHORE COMMUNITY CLUB INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15261	RENDEZ-VOUS DES ARTISTES INC. - Improvements / améliorations	\$4,433.00
	15262	THE CORPORATION OF THE ANGLICAN PARISH OF KINGSTON - Improvements / améliorations	\$4,685.00
	15267	Geary Home and School Association - Administration / Administration	\$3,931.00
	15268	ST. STEPHEN CHOCOLATE FEST INC. - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	15271	JERVIS BAY ROYAL CANADIAN LEGION BRANCH #53 - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,500.00
	15273	THE BATHURST FESTIVAL COMMISSION INC. - Event / Trade Show / événement	\$4,500.00
	15277	CENTRE MCGIVNEY CENTER LIMITED - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,940.00
	15280	Royal Canadian Legion Kennebecasis Branch #58 - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15281	LE CLUB DE L'AGE D'OR LES TROIS ANNEAUX INC - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15284	Camp Sheldrake Inc. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15285	PETITCODIAC BAPTIST CHURCH - Improvements / améliorations	\$4,772.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15289	CENTRAL NEW BRUNSWICK WOODMEN'S MUSEUM INC. - Administration / Administration	\$10,000.00
	15292	Club 50+ de Saint-Basile coop ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,560.00
	15293	LE FESTIVAL AU HOMARD DE SHEDIAC, INCORPOREE - Event / Trade Show / événement	\$5,000.00
	15294	LE FESTIVAL PROVINCIAL DE LA TOURBE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,833.00
	15295	Richibucto Scallop Festival de Pétoncles Inc. - Event / Trade Show / événement	\$5,000.00
	15296	Royal Canadian Legion Branch #80 - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,820.00
	15297	Upham Women's Institute - Administration / Administration	\$4,228.00
	15298	HELPLINE INC. - Community Development / développement communautaire	\$2,412.00
	15299	L'ÉVEQUE CATHOLIQUE ROMAIN DE BATHURST - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15300	EVEQUE CATHOLIQUE ROMAIN DE BATHURST / Paroisse Immaculée-Conception de Pokemouche - Improvements / améliorations	\$4,504.00
	15301	SAINT JOHN ARTS CENTRE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,400.00
	15304	Saint Andrews Paddling Club, Inc. - Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
	15306	Fête au Village de Charlo Inc. / Charlo Fall Fair Inc. - Event / Trade Show / événement	\$7,000.00
	15310	LIVINGSTON OUTDOOR ADVENTURES INC./CENTRE DE PLEIN AIR LIVINGSTON INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15311	HISTORIC CHATHAM BUSINESS DISTRICT CORPORATION - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	15312	THE KENNEBECASIS ROWING CLUB INCORPORATED - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15313	ST. MARGUERITE BOURGEOYS PARISH / St. Samuel's Community Centre - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,996.00
	15314	Elks Club of Moncton - Improvements / améliorations	\$3,567.00
	15315	Village of Chipman - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15316	Lutes Mountain Church of the Nazarene - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15320	LE CLUB RECREATIF DE GRAND-DIGUE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,837.00
	15321	MIRAMICHI CROSS COUNTRY SKI CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,995.00
	15326	CHATHAM COLUMBUS CLUB INC. - Administration / Administration	\$10,000.00
	15329	KIWANIS CLUB OF FREDERICTON INC. - Event / Trade Show / événement	\$3,333.00
	15330	KIWANIS CLUB OF FREDERICTON INC. - Event / Trade Show / événement	\$3,333.00
	15331	Quispamsis - Expansion / agrandissement	\$20,000.00
	15332	LA SANTÉ MENTALE DE GRAND-SAULT ET RÉGION INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,523.00
	15333	MIDDLESEX COMMUNITY CEMETERY INC. - Improvements / améliorations	\$1,978.00
	15335	STEEVES SETTLEMENT CEMETERY INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15336	UNITED BAPTIST GREEN HILL LAKE CAMP INC. - Improvements / améliorations	\$2,500.00
	15338	Royal Canadian Legion Normandy Branch #78 - Improvements / améliorations	\$14,285.00
	15339	KV OLD BOYS Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,500.00
	15340	KV OLD BOYS Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,500.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15341	TRI-COUNTY GROUND SEARCH AND RESCUE GROUP INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15342	Village of Chipman - Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
	15343	L'AGE D'OR N.D. PORTAGE INC. - Improvements / améliorations	\$8,995.00
	15345	SEAVIEW COMMUNITY CLUB INC. - Improvements / améliorations	\$3,900.00
	15346	SUSSEX SHARING CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15348	OKTOBERFEST DES ACADIENS DE BERTRAND INC. - Event / Trade Show / événement	\$5,000.00
	15349	MARCHÉ DES FERMIERS BOUCTOUCHE FARMERS' MARKET INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15350	Restigouche Co. SPCA Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,240.00
	15351	Hampton - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15352	Centre plein air les Gailurons Inc. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15353	Village of Fredericton Junction - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15354	Elks Club of Moncton - Improvements / améliorations	\$3,500.00
	15355	FREDERICTON COMMUNITY SERVICES INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,778.00
	15356	Queenstown Women's Institute - Improvements / améliorations	\$1,940.00
	15357	TOBIQUE RIVER RECREATION COUNCIL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15359	CANAAN RECREATIONAL COUNCIL, INC. - Administration / Administration	\$6,461.00
	15363	CAMP JEUNESSE RICHELIEU INC. - Study / Étude	\$5,000.00
	15366	NACKAWIC CURLING CLUB INC. - Improvements / améliorations	\$4,963.00
	15369	POKESHAW & BLACK ROCK RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15370	St. Croix Branch 9 Royal Canadian Legion - Improvements / améliorations	\$4,416.00
	15375	CLUB D'AGE D'OR DE SHEMOGUE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,960.00
	15376	STILESVILLE UNITED CHURCH CEMETERY LTD. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15378	MIRAMICHI HERITAGE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,203.00
	15380	NORTH LAKE RECREATION COUNCIL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15381	Coopérative La Bikery Co-operative Ltd./ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,117.00
	15383	Royal Canadian Legion Branch #93 - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15385	Rural Community of Campobello Island - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,253.00
	15386	Village of Canterbury - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,000.00
	15389	Haut-Madawaska - Improvements / améliorations	\$2,693.00
	15391	ST. CROIX ESTUARY PROJECT INC. - Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
	15392	Les Festivités du Demi-Marathon Saint-François Inc. - Event / Trade Show / événement	\$7,000.00
	15394	Salisbury - Infrastructure / infrastructure	\$5,000.00
	15395	FREDERICTON COMMUNITY SERVICES INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,778.00
	15396	Dieppe - Improvements / améliorations	\$5,160.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15399	Village de Saint-Léolin - Community Development / développement communautaire	\$4,500.00
	15400	The Saint Stephen Rural Cemetery - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,510.00
	15402	AIR FORCE VETERANS CLUB OF MONCTON, LIMITED - Improvements / améliorations	\$5,700.00
	15405	Hampton Rural Cemetery Company - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15406	THE BATHURST FESTIVAL COMMISSION INC. - Event / Trade Show / événement	\$4,500.00
	15409	THE ROYAL CANADIAN LEGION LANCASTER BR#69 - Improvements / améliorations	\$2,800.00
	15412	PERTH ELKS HOME LIMITED - Event / Trade Show / événement	\$500.00
	15413	Village of Fredericton Junction - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,154.00
	15414	DENIS MORRIS COMMUNITY CENTRE INC. - Improvements / améliorations	\$20,000.00
	15415	InterAction Theatre Company Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$10,000.00
	15417	LES ANCIENS ET AMIS DE L'ACADEMIE SAINTE-FAMILLE INC. - Improvements / améliorations	\$4,763.00
	15420	Festival Paquetstock Inc. - Event / Trade Show / événement	\$5,000.00
	15421	HOLY FAMILY PARISH - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,310.00
	15424	Ville de Grand-Sault - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,016.00
	15426	SOPHIA RECOVERY CENTRE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,973.00
	15427	ÉDIFICE MAILLET INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15429	SOPHIA RECOVERY CENTRE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,973.00
	15433	APOHAQUI LOWER MILLSTREAM RECREATIONAL COUNCIL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,365.00
	15435	TOBIQUE RIVER RECREATION COUNCIL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,815.00
	15436	TRIPLE-C RECREATION COUNCIL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15439	FLORENCEVILLE CURLING CLUB, LTD. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,557.00
	15441	AIR FORCE VETERANS CLUB OF MONCTON, LIMITED - Improvements / améliorations	\$5,650.00
	15442	AIR FORCE VETERANS CLUB OF MONCTON, LIMITED - Improvements / améliorations	\$5,650.00
	15447	FESTIVAL BON AMI GET TOGETHER INC. - Event / Trade Show / événement	\$7,000.00
	15448	BullyingCanada Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,500.00
	15450	FREDERICTON COMMUNITY KITCHENS INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,090.00
	15453	ANIMAL SHELTER (BATHURST) INC. - Improvements / améliorations	\$6,657.00
	15454	WOODSTOCK COUNCIL NUMBER 2234 INC. - Improvements / améliorations	\$9,781.00
	15455	KOUCHIBOUGUAC COMMUNITY CENTER INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,657.00
	15456	Village of Doaktown - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15458	L'EVEQUE CATHOLIQUE ROMAIN D'EDMUNDSTON - Improvements / améliorations	\$3,371.00
	15459	Salisbury - Infrastructure / infrastructure	\$5,000.00
	15460	LA SOCIETE HISTORIQUE DE ST-HILAIRE INC. - Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
	15464	Harmony Pastoral Charge - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,317.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15467	LE CLUB D'AGE D'OR DES FORGES LEDGES COOP LTEE - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15468	St. John Paul II Parish - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,494.00
	15469	CLUB VEHICULES TOUT-TERRAIN PENINSULE ACADIENNE INC. - Improvements / améliorations	\$1,940.00
	15470	CLUB D'AGE D'OR DE LA VALLEE DE MEMRAMCOOK INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,139.00
	15473	MIDDLE SOUTHAMPTON COMMUNITY HALL INC. - Improvements / améliorations	\$4,000.00
	15476	Shippagan - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,666.00
	15477	GREENWOOD CEMETERY COMPANY, LIMITED - Improvements / améliorations	\$11,507.00
	15478	Village de Pointe-Verte - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15480	CHATHAM COLUMBUS CLUB INC. - Improvements / améliorations	\$4,128.00
	15481	Centre d'accueil et d'accompagnement francophone des immigra - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15482	Village of Hillsborough - Improvements / améliorations	\$6,500.00
	15483	LE FESTIVAL AU HOMARD DE SHEDIAC, INCORPOREE - Event / Trade Show / événement	\$5,000.00
	15484	LORNEVILLE & SEAVIEW CEMETERIES INC. - Improvements / améliorations	\$8,509.00
	15487	ST. MARGUERITE BOURGEOYS PARISH / Father Morriscy Community Centre - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,577.00
	15488	Village de Le Goulet - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,785.00
	15489	Ville de Beresford - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$20,000.00
	15499	GEARY LIONS CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15500	Hartland - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,456.00
	15501	ANIMAL SHELTER (BATHURST) INC. - Improvements / améliorations	\$12,500.00
	15502	FESTIVAL DES CHÂTEAUX DE SABLE DE LE GOULET INC. - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	15503	Association des chalets de la Rivière-Verte Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15504	Upham Women's Institute - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15505	Charlotte County Alternative Transportation Association Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,966.00
	15509	Taymouth Community Association Inc. - Improvements / améliorations	\$4,298.00
	15510	RIVERVIEW LIONS CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,880.00
	15511	VALLEY HORSE & SADDLE CLUB INC. - Event / Trade Show / événement	\$500.00
	15514	ASSOCIATION POUR L'INTEGRATION COMMUNAUTAIRE DE TRACADIE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$10,033.00
	15516	ADMINISTRATION PORTUAIRE DE VAL-COMEAU - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15517	JEMSEG LIONS CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,400.00
	15519	Hartland - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,067.00
	15520	CLUB D'AGE D'OR DE ST-JOSEPH DE MADAWASKA COOP LTÉE - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,830.00
	15521	Village of Minto - Event / Trade Show / événement	\$2,658.00
	15522	Village de Sainte-Anne-de-Madawaska - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15524	Yoho Lake Association Inc. - Event / Trade Show / événement	\$500.00
	15526	LE CENTRE CULTUREL ET SPORTIF DE CORMIER VILLAGE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$7,500.00
	15529	Municipality of Lakeland Ridges - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,962.00
	15530	Greater Fredericton Social Innovation Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,358.00
	15533	Village de St-Isidore Inc. - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15535	CLUB VEHICULES TOUT-TERRAIN PENINSULE ACADIENNE INC. - Improvements / améliorations	\$1,920.00
	15536	CLUB VEHICULES TOUT-TERRAIN PENINSULE ACADIENNE INC. - Community Development / développement communautaire	\$1,920.00
	15537	CLUB VEHICULES TOUT-TERRAIN PENINSULE ACADIENNE INC. - Improvements / améliorations	\$1,000.00
	15538	FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LA PÉNINSULE ACADIENNE INC. - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15539	FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LA PÉNINSULE ACADIENNE INC. - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15540	FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LA PÉNINSULE ACADIENNE INC. - Event / Trade Show / événement	\$500.00
	15541	Municipality of Lakeland Ridges - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15543	Festival des Pêches et de l'Aquaculture du NB Shippagan Inc. - Event / Trade Show / événement	\$4,000.00
	15545	HELPLINE INC. - Community Development / développement communautaire	\$2,412.00
	15546	HELPLINE INC. - Community Development / développement communautaire	\$2,412.00
	15547	GEARY LIONS CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,221.00
	15549	LM Strength Factory Ltd. - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	15550	LE CENTRE CULTUREL ET SPORTIF DE CORMIER VILLAGE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$7,500.00
	15551	Hanwell - Infrastructure / infrastructure	\$20,000.00
	15553	FREDERICTON COMMUNITY KITCHENS INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,090.00
	15555	SCHIZOPHRENIA SOCIETY OF NEW BRUNSWICK, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,075.00
	15557	L'ASSOCIATION DES LOISIRS DE ST. -ANDRE ET LEBLANC OFFICE IN - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,960.00
	15558	LE CLUB D'AGE D'OR DE ST-PHILIPPE INCORPOREE - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15559	Debec Women's Institute - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15560	Municipalité des Hautes-Terres - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,527.00
	15561	Village de Rivière-Verte - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15562	THE BELLEISLE CREEK PUBLIC HALL, LIMITED - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15563	Liens DIGO Links Conservation Inc. - Community Development / développement communautaire	\$6,888.00
	15569	VICTORIA COUNTY ANIMAL SHELTER INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15571	Waterborough Women's Institute - Administration / Administration	\$4,204.00
	15572	QUEENS COUNTY FAIR INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15573	SALLE COMMUNAUTAIRE DE LE GOULET INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15575	ARENA DES ILES INC. - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	15578	Royal Canadian Legion Marble Arch Branch 29 - Improvements / améliorations	\$12,631.00
	15581	GREATER MONCTON Y.M.C.A. INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,332.00
	15582	NB SAFETY COUNCIL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15585	Royal Canadian Legion Branch #31 - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,500.00
	15587	THE IRISH FESTIVAL INC. - Event / Trade Show / événement	\$3,333.00
	15588	THE IRISH FESTIVAL INC. - Event / Trade Show / événement	\$3,333.00
	15591	PENNIAC RECREATION COUNCIL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,364.00
	15592	Musée Salle du 150e Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,839.00
	15595	Downtown Moncton Centre-ville Inc. - Event / Trade Show / événement	\$5,000.00
	15596	BEAR ISLAND COMMUNITY CENTRE, INC. - Administration / Administration	\$5,109.00
	15597	THE HAMPTON CURLING CLUB COMPANY LTD. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$999.00
	15598	MONCTON GUN CLUB, LIMITED - Improvements / améliorations	\$6,180.00
	15599	Village Of Eel River Crossing - Event / Trade Show / événement	\$5,000.00
	15600	ESTEY'S BRIDGE RECREATION ASSOCIATION INC. - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15603	Oromocto - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15604	Rivière-du-Nord - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,480.00
	15609	Greater Fredericton Social Innovation Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,357.00
	15613	BIG BROTHERS AND SISTERS OF CARLETON-YORK INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,585.00
	15614	Liens DIGO Links Conservation Inc. - Community Development / développement communautaire	\$8,112.00
	15615	CLUB SPORTIF DE LEGACEVILLE INC. - Event / Trade Show / événement	\$6,000.00
	15616	L'ASSOCIATION POUR L'INTEGRATION COMMUNAUTAIRE DE MEMRAMCOOK INC. - Improvements / améliorations	\$20,000.00
	15618	PORTLAND UNITED CHURCH - Event / Trade Show / événement	\$500.00
	15620	LE FESTIVAL DES HUITRES DE MAISONNETTE INC. - Event / Trade Show / événement	\$5,000.00
	15623	LE COMITE DU FESTIVAL DES COQUES INC. - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	15624	The Ville Co-operative Ltd. - Study / Étude	\$2,490.00
	15625	île-de-Lamèque - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15626	Village Of Eel River Crossing - Event / Trade Show / événement	\$5,000.00
	15629	THE LIONS CLUB OF SALISBURY INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15630	FRIENDS OF THE PENNIAC BAPTIST CHURCH AND CEMETERY INC. - Improvements / améliorations	\$2,806.00
	15631	MIRAMICHI GROUND SEARCH & RESCUE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15633	Neighbourhood Works Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,292.00
	15634	CLUB D'AGE D'OR DE DIEPPE INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15636	Buctouche MicMac - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,812.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15637	Harmony Pastoral Charge - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,317.00
	15638	ROCK 'N ROLL FESTIVAL MIRAMICHI, NB INC. - Event / Trade Show / événement	\$5,000.00
	15639	SENTIER PLURIEL de Grande-Digue Inc. - Event / Trade Show / événement	\$500.00
	15640	THE KIERSTEADVILLE CEMETERY CO., INC. - Improvements / améliorations	\$600.00
	15641	La coopération du Club d'âge d'or de Rivière-Verte Inc. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15646	IRISHTOWN COMMUNITY CENTRE INC. - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15647	Comité véloroute de Grand-Sault/ - Community Development / développement communautaire	\$5,000.00
	15648	île-de-Lamèque - Event / Trade Show / événement	\$650.00
	15649	LE FESTIVAL PROVINCIAL DE LA CITROUILLE GÉANTE DE NÉGUAC INC - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15650	SCOUTS DE DIEPPE INC. - Improvements / améliorations	\$18,987.00
	15651	NORTH AND SOUTH ESK RECREATION COUNCIL INC. - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	15652	IRISHTOWN COMMUNITY CENTRE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15655	TABUSINTAC COMMUNITY DEVELOPMENT CORPORATION INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15657	Deer Island Chamber of Commerce - Community Development / développement communautaire	\$5,000.00
	15659	La Solitude de Pré-d'en-Haut Inc. - Community Development / développement communautaire	\$10,574.00
	15661	DEBEC RECREATION COUNCIL INC. - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	15663	QUEENS COUNTY HERITAGE INCORPORATED - Event / Trade Show / événement	\$500.00
	15668	The Humanity Project for Social Solutions Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15670	Conseil provincial des personnes d'ascendance africaine INC. - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	15672	Village of Tracy - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,819.00
	15673	Taymouth Community Association Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,019.00
	15678	THE KENNEBECASIS VALLEY FOOD BASKET INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15679	Capital Region Mental Health & Addictions Association, Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,925.00
	15680	Branch Out Productions Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,982.00
	15681	Shediac Minor Soccer Association - Community Development / développement communautaire	\$8,125.00
	15684	Green Light NB Enviro Club Feu Vert Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15686	Le Centre Communautaire de Collette Incorporée - Improvements / améliorations	\$4,772.00
	15688	Sussex - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,489.00
	15689	THE CORPORATION OF THE ANGLICAN PARISH OF KENT - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15700	Municipality of Grand Lake - Improvements / améliorations	\$1,910.00
	15701	Shining Horizons Therapeutic Riding Association Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$5,000.00
	15702	LA RADIO COMMUNAUTAIRE DES HAUTS PLATEAUX INCORPOREE - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$7,000.00
	15703	CAMPBELLTON CURLING CLUB, LIMITED - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15704	FAMILY RESOURCE CENTER FOR THE MILITARY COMMUNITY INC. - Community Development / développement communautaire	\$5,000.00
	15707	Village de Saint-Antoine Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$7,642.00
	15709	The Ville Co-operative Ltd. - Study / Étude	\$2,490.00
	15711	Maugerville United Baptist Church - Improvements / améliorations	\$4,113.00
	15712	MONCTON GUN CLUB, LIMITED - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15713	Royal Canadian Legion Branch #31 - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,500.00
	15715	Nouvelle-Arcadie - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15718	CLUB D'AGE D'OR LA RENCONTRE DES AMIS DE LAGACEVILLE, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15721	Royal Canadian Legion Branch #63 - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,129.00
	15722	Town of Dalhousie - Improvements / améliorations	\$3,666.00
	15723	THE MIRAMICHI GOLF CLUB, LIMITED - Expansion / agrandissement	\$4,558.00
	15724	Shippagan - Event / Trade Show / événement	\$642.00
	15725	Shediac Minor Soccer Association - Community Development / développement communautaire	\$8,125.00
	15726	Shediac Minor Soccer Association - Community Development / développement communautaire	\$3,750.00
	15727	Saint-Quentin - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15728	Town of Dalhousie - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	15730	Glassville Community Centre Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,225.00
	15735	HARVEY STATION LIONS CLUB INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15736	LA FONDATION DES OEUVRES DE L'HOTEL-DIEU DE SAINT-BASILE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,594.00
	15739	The Saint George Rural Cemetery Company - Improvements / améliorations	\$6,450.00
	15740	JAMES H. WILLIAMS COMMUNITY HALL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15743	NACKAWIC CURLING CLUB INC. - Administration / Administration	\$10,000.00
	15744	Kennebecasis Valley Oasis Youth Centre Inc. - Administration / Administration	\$10,000.00
	15751	Paroisse Notre-Dame-de-Lourde - Improvements / améliorations	\$758.00
	15752	Ability New Brunswick Inc./Capacité Nouveau-Brunswick Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$11,234.00
	15758	CENTRE COMMUNAUTAIRE GODBOUT INC. - Improvements / améliorations	\$1,868.00
	15759	CHEVALIERS DE COLOMB CONSEIL 7576 INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,292.00
	15760	LE CLUB DE L'AGE D'OR LES TROIS ANNEAUX INC - Improvements / améliorations	\$5,396.00
	15763	ASSOCIATION COMMUNAUTAIRE DE ROBERTVILLE INC. - Community Development / développement communautaire	\$5,000.00
	15764	ROCK 'N ROLL FESTIVAL MIRAMICHI, NB INC. - Event / Trade Show / événement	\$5,000.00
	15766	Village of Bath - Improvements / améliorations	\$1,752.00
	15767	Eastern Charlotte - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$11,396.00
	15768	Dieppe - Community Development / développement communautaire	\$11,858.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15769	Dieppe - Community Development / développement communautaire	\$5,926.00
	15770	Dieppe - Community Development / développement communautaire	\$2,216.00
	15773	Inclusion Advocacy SENB Inc. - Promotion de l'inclusion S.-E - Administration / Administration	\$10,000.00
	15774	MIRAMICHI RECREATION COUNCIL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15776	CLUB D'AGE D'OR AMITIE INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15777	CLUB D'AGE D'OR AMITIE INC. - Administration / Administration	\$10,000.00
	15780	PAROISSE SAINT-CHARLES-BORROMEE - Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
	15783	THE PENINSULA HERITAGE, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,865.00
	15785	Village of Fredericton Junction - Improvements / améliorations	\$7,105.00
	15791	DEBEC RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations	\$2,203.00
	15793	TRINITY WESLEYAN CHURCH - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,890.00
	15794	Commission de services régionaux Chaleur - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15795	LES MEDIA ACADIENS UNIVERSITAIRES INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15796	CLUB D'AGE D'OR - NOTRE-DAME DE GRACE - MONCTON INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,500.00
	15797	MEALS ON WHEELS OF FREDERICTON, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,168.00
	15798	CLUB D'AGE D'OR NOTRE DAME DE LA PAIX, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15799	Peter McKee Community Centre Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,000.00
	15801	The Scottish Rite Charitable Foundation Learning Centre for Moncton, Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,673.00
	15803	Youth Impact Jeunesse Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,500.00
	15805	Société culturelle de la grande région de Rogersville Inc. - Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
	15806	LE CLUB SPORTIF DE ROGERSVILLE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15809	St. George and Area Food Bank Inc. - Improvements / améliorations	\$4,697.00
	15810	Food DEPOT Alimentaire Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$8,664.00
	15811	Oromocto - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,893.00
	15812	Peter McKee Community Centre Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,262.00
	15813	Youth Impact Jeunesse Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,500.00
	15814	CLUB D'AGE D'OR - NOTRE-DAME DE GRACE - MONCTON INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,500.00
	15815	LE CLUB DE L'AGE D'OR D'ALLARDVILLE INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15818	Conseil provincial des personnes d'ascendance africaine INC. - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	15819	CLUB DE LOISIRS D'AGE D'OR INC. - Administration / Administration	\$10,000.00
	15821	Sunny Brae Royal Canadian Legion Branch #54 - Improvements / améliorations	\$2,500.00
	15822	UNITED WAY OF GREATER MONCTON AND SOUTHEASTERN NEW BRUNSWICK REGION INC. - Infrastructure / infrastructure	\$5,000.00
	15825	S.P.C.A. (MONCTON) INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$20,000.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15826	ST. MARTINS AND DISTRICT CHAMBER OF COMMERCE INC. - Event / Trade Show / événement	\$3,000.00
	15827	Food DEPOT Alimentaire Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,130.00
	15828	Food DEPOT Alimentaire Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,500.00
	15829	Food DEPOT Alimentaire Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,500.00
	15830	Amicale du Burkina à Moncton-ABMON Inc. - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15832	Sunny Brae Royal Canadian Legion Branch #54 - Improvements / améliorations	\$2,500.00
	15836	Stepping Stone Senior Centre Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,249.00
	15840	Nouvelle-Arcadie - Community Development / développement communautaire	\$1,646.00
	15841	Bilijk - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,699.00
	15843	Greater Moncton Football Association Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,336.00
	15844	Boussole communautaire Restigouche-Ouest Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,075.00
	15845	CLUB D'AGE D'OR DE RICHIBUCTO VILLAGE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,467.00
	15846	RAY OF HOPE NEEDY KITCHEN, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,140.00
	15849	YMCA OF GREATER SAINT JOHN INC. - Study / Étude	\$3,010.00
	15850	CLUB D'AGE D'OR DU CHRIST-ROI INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,000.00
	15851	CLUB D'AGE D'OR DU CHRIST-ROI INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,000.00
	15852	RAY OF HOPE NEEDY KITCHEN, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,702.00
	15853	RAY OF HOPE NEEDY KITCHEN, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,158.00
	15854	Royal Canadian Legion, Peninsula Br. # 62 - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,897.00
	15855	ROTHESAY YACHT CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$10,797.00
	15856	SAINT JOHN AQUATIC CENTER COMMISSION - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,250.00
	15860	Royal Canadian Legion Branch #55 Gladstone - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	15861	Greater Moncton Football Association Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,250.00
	15862	Greater Moncton Football Association Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,250.00
	15863	Greater Moncton Football Association Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,249.00
	15864	EASTERN CHARLOTTE COMMUNITY CENTRE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,027.00
	15866	Bois-Joli - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,448.00
	15872	Bilijk - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15877	CLUB DE RADIO AMATEUR DU MADAWASKA (GRAM) INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,293.00
	15878	Commission de services régionaux de Kent - Community Development / développement communautaire	\$5,000.00
	15879	Royal Canadian Legion Branch #87 Greenwich - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,803.00
	15880	Nackawic-Millville - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,350.00
	15881	RIVERVIEW BOYS & GIRLS CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,542.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15882	Belyea's Cove Community Hall Inc. - Administration / Administration	\$2,152.00
	15883	THE CORPORATION OF THE ANGLICAN PARISH OF MONCTON - Improvements / améliorations	\$3,076.00
	15884	HAMPTON COMMUNITY CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,000.00
	15885	Coopérative de récréotourisme du Madawaska ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,331.00
	15887	FREDERICTON NON-PROFIT HOUSING CORPORATION, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,889.00
	15890	Village of Tracy - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,899.00
	15891	DOAKTOWN CURLING CLUB, INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15895	Royal Canadian Legion Branch #18 - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,680.00
	15898	The City of Saint John - Improvements / améliorations	\$13,451.00
	15900	La Chambre de Commerce de la région d'Edmundston Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,770.00
	15909	HUM-LEW-SUN LIONS CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,000.00
	15915	GEARY LIONS CLUB INC. - Community Development / développement communautaire	\$5,000.00
	15919	Heron Bay/Baie-des-Hérons - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,941.00
	15920	NORTH AND SOUTH ESK RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations	\$7,000.00
	15922	PENNIAC RECREATION COUNCIL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,530.00
	15923	GEARY LIONS CLUB INC. - Community Development / développement communautaire	\$3,243.00
	15924	DALHOUSIE LIONS CLUB, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,760.00
	15928	Municipalité des Hautes-Terres - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,480.00
	15930	Association Maison Doucet Hennessy House Association Inc. - Improvements / améliorations	\$4,000.00
	15932	HUM-LEW-SUN LIONS CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,887.00
	15933	PETITCODIAC SPORTSMAN'S CLUB INC. - Improvements / améliorations	\$5,559.00
	15936	BATHURST SNOW BEARS CROSS COUNTRY SKI CLUB INC./ - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,320.00
	15942	BANQUE ALIMENTAIRE REGIONALE DE GRAND-SAULT INC./GRAND FALLS REGIONAL FOOD BANK INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15945	Moncton - Event / Trade Show / événement	\$5,269.00
	15946	BATHURST SNOW BEARS CROSS COUNTRY SKI CLUB INC./ - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,719.00
	15949	Sackville Commons Cooperative Ltd. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,946.00
	15950	Satellite Théâtre Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$6,337.00
	15951	The Ville Co-operative Ltd. - Administration / Administration	\$10,000.00
	15956	CAMPBELLTON REGIONAL CHAMBER OF COMMERCE INC. - Event / Trade Show / événement	\$1,000.00
	15957	Soccer du Grand Caraquet Ltée. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,300.00
	15958	CENTRE-VILLE CARAQUET INC. - Event / Trade Show / événement	\$2,490.00
	15960	Satellite Théâtre Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,636.00
	15964	ASSOCIATION POUR L'INTEGRATION COMMUNAUTAIRE DE GRAND-SAULT - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$6,940.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15967	Satellite Théâtre Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$705.00
	15969	NATATION EDMUNDSTON SWIMMING INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,696.00
	15970	Riverview - Improvements / améliorations	\$20,000.00
	15972	THE FREDERICTON SOCIETY OF ST ANDREWS PIPE BAND - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$10,101.00
	15973	CONSERVATION COUNCIL OF NEW BRUNSWICK INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,964.00
	15974	VESTIAIRE ST-JEAN-BAPTISTE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,944.00
	15978	Big Brothers Big Sisters of Fredericton and Oromocto, Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,964.00
	15979	RECREAPLEX, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,801.00
	15980	Carleton Community Centre Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,648.00
	15981	Royal Canadian Legion Branch #55 Gladstone - Administration / Administration	\$10,000.00
	15982	CENTRE RECREATIF DE ST. ARTHUR INC. - Improvements / améliorations	\$5,991.00
	15983	NEW BRUNSWICK YOUTH ORCHESTRA, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$668.00
	15985	CENTRE RECREATIF DE LA PAROISSE DE VAL D'AMOUR INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15989	MIRAMICHI JUNIOR "A" HOCKEY CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,237.00
	15992	L'EVÊQUE CATHOLIQUE ROMAIN DE BATHURST(Roman Catholic Bishop of Bathurst) - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	15997	Kedgwick - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,486.00
	16004	Kehkimin - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,565.00
	16007	Chevaliers de Colomb Conseil #6957 - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,500.00
	16008	Champdoré - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$2,581.00
	16009	NEW BRUNSWICK YOUTH ORCHESTRA, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,332.00
	16012	La Solitude de Pré-d'en-Haut Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,576.00
	16014	Royal Canadian Legion Branch #93 - Improvements / améliorations	\$10,974.00
	16015	Seniors' Resource Centre - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,817.00
	16019	EASTERN CHARLOTTE COMMUNITY CENTRE INC. - Improvements / améliorations	\$5,000.00
	16020	THE SAINT JOHN THEATRE COMPANY INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$18,000.00
	16023	RiverCross Church - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	16029	Kehkimin - Improvements / améliorations	\$4,469.00
	16030	Fundy Region Community Network Inc. - Community Development / développement communautaire	\$2,500.00
	16035	NASHWAAKSIS Y'S MEN'S CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,440.00
	16036	NASHWAAKSIS Y'S MEN'S CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$10,878.00
	16037	Fundy Region Community Network Inc. - Community Development / développement communautaire	\$2,500.00
	16039	Multicultural Association of Sussex Inc. - Event / Trade Show / événement	\$500.00
	16051	The Crescent Valley Resource Centre Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,748.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	16057	JEMSEG LIONS CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,439.00
	16060	THE WELSFORD COMMUNITY ASSOCIATION, LIMITED - Improvements / améliorations	\$853.00
	16061	THE WELSFORD COMMUNITY ASSOCIATION, LIMITED - Improvements / améliorations	\$2,361.00
	16070	St. Mary's - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,699.00
	16071	Tobique - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,020.00
	16072	P.U.L.S.E. (People United in the Lower South End), Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,950.00
	16078	MIRAMICHI RECREATION COUNCIL INC. - Event / Trade Show / événement	\$2,890.00
	16081	MEALS ON WHEELS OF FREDERICTON, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$860.00
	16083	HOYT FALL FAIR INC. - Administration / Administration	\$10,000.00
	16084	HARVEY CURLING CLUB, INC. - Administration / Administration	\$10,000.00
	16086	OROMOCTO TRAINING & EMPLOYMENT CENTRE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,834.00
	16091	Municipality of Grand Lake - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$5,000.00
	16093	Municipality of Grand Lake - Study / Étude	\$2,500.00
	16097	Brigade d'incendie de St-Joseph - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$3,936.00
	16098	NEW BRUNSWICK CHORAL FEDERATION - Event / Trade Show / événement	\$2,000.00
	16101	SAINT JOHN NORTH END FOOD ASSISTANCE GROUP INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,171.00
	16122	BATH KNIGHTS INC. - Administration / Administration	\$10,000.00
	16135	VICTORIA COUNTY ANIMAL SHELTER INC. - Administration / Administration	\$10,000.00
	16139	Moncton - Event / Trade Show / événement	\$1,731.00
	16151	HOUSING ALTERNATIVES INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,465.00
	16154	Quispamsis - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$17,000.00
	16259	District of Carleton North - Improvements / améliorations	\$1,437.00
	Project Total / Total de projet		\$2,575,834.00
4275	COMMUNITY DEVELOPMENT FUND / FONDS DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE		
	10566	Véloroute de la Péninsule acadienne Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$23,355.00
	11304	Village of Tide Head - Infrastructure / infrastructure	\$296,684.00
	11304-2	Campbellton - Infrastructure / infrastructure	\$492,545.00
	1140	Regional Development Corporation - Infrastructure / infrastructure	\$250,915.56
	11800	Village of Alma - Study / Étude	\$9,160.00
	11800-2	Fundy Albert - Study / Étude	\$14,039.00
	11839	Caraquet - Community Development / développement communautaire	\$620,061.00
	11851-2	District of Carleton North - Infrastructure / infrastructure	\$1,622,596.00
	11858	Hartland - Infrastructure / infrastructure	\$1,108,307.00
	11892	Village de Cap-Pelé Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$101,617.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional

PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME

FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	11909	Ville de Richibucto Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$9,586.00
	11909-2	Beaurivage - Infrastructure / infrastructure	\$17,386.00
	11933	Bathurst - Infrastructure / infrastructure	\$14,131.00
	11956	Village d'Atholville - Infrastructure / infrastructure	\$694,075.00
	11956-2	Campbellton - Infrastructure / infrastructure	\$119,268.00
	11957	Shediac - Infrastructure / infrastructure	\$1,677,804.00
	11968	Sussex - Infrastructure / infrastructure	\$108,383.00
	11982	Municipalité de Petit-Rocher - Infrastructure / infrastructure	\$143,264.00
	11982-2	Belle-Baie - Infrastructure / infrastructure	\$100,164.00
	11987	District of Tobique Valley - Infrastructure / infrastructure	\$4,165.00
	11996	Municipal District of St. Stephen - Infrastructure / infrastructure	\$66,354.00
	12030	Memramcook - Infrastructure / infrastructure	\$423,198.00
	12046	White Head Recreation Council Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$64,047.00
	12055	Village of Rexton - Infrastructure / infrastructure	\$19,013.00
	12055-2	Five Rivers - Infrastructure / infrastructure	\$23,184.00
	12841	DANSE EN L'AIR Inc. - Community Development / développement communautaire	\$4,125.00
	13002	Village de Saint-Antoine Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$99,726.00
	13120	AUMCS - Community Development / développement communautaire	\$60,659.00
	13139	Village of Minto - Infrastructure / infrastructure	\$22,464.00
	13293	The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$508,353.00
	13349	Rothesay - Improvements / améliorations	\$9,690.00
	13432	Centre des arts La petite église d'Edmundston inc. - Community Development / développement communautaire	\$8,827.00
	13448	CENTRE D'ACTIVITES LA RUCHE INC. - Infrastructure / infrastructure	\$8,307.00
	13471	Rising Tide Community Initiatives Communautaire Marée Montante Inc. - Community Development / développement communautaire	\$1,256,287.00
	13662	District scolaire francophone Nord-Est / ÉCO W.- A.- L. - Infrastructure / infrastructure	\$134,750.00
	13723	Saint John Port Authority - Infrastructure / infrastructure	\$143,830.00
	13727	LA FONDATION DES JEUX DE L'ACADIE INC. - Study / Étude	\$3,935.00
	13729	CENTRE DE DÉVELOPPEMENT NATIONAL DE CYCLISTES À DIEPPE INC. - Event / Trade Show / événement	\$7,000.00
	13762	Village de Bas-Caraquet Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$40,471.00
	13784	MONCTON BOYS' AND GIRLS' CLUB INC.-CLUB DES GARÇONS ET FILLES DE MONCTON INC. - Infrastructure / infrastructure	\$111,500.00
	13823	The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$156,220.00
	13859	Île-de-Lamèque - Infrastructure / infrastructure	\$20,586.00
	13871	ROYAL UNITED SERVICES INSTITUTE OF NEW BRUNSWICK INC. - Infrastructure / infrastructure	\$50,000.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	13877	Village de Paquetville - Infrastructure / infrastructure	\$10,669.00
	13913-2	Belle-Baie - Infrastructure / infrastructure	\$515,855.00
	13922	Caraquet - Infrastructure / infrastructure	\$9,037.00
	13969	District scolaire francophone Sud - Improvements / améliorations	\$183,255.00
	14036	Village de Nigadoo Inc. - Community Development / développement communautaire	\$4,275.00
	14047	ELGIN ECO ASSOCIATION INC. - Infrastructure / infrastructure	\$26,807.00
	14082	BEAVERBROOK AUDITORIUM - Improvements / améliorations	\$37,265.00
	14114	LES FORCES-VIVES INC. - Community Development / développement communautaire	\$28,779.00
	14130	Town of Nackawic - Infrastructure / infrastructure	\$19,236.00
	14130-2	Nackawic-Millville - Infrastructure / infrastructure	\$2,619.00
	14135	Village Of Eel River Crossing - Community Development / développement communautaire	\$73,587.00
	14150	CENTRE CULTUREL DE ST-QUENTIN INC. - Community Development / développement communautaire	\$76,472.00
	14206	CHATHAM HEAD RECREATION AND COMMUNITY CENTRE INC. - Improvements / améliorations	\$51,637.00
	14208	RENOUS RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations	\$2,717.00
	14214	Anglophone West School District - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$1,700.00
	14238	The City of Saint John - Improvements / améliorations	\$42,412.00
	14242	The City of Saint John - Improvements / améliorations	\$85,709.00
	14245	Anglophone South School District - Improvements / améliorations	\$123,793.00
	14252	CLUB DE CURLING TRACADIE-SHEILA INC. - Improvements / améliorations	\$69,391.00
	14283	Saint-Quentin - Infrastructure / infrastructure	\$58,252.00
	14349	Bilijk - Infrastructure / infrastructure	\$18,265.00
	14361	Saint John Trojans R.F.C. Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$102,162.00
	14373	NAUWIGEWAWUK COMMUNITY CLUB, INC. - Improvements / améliorations	\$7,859.00
	14385	District scolaire francophone du Nord-Ouest - Community Development / développement communautaire	\$31,886.00
	14387	LE CLUB SPORTIF DE PONT-LA FRANCE INC. - Community Development / développement communautaire	\$37,366.00
	14389	Bathurst - Infrastructure / infrastructure	\$19,493.00
	14396	Belledune - Infrastructure / infrastructure	\$38,917.00
	14426	Ville de Beresford - Community Development / développement communautaire	\$44,220.00
	14428	Village de St-Isidore Inc. - Community Development / développement communautaire	\$63,054.00
	14430	The City of Fredericton - Improvements / améliorations	\$227,047.00
	14432	Taymouth Community Association Inc. - Improvements / améliorations	\$30,714.00
	14435	Bois-Joli - Improvements / améliorations	\$19,738.00
	14436	Edmundston - Infrastructure / infrastructure	\$49,734.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	14439	île-de-Lamèque - Community Development / développement communautaire	\$75,856.00
	14442	Town of Dalhousie - Community Development / développement communautaire	\$2,745.00
	14478	Haut-Madawaska - Infrastructure / infrastructure	\$28,648.00
	14483	Centre culturel Aberdeen Inc. - Improvements / améliorations	\$48,571.00
	14498	Dieppe - Infrastructure / infrastructure	\$216,128.00
	14503	Village of Blackville - Improvements / améliorations	\$19,550.00
	14522	Rothsay - Infrastructure / infrastructure	\$35,199.00
	14532	ROTARY CLUB OF PERTH-ANDOVER, INC. - Community Development / développement communautaire	\$51,747.00
	14533	District scolaire francophone du Nord-Ouest - Improvements / améliorations	\$154,640.00
	14538	Natoaganeg - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$29,323.00
	14545	Paroisse de Sainte-Anne-de-Madawaska - Community Development / développement communautaire	\$28,892.00
	14551	Harvey - Infrastructure / infrastructure	\$28,183.00
	14555	Beausoleil - Infrastructure / infrastructure	\$155,522.00
	14567	CONSEIL RECREATIF DE COCAGNE INC. - Infrastructure / infrastructure	\$67,160.00
	14574	The City of Saint John - Improvements / améliorations	\$85,470.00
	14597	Saint John Track and Field Club Inc. - Event / Trade Show / événement	\$34,680.00
	14601	The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$1,607,520.00
	14603	Village of Rexton - Improvements / améliorations	\$61,754.00
	14608	Fredericton Pickleball Club Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$3,225.00
	14624	Université de Moncton, Campus de Moncton - Community Development / développement communautaire	\$53,957.00
	14639	DIALOGUE NEW BRUNSWICK INC./DIALOGUE NOUVEAU-BRUNSWICK INC. - Startup / Démarrage	\$178,430.00
	14648	Légion Royale Canadienne de Neguac, filiale 61 - Improvements / améliorations	\$20,132.00
	14675	Haut-Madawaska - Maintenance / Entretien	\$61,857.00
	14684	Quispamsis - Infrastructure / infrastructure	\$125,572.00
	14712	Communauté rurale Beaubassin-Est - Improvements / améliorations	\$20,160.00
	14714	Grand-Bouctouche - Improvements / améliorations	\$124,955.00
	14717	CAMPBELLTON CURLING CLUB, LIMITED - Improvements / améliorations	\$9,140.00
	14725	ESTEY'S BRIDGE RECREATION ASSOCIATION INC. - Improvements / améliorations	\$39,567.00
	14728	NORTH TETAGOUCHE RATEPAYERS ASSOCIATION & RECREATION COUNCIL INC. - Community Development / développement communautaire	\$30,423.00
	14756	2022 MEMORIAL CUP SAINT JOHN HOST COMPANY INC. - Event / Trade Show / événement	\$550,000.00
	14757	Curl Moncton Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$13,811.00
	14828	Elsipogtog First Nation - Improvements / améliorations	\$175,402.00
	14896	Communauté rurale Beaubassin-Est - Study / Étude	\$6,257.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	14910	THE BEAVERBROOK ART GALLERY - Improvements / améliorations	\$101,875.00
	14924	VILLAGE OF HOPE INC. - Infrastructure / infrastructure	\$199,756.00
	14939	DOWNTOWN NEW BRUNSWICK INC. / Downtowns Atlantic Canada Inc. - Research & Development / recherche	\$12,500.00
	14943	Anglophone South School District - Improvements / améliorations	\$80,000.00
	14950	Village de Cap-Pelé Inc. - Improvements / améliorations	\$10,836.00
	14957	District scolaire francophone Sud - Improvements / améliorations	\$33,136.00
	14981	Coverdale Centre for Women Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$393,390.00
	15010	UPPER NASHWAAK AGRENA ASSOCIATION INC. - Improvements / améliorations	\$211,457.00
	15029	CENTRE PRIORITÉ JEUNESSE INC./YOUTH PRIORITY CENTER INC. - Improvements / améliorations	\$26,800.00
	15030	Legion Royale Canadienne Filiale 45 - Improvements / améliorations	\$23,934.00
	15033	Curl Moncton Inc. - Event / Trade Show / événement	\$2,050.00
	15039	Miramichi - Infrastructure / infrastructure	\$7,892.00
	15060	Légion Royale Canadienne de Neguac, filiale 61 - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$22,000.00
	15064	Oromocto - Improvements / améliorations	\$59,716.00
	15067	Anglophone West School District - Infrastructure / infrastructure	\$9,625.00
	15068	CITIES OF NEW BRUNSWICK ASSOCIATION INC. - Event / Trade Show / événement	\$19,000.00
	15076	Neguac - Maintenance / Entretien	\$20,000.00
	15097	Dieppe - Infrastructure / infrastructure	\$138,915.00
	15115	Miramichi - Improvements / améliorations	\$34,417.00
	15133	NEW BRUNSWICK SPECIAL OLYMPICS SOCIETY INC. - Event / Trade Show / événement	\$25,000.00
	15151	Anglophone West School District - Improvements / améliorations	\$16,030.00
	15156	EASTERN CHARLOTTE WATERWAYS INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$4,100.00
	15160	Atlantic Ballet Theatre of Canada Inc. - Improvements / améliorations	\$187,440.00
	15165	Comité Organisateur de la Finale des Jeux de l'Acadie 2020 Inc. - Event / Trade Show / événement	\$40,000.00
	15168	KARATE NEW BRUNSWICK LTD. - Event / Trade Show / événement	\$3,300.00
	15169	Anglophone West School District - Improvements / améliorations	\$6,194.00
	15175	Kennebecasis Valley Oasis Youth Centre Inc. - Administration / Administration	\$90,000.00
	15176	CLUB DE HOCKEY KENT JUNIOR INC. - Event / Trade Show / événement	\$15,000.00
	15190	THE SCIENCE EAST ASSOCIATION INC. - Infrastructure / infrastructure	\$124,366.00
	15193	La Coopérative de Théâtre l'Escaouette Inc. - Improvements / améliorations	\$115,650.00
	15195	Village of Charlo - Infrastructure / infrastructure	\$40,830.00
	15204	12Neighbours Community Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$95,571.00
	15213	Hanwell - Improvements / améliorations	\$41,422.00
	15214	ROTHESAY TENNIS CLUB INC. - Improvements / améliorations	\$19,500.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15224	Grand Manan - Improvements / améliorations	\$20,100.00
	15230	CENTRE COMMUNAUTAIRE GODBOUT INC. - Community Development / développement communautaire	\$28,254.00
	15237	CLUB D'AGE D'OR DE LA VALLEE DE MEMRAMCOOK INC. - Infrastructure / infrastructure	\$45,000.00
	15257	CLUB D'AGE D'OR DE PRE-D'EN-HAUT INCORPORE - Infrastructure / infrastructure	\$21,456.00
	15258	FREDERICTON REGIONAL AQUATIC CENTRE INC. - Study / Étude	\$5,750.00
	15270	Grand Manan - Infrastructure / infrastructure	\$19,592.00
	15272	THE HAMPTON JOHN PETERS HUMPRHEY FOUNDATION INC. - Improvements / améliorations	\$40,000.00
	15288	SOFTBALL NEW BRUNSWICK INC. - Event / Trade Show / événement	\$12,000.00
	15302	Village de Grande-Anse - Infrastructure / infrastructure	\$9,640.00
	15318	Play On! Canada - Event / Trade Show / événement	\$51,259.00
	15324	Anglophone West School District - Community Development / développement communautaire	\$22,837.00
	15347	Village de Sainte-Marie-Saint-Raphaël - Infrastructure / infrastructure	\$27,809.00
	15384	Quispamsis - Improvements / améliorations	\$148,865.00
	15397	Miramichi River Valley - Community Development / développement communautaire	\$40,800.00
	15403	La Coopérative des Arcadiens Limitée - Community Development / développement communautaire	\$33,043.00
	15407	Maple Hills - Infrastructure / infrastructure	\$224,437.00
	15432	Bois-Joli - Improvements / améliorations	\$37,726.00
	15446	REGROUPEMENT DES ORGANISMES COMMUNAUTAIRES DE PAQUETVILLE INC. - Community Development / développement communautaire	\$20,431.00
	15451	THE LUTZ MOUNTAIN HERITAGE FOUNDATION INC. - Improvements / améliorations	\$148,962.00
	15457	Le Gala de la chanson de Caraquet Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$9,078.00
	15462	Village of Chipman - Improvements / améliorations	\$27,239.00
	15472	ATHLETICS NEW BRUNSWICK INC. - Event / Trade Show / événement	\$19,087.00
	15486	District scolaire francophone Nord-Est - Infrastructure / infrastructure	\$18,374.00
	15531	Cap-Acadie - Study / Étude	\$5,402.00
	15564	MONCTON BOYS' AND GIRLS' CLUB INC.-CLUB DES GARÇONS ET FILLES DE MONCTON INC. - Improvements / améliorations	\$53,312.00
	15568	YMCA OF GREATER SAINT JOHN INC. - Improvements / améliorations	\$164,971.00
	15570	CONSEIL RECREATIF DE HAUT-RIVIERE-DU-PORTAGE INC. - Community Development / développement communautaire	\$28,156.00
	15574	THISTLE-ST. ANDREWS CURLING CLUB - Improvements / améliorations	\$45,000.00
	15579	île-de-Lamèque - Infrastructure / infrastructure	\$50,000.00
	15594	LE CLUB RECREATIF DE GRAND-DIGUE INC. - Improvements / améliorations	\$21,750.00
	15610	Commission de services régionaux Restigouche - Restigouche Regional Service Commission - Community Development / développement communautaire	\$4,588.00
	15611	Grand Bay-Westfield - Improvements / améliorations	\$21,092.00
	15632	Anglophone West School District - Community Development / développement communautaire	\$24,329.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15642	Tracadie - Infrastructure / infrastructure	\$15,349.00
	15654	TRACY RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations	\$19,000.00
	15658	Shippagan - Infrastructure / infrastructure	\$120,050.00
	15662	Commission de services régionaux de Kent - Improvements / améliorations	\$4,588.00
	15674	CENTRE DE DÉVELOPPEMENT NATIONAL DE CYCLISTES À DIEPPE INC. - Event / Trade Show / événement	\$7,000.00
	15676	GREATER MONCTON Y.M.C.A. INC. - Improvements / améliorations	\$114,960.00
	15717	Hockey Canada - Event / Trade Show / événement	\$1,000,000.00
	15720	District scolaire francophone Nord-Est - Infrastructure / infrastructure	\$87,475.00
	15749	Anglophone East School District - Infrastructure / infrastructure	\$16,050.00
	15771	ISLAND VIEW LIONS CLUB INC. - Improvements / améliorations	\$52,000.00
	15775	Dieppe - Infrastructure / infrastructure	\$490,000.00
	15778	Volunteer Family Services Inc. (Upper Valley Foodbank) - Infrastructure / infrastructure	\$255,288.00
	15842	MIRAMICHI EMERGENCY CENTRE FOR WOMEN INC./FOYER d'URGENCE PO - Infrastructure / infrastructure	\$348,000.00
	15876	Moncton - Event / Trade Show / événement	\$89,858.00
	15889	CHARLOTTE COUNTY GROUND SEARCH AND RESCUE TEAM INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$21,500.00
	15896	Regional Community of Southern Victoria - Community Development / développement communautaire	\$23,231.00
	15993	Grand Manan - Study / Étude	\$26,000.00
	16025	Campbellton - Infrastructure / infrastructure	\$14,014.00
	16026	Campbellton - Improvements / améliorations	\$15,122.00
	16028	Caraquet - Community Development / développement communautaire	\$14,341.00
	16038	Eel River Bar First Nation - Infrastructure / infrastructure	\$347,335.00
	16041	Municipalité des Hautes-Terres - Infrastructure / infrastructure	\$14,050.00
	16043	LE CLUB D'AGE D'OR ACADIEN DE SHEDIAC INC. - Improvements / améliorations	\$41,069.00
	16044	Belle-Baie - Infrastructure / infrastructure	\$11,074.00
	16054	île-de-Lamèque - Infrastructure / infrastructure	\$2,469.00
	16058	THE HAMPTON CURLING CLUB COMPANY LTD. - Improvements / améliorations	\$7,400.00
	16088	The City of Saint John - Improvements / améliorations	\$244,900.00
	16094	University of New Brunswick - Study / Étude	\$59,235.00
	16126	Bois-Joli - Community Development / développement communautaire	\$19,237.00
	16167	Beaurivage - Infrastructure / infrastructure	\$1,916.00
	16237	Municipality of Grand Lake - Infrastructure / infrastructure	\$11,029.00
	2326	Centre culturel Aberdeen Inc. - Recoveries / Recouvrements	(\$5,530.00)
	6931	Greater Moncton Wastewater Commission - Infrastructure / infrastructure	\$2,387,628.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	9934	The Greater Saint John Community Foundation - Community Development / développement communautaire	\$1,700,000.00
	Project Total / Total de projet		\$28,186,108.56
4305	TOTAL DEVELOPMENT FUND / FONDS DE DÉVELOPPEMENT TOTAL		
	1079	Atlantic Ballet Theatre of Canada Inc. - Economic Development / développement économique	\$62,094.00
	11266	Université de Moncton, campus de Shippagan - Research & Development / recherche	\$20,836.00
	13385	Green Economy Canada - Startup / Démarrage	\$133,777.00
	14087	East Coast Music Association Inc. - Event / Trade Show / événement	\$50,000.00
	14156	Transportation and Infrastructure / Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$78,440.00
	14236	Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Research & Development / recherche	\$21,245.00
	14285	Transportation and Infrastructure - Economic Development / développement économique	\$753,882.00
	14330	Finance and Treasury Board - Study / Étude	\$120,100.00
	14340	Opportunities New Brunswick - Study / Étude	\$13,000.00
	14350	MONCTON INDUSTRIAL DEVELOPMENT LIMITED - Expansion / agrandissement	\$819,597.00
	14374	Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Study / Étude	\$1,645.00
	14918	Dieppe - Infrastructure / infrastructure	\$71,291.00
	15022	Tourism, Heritage and Culture - Economic Development / développement économique	\$205,055.00
	15047	Transport Canada - Agreement / Entente	\$1,000,000.00
	15065	The Greater Moncton Scottish Association Inc. - Event / Trade Show / événement	\$144,014.00
	15104	Opportunities New Brunswick - Community Development / développement communautaire	\$475,000.00
	15138	Environment and Local Government - Study / Étude	\$13,095.00
	15179	Intergovernmental Affairs - Event / Trade Show / événement	\$77,431.00
	15207	Aquatic Associates Consulting Inc. - Agreement / Entente	\$22,320.00
	15365	Natural Resources and Energy Development - Study / Étude	\$382,904.00
	15445	Tourism, Heritage and Culture - Event / Trade Show / événement	\$160,770.00
	15527	Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Study / Étude	\$15,735.00
	15542	Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Infrastructure / infrastructure	\$477,654.00
	15671	Vecteur5 Inc. - Study / Étude	\$32,500.00
	15729	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$27,433.00
	15847	NEW BRUNSWICK RESEARCH AND PRODUCTIVITY COUNCIL - Research & Development / recherche	\$89,908.00
	15848	Regional Development Corporation - Economic Development / développement économique	\$34,884.65
	15888	Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Study / Étude	\$14,838.00
	Project Total / Total de projet		\$5,319,448.65
5262	SMALL BUSINESS WORKING CAPITAL / LOAN / FONDS DE ROULEMENT D'URGENCE POUR LES PETITES ENTREPRISES		

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	12789	The New Brunswick Association of CBDCs - Agreement / Entente	\$91,068.71
	Project Total / Total de projet		\$91,068.71
5270	RURAL ECONOMY FUND / FONDS POUR L'ÉCONOMIE RURALE		
	10581	BELLEDUNE PORT AUTHORITY - Infrastructure / infrastructure	(\$12,267.00)
	11160	New Brunswick Maple Syrup Association Inc. - Research & Development / recherche	\$14,070.00
	12205	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / FÉDÉRATION RÉGIONALE ACADIENNE DES PÊCHEURS PROFESSIONNELS INC. - Research & Development / recherche	\$80,523.00
	12227	DESIGN BUILT MECHANICAL INC. - Research & Development / recherche	\$9,205.00
	12282	Agriculture, Aquaculture and Fisheries / 662100 N.-B. LTÉE - Expansion / agrandissement	\$13,388.00
	13131	Town of Nackawic - Infrastructure / infrastructure	\$93,981.00
	13158	Belledune - Infrastructure / infrastructure	\$5,715.00
	13391	Grand Manan - Infrastructure / infrastructure	\$403,891.00
	13611	CHARLO SALMONID ENHANCEMENT CENTRE INC. - Expansion / agrandissement	\$108,300.00
	13820	Caraquet - Infrastructure / infrastructure	\$46,344.00
	13967	Neguac - Improvements / améliorations	\$69,948.00
	14022	Sentiers Verts Chaleurs Green Trails Inc. - Study / Étude	\$2,365.00
	14071	New Brunswick Aviation Museum, Inc. - Study / Étude	\$8,016.00
	14095	BioNB - Study / Étude	\$136,713.00
	14185	Edmundston - Infrastructure / infrastructure	\$74,973.00
	14260	MIRAMICHI BOATING AND YACHT CLUB INC. - Infrastructure / infrastructure	\$84,585.00
	14323	Shippagan - Infrastructure / infrastructure	\$388,505.00
	14358	Natoaganeg - Study / Étude	\$4,757.00
	14370	ASSOCIATION ACADIENNE DES ARTISTES PROFESSIONNELS DU N.-B. INC. - Event / Trade Show / événement	\$75,000.00
	14398	Vélo Restigouche Cycling Inc. - Economic Development / développement économique	\$144,399.00
	14413	Municipal District of St. Stephen - Improvements / améliorations	\$26,803.00
	14416	District of Carleton North - Community Development / développement communautaire	\$55,957.00
	14434	Club de Vélo COLEBROOKE Bike Club Inc. - Community Development / développement communautaire	\$22,500.00
	14437	BATHURST MARINA INC. - MARINA DE BATHURST INC. - Infrastructure / infrastructure	\$16,509.00
	14457	Coopérative Carrefour Santé Communautaire Inkerman Ltd. - Infrastructure / infrastructure	\$190,000.00
	14461	New Brunswick Potato Museum Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$67,041.00
	14464	Bathurst - Community Development / développement communautaire	\$1,154.00
	14465	Grand-Sault/Grand Falls - Community Development / développement communautaire	\$46,875.00
	14476	POINTE DU CHENE HARBOUR AUTHORITY INC. - Improvements / améliorations	\$23,972.00
	14494	NEPISQUIT SPORT LODGE INC. - Improvements / améliorations	\$48,300.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	14527	Commission de services régionaux Péninsule acadienne - Community Development / développement communautaire	\$47,400.00
	14611	Greater Fredericton Social Innovation Inc. - Startup / Démarrage	\$163,700.00
	14623	Neguac - Infrastructure / infrastructure	\$190,158.00
	14627	CENTRE CULTUREL DE CARAQUET INC. - Community Development / développement communautaire	\$10,725.00
	14668	Municipality of Grand Lake - Infrastructure / infrastructure	\$450,125.00
	14681	Town of Dalhousie - Economic Development / développement économique	\$6,600.00
	14744	Fundy Trail Development Authority Inc. - Improvements / améliorations	\$265,566.00
	14746	Homarus Inc. - Marketing / marketing	\$49,254.00
	14776	Sussex - Infrastructure / infrastructure	\$17,495.00
	14797	Grand-Sault/Grand Falls - Community Development / développement communautaire	\$166,106.00
	14836	Hampton - Improvements / améliorations	\$49,875.00
	14894	Northern Hardwoods Research Institute Inc. Institut de recherche sur les feuillus nordique Inc. - Research & Development / recherche	\$50,191.00
	14897	Communauté rurale Beaubassin-Est - Study / Étude	\$11,200.00
	14904	LE SALON DU LIVRE DE LA PÉNINSULE ACADIENNE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$25,725.00
	14920	LA SOCIETE DU JARDIN BOTANIQUE DU NOUVEAU-BRUNSWICK INC. - Economic Development / développement économique	\$60,044.00
	14925	Commission de services régionaux Nord-Ouest - Infrastructure / infrastructure	\$13,177.00
	14926	Restigouche Regional Service Commission - Infrastructure / infrastructure	\$13,834.00
	14927	Commission de services régionaux Péninsule acadienne - Improvements / améliorations	\$21,332.00
	14928	Greater Miramichi Regional Service Commission - Infrastructure / infrastructure	\$8,300.00
	14929	Kent Regional Service Commission - Improvements / améliorations	\$8,300.00
	14930	Southeast Regional Service Commission - Infrastructure / infrastructure	\$20,273.00
	14955	Metepenagiag Heritage Park Inc. - Improvements / améliorations	\$259,692.00
	14984	Village de Nigadoo Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$66,874.00
	14985	Town of Nackawic - Improvements / améliorations	\$75,086.00
	15005	Miramichi - Study / Étude	\$16,441.00
	15006	Miramichi - Improvements / améliorations	\$68,080.00
	15018	GRAND FALLS DISTRICT CHAMBER OF COMMERCE - Community Development / développement communautaire	\$77,504.00
	15020	2023 Canada Winter Games Host Society Inc. - Event / Trade Show / événement	\$38,875.00
	15028	LE PAYS DE LA SAGOINE INC. - Infrastructure / infrastructure	\$1,546,109.00
	15051	Salisbury Farmers and Artisans Market Co-operative Ltd. - Community Development / développement communautaire	\$90,666.00
	15057	Commission de services régionaux Chaleur - Improvements / améliorations	\$13,131.00
	15069	Atlantic Ballet Theatre of Canada Inc. - Marketing / marketing	\$159,930.00
	15082	NEW BRUNSWICK NON-PROFIT HOUSING ASSOCIATION INC. - Study / Étude	\$65,500.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15092	District of Tobique Valley - Community Development / développement communautaire	\$48,811.00
	15096	Western Valley Regional Service Commission - Infrastructure / infrastructure	\$9,842.00
	15114	Campbellton - Community Development / développement communautaire	\$46,218.00
	15116	MIRAMICHI SPORTSMENS CLUB INC. - Improvements / améliorations	\$44,445.00
	15118	LE PAYS DE LA SAGOINE INC. - Administration / Administration	\$47,214.00
	15121	BEAVERBROOK AUDITORIUM - Improvements / améliorations	\$49,164.00
	15126	Municipalité de Petit-Rocher - Economic Development / développement économique	\$138,388.00
	15128	PRODUCTION DE L'ETOILE INC. - Improvements / améliorations	\$156,111.00
	15140	Fundy-St. Martins - Improvements / améliorations	\$20,623.00
	15141	Elsipogtog Tourism Corporation - Economic Development / développement économique	\$92,380.00
	15153	Village de Eel River Crossing - Infrastructure / infrastructure	\$58,106.00
	15162	Sentier Nepisiguit Migmaq Trail Inc. - Economic Development / développement économique	\$19,715.00
	15164	Belle-Baie - Event / Trade Show / événement	\$88,000.00
	15183	Municipalité des Hautes-Terres - Infrastructure / infrastructure	\$183,352.00
	15187	CENTRAL NEW BRUNSWICK WOODMEN'S MUSEUM INC. - Infrastructure / infrastructure	\$16,018.00
	15200	SYMPHONY NEW BRUNSWICK INC. - Improvements / améliorations	\$169,444.00
	15209	NAPAN AGRICULTURAL SHOW INC. - Improvements / améliorations	\$32,260.00
	15256	LE PAYS DE LA SAGOINE INC. - Infrastructure / infrastructure	\$150,000.00
	15317	New Brunswick All Terrain Vehicle Federation Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$460,833.00
	15323	Réseau de logements du Nouveau-Brunswick Inc.- Housing Hub of New Brunswick Inc. - Startup / Démarrage	\$275,000.00
	15344	Shippagan - Economic Development / développement économique	\$35,700.00
	15364	Mountain Bike Minto Inc. - Improvements / améliorations	\$6,467.00
	15401	Memramcook - Infrastructure / infrastructure	\$273,030.00
	15423	Nackawic-Millville - Study / Étude	\$13,748.00
	15443	Village of Tide Head - Infrastructure / infrastructure	\$15,774.00
	15444	Bathurst - Infrastructure / infrastructure	\$16,784.00
	15474	RÉSIDENCES HABITAT SOLEIL RESIDENCES INC. - Study / Étude	\$19,552.00
	15479	Miramichi River Valley - Improvements / améliorations	\$72,964.00
	15485	OFFICE DU TOURISME EDMUNDSTON MADAWASKA INC. - Community Development / développement communautaire	\$21,530.00
	15491	Belle-Baie - Infrastructure / infrastructure	\$230,808.00
	15508	Miramichi - Infrastructure / infrastructure	\$278,147.00
	15544	Bathurst - Study / Étude	\$57,354.00
	15590	Grand-Sault/Grand Falls - Economic Development / développement économique	\$30,000.00
	15593	Municipality of Grand Lake - Infrastructure / infrastructure	\$39,057.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	15606	Miramichi Public Transit Commission Inc. - Study / Étude	\$5,687.00
	15607	North Shore Mi'kmaq Tribal Council Incorporated - Study / Étude	\$315,800.00
	15622	Village de St-Isidore Inc. - Economic Development / développement économique	\$85,489.00
	15627	Commission de services régionaux Péninsule acadienne - Community Development / développement communautaire	\$46,580.00
	15644	Tracadie - Infrastructure / infrastructure	\$41,081.00
	15645	Tracadie - Infrastructure / infrastructure	\$3,058.00
	15693	Restigouche Snowmobile Club Co-op Ltd. - Infrastructure / infrastructure	\$5,000.00
	15737	Village of Charlo - Infrastructure / infrastructure	\$33,148.00
	15747	Miramichi - Event / Trade Show / événement	\$11,134.00
	15750	Municipalité des Hautes-Terres - Infrastructure / infrastructure	\$14,836.00
	15784	MIRAMICHI SALMON ASSOCIATION INC. - Infrastructure / infrastructure	\$95,000.00
	15800	Kedgwick - Infrastructure / infrastructure	\$35,994.00
	15897	GREATER MONCTON CHAMBER OF COMMERCE - Event / Trade Show / événement	\$40,576.00
	15943	EnGlobe Corp. - Study / Étude	\$19,900.00
	16027	Campbellton - Infrastructure / infrastructure	\$1,515.00
	16042	Municipalité des Hautes-Terres - Infrastructure / infrastructure	\$295,368.00
	16045	Belle-Baie - Infrastructure / infrastructure	\$13,340.00
	16046	Belle-Baie - Infrastructure / infrastructure	\$38,295.00
	16050	University of New Brunswick - Infrastructure / infrastructure	\$405,000.00
	16127	Bois-Joli - Community Development / développement communautaire	\$79,174.00
	16138	Miramichi - Improvements / améliorations	\$134,670.00
	16296	Nackawic-Millville - Infrastructure / infrastructure	\$72,421.00
	Project Total / Total de projet		\$11,388,695.00
5276	STRATEGIC INFRASTRUCTURE FUND / FONDS D'INFRASTRUCTURE STRATÉGIQUE		
	13786	Saint John Port Authority - Expansion / agrandissement	\$3,906,053.00
	8312	Saint John Port Authority - Infrastructure / infrastructure	\$17,076,826.00
	Project Total / Total de projet		\$20,982,879.00
6934	CANADA COMMUNITY-BUILDING FUND / FONDS POUR LE DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS DU CANADA		
	6934.201.0107	Environment and Local Government / DSL Dennis-Weston LSD - Infrastructure / infrastructure	(\$405,834.00)
	6934.201.0211	Environment and Local Government / DSL Manners Sutton LSD - Infrastructure / infrastructure	(\$76,142.63)
	6934.201.0219	Environment and Local Government / DSL Musquash LSD - Infrastructure / infrastructure	\$7,053.75
	6934.201.1401	Environment and Local Government / DSL Saint Joseph LSD - Infrastructure / infrastructure	\$70,200.00
	6934.201.1403	Environment and Local Government / DSL Saint-Hilaire LSD - Community Development / développement communautaire	\$2,082.95

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	6936.001.0000	Environment and Local Government / Village of Alma - Infrastructure / infrastructure	\$15,345.00
	6936.002.0000	Environment and Local Government / Village of Aroostook - Infrastructure / infrastructure	\$43,420.00
	6936.003.0000	Environment and Local Government / Village d'Atholville - Infrastructure / infrastructure	\$257,191.00
	6936.005.0000	Environment and Local Government / Village de Balmoral Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$120,599.00
	6936.006.0000	Environment and Local Government / Village de Bas-Caraquet Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$94,015.00
	6936.007.0000	Environment and Local Government / Village of Bath - Infrastructure / infrastructure	\$34,292.00
	6936.008.0000	Environment and Local Government / Bathurst - Infrastructure / infrastructure	\$1,688,130.00
	6936.009.0000	Environment and Local Government / Belledune - Infrastructure / infrastructure	\$102,084.00
	6936.010.0000	Environment and Local Government / Ville de Beresford - Infrastructure / infrastructure	\$308,918.00
	6936.011.0000	Environment and Local Government / Village de Bertrand - Infrastructure / infrastructure	\$84,001.00
	6936.012.0000	Environment and Local Government / Village of Blacks Harbour - Infrastructure / infrastructure	\$64,406.00
	6936.013.0000	Environment and Local Government / Village of Blackville - Infrastructure / infrastructure	\$204,953.00
	6936.014.0000	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$170,092.00
	6936.016.0000	Environment and Local Government / Village of Cambridge-Narrows - Infrastructure / infrastructure	\$40,488.00
	6936.017.0000	Environment and Local Government / Campbellton - Infrastructure / infrastructure	\$495,867.00
	6936.018.0000	Environment and Local Government / Village of Canterbury - Infrastructure / infrastructure	\$24,206.00
	6936.019.0000	Environment and Local Government / Village de Cap-Pelé Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$174,703.00
	6936.020.0000	Environment and Local Government / Caraquet - Infrastructure / infrastructure	\$306,036.00
	6936.021.0000	Environment and Local Government / Village of Centreville - Infrastructure / infrastructure	\$40,128.00
	6936.022.0000	Environment and Local Government / Village of Charlo - Infrastructure / infrastructure	\$94,375.00
	6936.023.0000	Environment and Local Government / Village of Chipman - Infrastructure / infrastructure	\$79,535.00
	6936.025.0000	Environment and Local Government / Town of Dalhousie - Infrastructure / infrastructure	\$225,204.00
	6936.026.0000	Environment and Local Government / Dieppe - Infrastructure / infrastructure	\$1,828,722.00
	6936.027.0000	Environment and Local Government / Village of Doaktown - Infrastructure / infrastructure	\$112,382.00
	6936.028.0000	Environment and Local Government / Village of Dorchester - Infrastructure / infrastructure	\$155,517.00
	6936.029.0000	Environment and Local Government / Municipalité de Drummond - Infrastructure / infrastructure	\$53,095.00
	6936.030.0000	Environment and Local Government / Edmundston - Infrastructure / infrastructure	\$1,194,462.00
	6936.031.0000	Environment and Local Government / Village de Eel River Crossing - Infrastructure / infrastructure	\$140,699.00
	6936.032.0000	Environment and Local Government / Town of Florenceville-Bristol - Infrastructure / infrastructure	\$115,556.00
	6936.033.0000	Environment and Local Government / The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$4,224,274.00
	6936.034.0000	Environment and Local Government / Village of Fredericton Junction - Infrastructure / infrastructure	\$50,718.00
	6936.035.0000	Environment and Local Government / Village of Gagetown - Infrastructure / infrastructure	\$51,222.00
	6936.036.0000	Environment and Local Government / Grand Bay-Westfield - Infrastructure / infrastructure	\$357,618.00
	6936.037.0000	Environment and Local Government / Grand Manan - Infrastructure / infrastructure	\$170,020.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	6936.038.0000	Environment and Local Government / Village de Grande-Anse - Infrastructure / infrastructure	\$64,766.00
	6936.039.0000	Environment and Local Government / Grand-Sault/Grand Falls - Infrastructure / infrastructure	\$383,697.00
	6936.040.0000	Environment and Local Government / Hampton - Infrastructure / infrastructure	\$308,990.00
	6936.041.0000	Environment and Local Government / Hartland - Infrastructure / infrastructure	\$68,945.00
	6936.042.0000	Environment and Local Government / Harvey - Infrastructure / infrastructure	\$25,791.00
	6936.043.0000	Environment and Local Government / Village of Hillsborough - Infrastructure / infrastructure	\$91,998.00
	6936.044.0000	Environment and Local Government / Communauté rurale de Kedgwick - Infrastructure / infrastructure	\$141,491.00
	6936.045.0000	Environment and Local Government / Village de Lac Baker - Infrastructure / infrastructure	\$49,709.00
	6936.046.0000	Environment and Local Government / île-de-Lamèque - Infrastructure / infrastructure	\$92,574.00
	6936.047.0000	Environment and Local Government / Village de Le Goulet - Infrastructure / infrastructure	\$57,130.00
	6936.048.0000	Environment and Local Government / Village de Maisonnette - Infrastructure / infrastructure	\$35,661.00
	6936.049.0000	Environment and Local Government / Village of McAdam - Infrastructure / infrastructure	\$163,322.00
	6936.050.0000	Environment and Local Government / Village of Meductic - Infrastructure / infrastructure	\$15,489.00
	6936.051.0000	Environment and Local Government / Memramcook - Infrastructure / infrastructure	\$344,218.00
	6936.052.0000	Environment and Local Government / Village of Millville - Infrastructure / infrastructure	\$38,738.00
	6936.053.0000	Environment and Local Government / Village of Minto - Infrastructure / infrastructure	\$327,069.00
	6936.054.0000	Environment and Local Government / Miramichi - Infrastructure / infrastructure	\$1,263,406.00
	6936.055.0000	Environment and Local Government / Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$5,179,051.00
	6936.056.0000	Environment and Local Government / Town of Nackawic - Infrastructure / infrastructure	\$67,792.00
	6936.057.0000	Environment and Local Government / Neguac - Infrastructure / infrastructure	\$121,319.00
	6936.058.0000	Environment and Local Government / New Maryland - Infrastructure / infrastructure	\$300,705.00
	6936.059.0000	Environment and Local Government / Village de Nigadoo Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$69,377.00
	6936.060.0000	Environment and Local Government / Valley Waters - Infrastructure / infrastructure	\$99,563.00
	6936.061.0000	Environment and Local Government / Oromocto - Infrastructure / infrastructure	\$664,446.00
	6936.062.0000	Environment and Local Government / Village de Paquetville - Infrastructure / infrastructure	\$51,870.00
	6936.063.0000	Environment and Local Government / Village of Perth-Andover - Infrastructure / infrastructure	\$691,759.00
	6936.064.0000	Environment and Local Government / The Community of Three Rivers - Infrastructure / infrastructure	\$99,635.00
	6936.065.0000	Environment and Local Government / Municipalité de Petit-Rocher - Infrastructure / infrastructure	\$136,664.00
	6936.066.0000	Environment and Local Government / District of Tobique Valley - Infrastructure / infrastructure	\$73,699.00
	6936.067.0000	Environment and Local Government / Village de Pointe-Verte - Infrastructure / infrastructure	\$63,830.00
	6936.068.0000	Environment and Local Government / Village of Port Elgin - Infrastructure / infrastructure	\$29,393.00
	6936.069.0000	Environment and Local Government / Quispamsis - Infrastructure / infrastructure	\$1,314,412.00
	6936.070.0000	Environment and Local Government / Village of Rexton - Infrastructure / infrastructure	\$59,795.00
	6936.071.0000	Environment and Local Government / Ville de Richibucto Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$179,640.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	6936.072.0000	Environment and Local Government / Village of Riverside-Albert - Infrastructure / infrastructure	\$25,215.00
	6936.073.0000	Environment and Local Government / The Town of Riverview - Infrastructure / infrastructure	\$1,416,856.00
	6936.074.0000	Environment and Local Government / Village de Rivière-Verte - Infrastructure / infrastructure	\$52,159.00
	6936.075.0000	Environment and Local Government / Village de Rogersville Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$84,001.00
	6936.076.0000	Environment and Local Government / Rothesay - Infrastructure / infrastructure	\$839,941.00
	6936.077.0000	Environment and Local Government / Town of Sackville - Infrastructure / infrastructure	\$384,058.00
	6936.078.0000	Environment and Local Government / The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$4,868,260.00
	6936.079.0000	Environment and Local Government / Communauté Rurale de Saint-André - Infrastructure / infrastructure	\$136,952.00
	6936.080.0000	Environment and Local Government / Village de Saint-Antoine Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$124,849.00
	6936.083.0000	Environment and Local Government / Village de St-Isidore Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$55,040.00
	6936.084.0000	Environment and Local Government / Village de Saint-Léolin - Infrastructure / infrastructure	\$46,611.00
	6936.085.0000	Environment and Local Government / Ville de Saint-Léonard - Infrastructure / infrastructure	\$93,655.00
	6936.086.0000	Environment and Local Government / Village de Saint-Louis-de-Kent - Infrastructure / infrastructure	\$61,668.00
	6936.087.0000	Environment and Local Government / Saint-Quentin - Infrastructure / infrastructure	\$158,061.00
	6936.088.0000	Environment and Local Government / Village de Sainte-Anne-de-Madawaska - Infrastructure / infrastructure	\$68,945.00
	6936.089.0000	Environment and Local Government / Village de Sainte-Marie-Saint-Raphaël - Infrastructure / infrastructure	\$63,325.00
	6936.090.0000	Environment and Local Government / Salisbury - Infrastructure / infrastructure	\$324,089.00
	6936.091.0000	Environment and Local Government / Shediac - Infrastructure / infrastructure	\$480,090.00
	6936.092.0000	Environment and Local Government / Shippagan - Infrastructure / infrastructure	\$366,090.00
	6936.093.0000	Environment and Local Government / Village of Stanley - Infrastructure / infrastructure	\$176,139.00
	6936.094.0000	Environment and Local Government / Town of Saint Andrews - Infrastructure / infrastructure	\$128,668.00
	6936.095.0000	Environment and Local Government / Town of St. George - Infrastructure / infrastructure	\$109,288.00
	6936.096.0000	Environment and Local Government / Fundy-St. Martins - Infrastructure / infrastructure	\$39,163.00
	6936.097.0000	Environment and Local Government / Municipal District of St. Stephen - Infrastructure / infrastructure	\$318,067.00
	6936.098.0000	Environment and Local Government / Sussex - Infrastructure / infrastructure	\$308,485.00
	6936.099.0000	Environment and Local Government / Village of Sussex Corner - Infrastructure / infrastructure	\$105,254.00
	6936.100.0000	Environment and Local Government / Village of Tide Head - Infrastructure / infrastructure	\$67,576.00
	6936.101.0000	Environment and Local Government / Tracadie - Infrastructure / infrastructure	\$2,286,502.00
	6936.102.0000	Environment and Local Government / Village of Tracy - Innovation / Innovation	\$86,273.00
	6936.103.0000	Environment and Local Government / Woodstock - Infrastructure / infrastructure	\$376,637.00
	6936.104.0000	Environment and Local Government / Communauté rurale Beaubassin-Est - Infrastructure / infrastructure	\$459,342.00
	6936.105.0000	Environment and Local Government / Rural Community of Campobello Island - Infrastructure / infrastructure	\$62,821.00
	6936.106.0000	Environment and Local Government / Beausoleil - Infrastructure / infrastructure	\$190,840.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	6936.107.0000	Environment and Local Government / Hanwell - Infrastructure / infrastructure	\$338,599.00
	6936.108.0000	Environment and Local Government / Rural Community of Upper Miramichi - Infrastructure / infrastructure	\$159,790.00
	6936.109.0000	Environment and Local Government / Haut-Madawaska - Infrastructure / infrastructure	\$267,565.00
	6936.201.0501	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$7,432.75
	6936.201.0801	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$362,500.00
	6936.201.1301	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$2,867.20
	6936.201.1401	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$74,999.32
	6936.201.1403	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$150,600.00
	6936.201.1404	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$53,903.79
	6936.201.1406	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$55,500.00
	6936.201.1407	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$80,334.63
	6936.201.2001	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$166,089.00
	6936.201.2002	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$315,969.69
	6936.201.2003	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$290,435.36
	6936.201.2004	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$16,932.50
	6936.201.2005	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$81,020.12
	6936.201.2006	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$24,203.10
	6936.201.2010	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$114,189.92
	6936.201.9901	Environment and Local Government - Administration / Administration	\$578,502.61
	6936.205.1402	Environment and Local Government / Town of St. George - Infrastructure / infrastructure	\$303,011.99
	6936.206.1401	Environment and Local Government / White Head Recreation Council Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$85,735.33
	6936.208.0501	Environment and Local Government / TARGETTVILLE RECREATION CENTER INC. - Infrastructure / infrastructure	\$13,391.89
	6936.208.1401	Environment and Local Government / TARGETTVILLE RECREATION CENTER INC. - Infrastructure / infrastructure	\$17,917.20
	6936.209.1401	Environment and Local Government / CLUB SKIRAKDOO (2009) LTÉE - Infrastructure / infrastructure	\$1,331.60
	6936.210.1401	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$2,264.18
	6936.212.1401	Environment and Local Government / Club VTT Chaleur - Infrastructure / infrastructure	\$562,223.07
	6936.214.1401	Environment and Local Government / La cooperative des services communautaires d'Acadieville Ltée - Infrastructure / infrastructure	\$30,824.08
	6936.214.1402	Environment and Local Government / La Coopérative des services communautaires d'Acadieville Ltée - Infrastructure / infrastructure	\$140,606.79
	6936.216.1401	Environment and Local Government / UNITED ATV CLUB INC. - Infrastructure / infrastructure	\$110,639.92
	6936.217.0601	Environment and Local Government / Tourism, Heritage and Culture - Infrastructure / infrastructure	\$269,715.86
	6936.217.1213	Environment and Local Government / Tourism, Heritage and Culture - Infrastructure / infrastructure	\$15,769.17
	6936.217.1301	Environment and Local Government / Tourism, Heritage and Culture - Infrastructure / infrastructure	\$40,000.00
	6936.217.1302	Environment and Local Government / Tourism, Heritage and Culture - Infrastructure / infrastructure	\$92,540.17

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	6936.217.1401	Environment and Local Government / Tourism, Heritage and Culture - Infrastructure / infrastructure	\$424,560.94
	6936.217.1402	Environment and Local Government / Tourism, Heritage and Culture - Infrastructure / infrastructure	\$191,035.23
	6936.219.0101	Environment and Local Government / Le Club Récréatif de Pleasant Ridge Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$36,783.90
	6936.225.1401	Environment and Local Government / River Valley ATV Club Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$5,660.30
	6936.226.1401	Environment and Local Government / Lake George Habitat Preservation Inc - Infrastructure / infrastructure	\$6,450.00
	6936.229.1401	Environment and Local Government / Club VTT Alnwick - Infrastructure / infrastructure	\$36,615.02
	6936.231.1401	Environment and Local Government / RIVERVIEW BOYS & GIRLS CLUB INC. - Infrastructure / infrastructure	\$294,588.16
	6936.232.1401	Environment and Local Government / ESTEY'S BRIDGE RECREATION ASSOCIATION INC. - Infrastructure / infrastructure	\$20,003.22
	6936.232.1402	Environment and Local Government / ESTEY'S BRIDGE RECREATION ASSOCIATION INC. - Infrastructure / infrastructure	\$17,900.00
	6936.232.1403	Environment and Local Government / ESTEY'S BRIDGE RECREATION ASSOCIATION INC. - Infrastructure / infrastructure	\$59,350.35
	6936.233.1201	Environment and Local Government / OROMOCTO WATERSHED ASSOCIATION INC. - Infrastructure / infrastructure	\$85,156.09
	6936.233.1401	Environment and Local Government / OROMOCTO WATERSHED ASSOCIATION INC. - Infrastructure / infrastructure	\$225,528.97
	6936.237.1401	Environment and Local Government / BENTON RECREATION COUNCIL, INC. - Infrastructure / infrastructure	\$1,789.27
	6936.241.1401	Environment and Local Government / PRINCE WILLIAM FIFTY PLUS-SENIORS GROUP INC. - Infrastructure / infrastructure	\$4,330.88
	6936.242.1201	Environment and Local Government / Véloroute de la Péninsule acadienne Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$201,837.31
	6936.244.0602	Environment and Local Government / Shippagan - Infrastructure / infrastructure	\$239,304.73
	6936.249.1201	Environment and Local Government / Club VTT la Randonnée Nord-Est Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$36,770.00
	6936.249.1401	Environment and Local Government / Club VTT la Randonnée Nord-Est Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$194,440.00
	6936.250.1401	Environment and Local Government / COMITE DE LOISIRS DE MADRAN, INC. - Infrastructure / infrastructure	\$57,725.48
	6936.251.0201	Environment and Local Government / Greater Shediac Sewerage Commission - Infrastructure / infrastructure	\$66,615.37
	6936.253.1401	Environment and Local Government / Slo Poke ATV Club - Infrastructure / infrastructure	\$274,011.33
	6936.254.1401	Environment and Local Government / THE NATURE TRUST OF NEW BRUNSWICK INC. - Infrastructure / infrastructure	\$26,863.46
	6936.257.1301	Environment and Local Government / CLUB DE CURLING TRACADIE-SHEILA INC. - Infrastructure / infrastructure	\$74,106.13
	6936.258.1401	Environment and Local Government / Le Centre Communautaire de Collette Incorporée - Infrastructure / infrastructure	\$74,024.93
	6936.259.1301	Environment and Local Government / Conseil Récréatif Saint-Paul Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$4,773.50
	6936.261.1401	Environment and Local Government / LAKEVILLE COMMUNITY CENTRE INC. - Infrastructure / infrastructure	\$41,687.50
	6936.265.1401	Environment and Local Government / Havelock Memorial Hall Association Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$3,265.20
	6936.269.1301	Environment and Local Government / DEBEC RECREATION COUNCIL INC. - Infrastructure / infrastructure	\$91,521.61
	6936.269.1401	Environment and Local Government / DEBEC RECREATION COUNCIL INC. - Infrastructure / infrastructure	\$138,713.65

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	6936.270.1401	Environment and Local Government / Association du parc et du quai de Ste. Marie inc. - Infrastructure / infrastructure	\$127,736.25
	6936.276.0501	Environment and Local Government / Fundy Trail Development Authority Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$4,915.87
	6936.276.0502	Environment and Local Government / Fundy Trail Development Authority Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$58,254.25
	6936.276.0601	Environment and Local Government / Fundy Trail Development Authority Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$256,227.69
	6936.277.1401	Environment and Local Government / THE ST. JOHN RIVER SOCIETY INC./LA SOCIÉTÉ DU FLEUVE SAINT-J - Infrastructure / infrastructure	\$82,921.50
	6936.278.0605	Environment and Local Government / Transportation and Infrastructure - Infrastructure / infrastructure	\$3,740,000.00
	6936.278.1701	Environment and Local Government / Transportation and Infrastructure - Infrastructure / infrastructure	\$649,790.41
	6936.278.1703	Environment and Local Government / Transportation and Infrastructure - Infrastructure / infrastructure	\$7,934.25
	6936.278.1704	Environment and Local Government / Transportation and Infrastructure - Infrastructure / infrastructure	(\$0.06)
	6936.278.1705	Environment and Local Government / Transportation and Infrastructure - Infrastructure / infrastructure	\$68,056.14
	6936.278.1707	Environment and Local Government / Transportation and Infrastructure - Infrastructure / infrastructure	\$11,233.25
	6936.278.1708	Environment and Local Government / Transportation and Infrastructure - Infrastructure / infrastructure	\$44,050.52
	6936.279.1401	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$170,000.00
	6936.282.0402	Environment and Local Government / Commission de services régionaux Nord-Ouest - Infrastructure / infrastructure	\$54,695.39
	6936.285.1401	Environment and Local Government / River Valley Cycling Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$85,320.36
	6936.294.1402	Environment and Local Government / IRISHTOWN COMMUNITY CENTRE INC. - Infrastructure / infrastructure	\$902,891.67
	6936.297.1401	Environment and Local Government / TRIPLE-C RECREATION COUNCIL INC. - Infrastructure / infrastructure	\$12,145.95
	6936.298.1402	Environment and Local Government / Natural Resources and Energy Development - Infrastructure / infrastructure	\$64,053.04
	6936.298.1403	Environment and Local Government / Natural Resources and Energy Development - Infrastructure / infrastructure	\$10,457.57
	6936.298.1405	Environment and Local Government / Natural Resources and Energy Development - Infrastructure / infrastructure	\$38,136.63
	6936.298.1406	Environment and Local Government / Natural Resources and Energy Development - Infrastructure / infrastructure	\$82,210.00
	6936.298.1407	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$22,623.92
	6936.298.1409	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$6,878.97
	6936.298.1410	Environment and Local Government / Natural Resources and Energy Development - Infrastructure / infrastructure	\$102,199.24
	6936.298.1411	Environment and Local Government / Natural Resources and Energy Development - Infrastructure / infrastructure	\$387,933.14
	6936.298.1412	Environment and Local Government / Natural Resources and Energy Development - Infrastructure / infrastructure	\$361,997.38
	6936.298.1414	Environment and Local Government / Natural Resources and Energy Development - Infrastructure / infrastructure	\$639,977.21
	6936.301.1301	Environment and Local Government / Central Kings Recreation Center - Infrastructure / infrastructure	\$247,390.26
	6936.301.1401	Environment and Local Government / Central Kings Recreation Center - Infrastructure / infrastructure	\$31,486.72

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	6936.303.1301	Environment and Local Government / Royal Canadian Legion, Peninsula Br. # 62 - Infrastructure / infrastructure	\$5,364.14
	6936.304.0601	Environment and Local Government / Place Babineau Place - Infrastructure / infrastructure	\$27,377.76
	6936.306.1301	Environment and Local Government / COMPLEXE SPORTIF LÉOPOLD THÉRIAULT INC. - Infrastructure / infrastructure	\$60,198.01
	6936.308.1201	Environment and Local Government / CONSEIL RECREATIF DE COCAGNE INC. - Infrastructure / infrastructure	\$68,360.00
	6936.309.1201	Environment and Local Government / Le club de Golf Pokemouche Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$128,114.09
	6936.311.1401	Environment and Local Government / VICTORIA COUNTY SNOWMOBILE CLUB INC. - Infrastructure / infrastructure	\$36,011.99
	6936.313.1401	Environment and Local Government / POINTE DU CHENE RECREATIONAL AND COMMUNITY CENTRE LTD. - Infrastructure / infrastructure	\$118,680.00
	6936.314.1401	Environment and Local Government / CLUB ATHLETIQUE DE NOTRE DAME, INC. - Infrastructure / infrastructure	\$203,944.52
	6936.317.1401	Environment and Local Government / Club des Motoneigistes de la Rivière-Verte Inc - Infrastructure / infrastructure	\$22,087.00
	6936.319.1403	Environment and Local Government / Village de St-Isidore Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$104,666.94
	6936.320.1301	Environment and Local Government / Neguac - Infrastructure / infrastructure	\$132,111.72
	6936.321.0501	Environment and Local Government / Coopérative Carrefour Santé Communautaire Inkerman Ltd. - Infrastructure / infrastructure	\$19,002.00
	6936.322.1401	Environment and Local Government / Coopérative de récréotourisme du Madawaska ltée - Infrastructure / infrastructure	\$80,345.06
	6936.323.1401	Environment and Local Government / ELGIN ECO ASSOCIATION INC. - Infrastructure / infrastructure	\$30,486.00
	6936.325.0601	Environment and Local Government / Conseil paroissial de Sainte-Marie-de-Kent - Infrastructure / infrastructure	\$73,648.25
	6936.327.1401	Environment and Local Government / ROYAL CANADIAN LEGION MONCTON #6 - Infrastructure / infrastructure	\$11,000.00
	6936.328.0501	Environment and Local Government / Royal Canadian Legion Branch #85 Arthurette - Infrastructure / infrastructure	\$13,204.75
	6936.330.1301	Environment and Local Government / Fundy-St. Martins - Infrastructure / infrastructure	\$15,632.37
	6936.331.1401	Environment and Local Government / CLUB D'AGE D'OR DE SCOUDOUC INC. - Infrastructure / infrastructure	\$76,153.00
	6936.333.1401	Environment and Local Government / Club VTT Dieppe ATV Club #30 Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$257,144.50
	6936.335.0501	Environment and Local Government / Village Historique Acadien - Infrastructure / infrastructure	\$35,000.00
	6936.337.1401	Environment and Local Government / DEER ISLAND RECREATIONAL COUNCIL INC. - Infrastructure / infrastructure	\$5,290.00
	6936.338.1401	Environment and Local Government / Club de Golf Régional Tabusintac Regional Golf &Country Club - Infrastructure / infrastructure	\$18,327.72
	6936.339.1401	Environment and Local Government / New Brunswick All Terrain Vehicle Federation Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$2,006,344.54
	6936.341.1401	Environment and Local Government / Sussex Valley All-Terrain Club Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$41,348.00
	6936.347.1401	Environment and Local Government / MAUGERVILLE DEVELOPMENT COUNCIL INC. - Infrastructure / infrastructure	\$26,064.70
	6936.348.1401	Environment and Local Government / REGROUPEMENT DES ORGANISMES COMMUNAUTAIRES DE PAQUETVILLE INC. - Infrastructure / infrastructure	\$70,001.00
	6936.349.1401	Environment and Local Government / NAUWIGEWAWUK COMMUNITY CLUB, INC. - Infrastructure / infrastructure	\$24,711.13
	6936.351.1401	Environment and Local Government / Mountain Bike Minto Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$31,992.90

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	6936.353.1401	Environment and Local Government / CONSEIL RECREATIF D'INKERMAN INC. - Infrastructure / infrastructure	\$33,696.47
	6936.357.1101	Environment and Local Government / SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC. - Infrastructure / infrastructure	\$42,323.38
	6936.360.0501	Environment and Local Government / JEMSEG LIONS CLUB INC. - Infrastructure / infrastructure	\$9,462.14
	6936.361.1401	Environment and Local Government / LORNE RECREATIONAL DEVELOPMENT COUNCIL INC. - Infrastructure / infrastructure	\$9,004.50
	6936.362.1201	Environment and Local Government / THE NEW BRUNSWICK DIVISION OF THE CANADIAN RAILROAD HISTORICAL ASSOCIATION INC. - Infrastructure / infrastructure	\$17,276.15
	6936.363.1301	Environment and Local Government / Taymouth Community Association Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$29,718.97
	6936.364.1401	Environment and Local Government / LE CLUB DE LOISIRS DE ST-IGNACE INC. - Infrastructure / infrastructure	\$111,405.68
	6936.365.1401	Environment and Local Government / VALLEY HORSE & SADDLE CLUB INC. - Infrastructure / infrastructure	\$44,736.00
	6936.367.1301	Environment and Local Government / UPPER NASHWAAK AGRENA ASSOCIATION INC. - Infrastructure / infrastructure	\$316,159.96
	6936.369.1401	Environment and Local Government / Club VTT Memramcook ATV Club Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$46,580.46
	6936.370.1401	Environment and Local Government / Progressive Club of Old Ridge - Infrastructure / infrastructure	\$20,185.00
	6936.371.1201	Environment and Local Government / Village of Tide Head - Infrastructure / infrastructure	\$7,442.00
	6936.374.1301	Environment and Local Government / CAMPBELLTON CURLING CLUB, LIMITED - Infrastructure / infrastructure	\$9,771.28
	6936.375.1401	Environment and Local Government / LE CLUB D'AGE D'OR DE SAINT-PAUL DE KENT INC. - Infrastructure / infrastructure	\$83,427.17
	6936.379.1101	Environment and Local Government / NAPAN AGRICULTURAL SHOW INC. - Infrastructure / infrastructure	\$30,101.08
	6936.380.1301	Environment and Local Government / Village de Grande-Anse - Infrastructure / infrastructure	\$127,495.46
	6936.381.1301	Environment and Local Government / Village de Saint-Antoine Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$55,186.64
	6936.385.1401	Environment and Local Government / Expo Kent - Infrastructure / infrastructure	\$65,936.00
	6936.393.1401	Environment and Local Government / TUADOOK VILLAGE COMMUNITY CENTRE INC. - Infrastructure / infrastructure	\$10,108.01
	6936.395.1101	Environment and Local Government / QUEENS COUNTY FAIR INC. - Infrastructure / infrastructure	\$3,600.00
	6936.396.0601	Environment and Local Government / Bluff Property Owners Association - Infrastructure / infrastructure	\$60,500.00
	Project Total / Total de projet		\$60,671,560.80
9016	OTHER INITIATIVES - SOA / AUTRES INITIATIVES		
	15085	The City of Saint John - Agreement / Entente	\$2,328,128.00
	15086	Moncton - Agreement / Entente	\$1,987,021.00
	15087	The City of Fredericton - Agreement / Entente	\$1,458,799.00
	15088	Dieppe - Agreement / Entente	\$278,420.00
	15089	The Town of Riverview - Agreement / Entente	\$114,224.00
	15090	Miramichi - Agreement / Entente	\$97,405.00
	Project Total / Total de projet		\$6,263,997.00
9160	SMALL COMMUNITIES FUND / FONDS DES PETITES COLLECTIVITÉS		

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	6920.1000	Environment and Local Government - Administration / Administration	\$76,000.00
	6920.1011	Environment and Local Government / Village de Eel River Crossing - Infrastructure / infrastructure	\$22,532.00
	6920.1014	Environment and Local Government / Village of Gagetown - Infrastructure / infrastructure	\$78,190.00
	6920.1039	Environment and Local Government / Village de Clair - Infrastructure / infrastructure	\$1,101,448.00
	6920.1044	Environment and Local Government / Town of Dalhousie - Infrastructure / infrastructure	\$48,666.00
	6920.1063	Environment and Local Government / Quispamsis - Infrastructure / infrastructure	\$3,136.00
	6920.1075	Environment and Local Government / Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$106,818.00
	6920.1076	Environment and Local Government / Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$406,000.00
	6920.2012	Environment and Local Government / Shippagan - Infrastructure / infrastructure	\$79,546.00
	6920.2035	Environment and Local Government / Village of Bath - Infrastructure / infrastructure	\$8,472.00
	6920.2064	Environment and Local Government / The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$173,182.00
	6920.2066	Environment and Local Government / Municipal District of St. Stephen - Infrastructure / infrastructure	\$25,660.00
	6920.2076	Environment and Local Government / Oromocto - Infrastructure / infrastructure	\$78,796.00
	6920.2077	Environment and Local Government / Village of Fredericton Junction - Infrastructure / infrastructure	\$7,142.00
	Project Total / Total de projet		\$2,215,588.00
9180	INTEGRATED BILATERAL AGREEMENT / ENTENTE BILATÉRALE INTÉGRÉE		
	11177	Regional Development Corporation - Administration / Administration	\$630,401.96
	Project Total / Total de projet		\$630,401.96
9182	IBA – GREEN INFRASTRUCTURE / EBI – INFRASTRUCTURES VERTES		
	11936	Bathurst - Infrastructure / infrastructure	\$36,092.00
	11954	The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$17,718.00
	11973	Kedgwick - Infrastructure / infrastructure	\$96,566.00
	12038	Tantramar - Infrastructure / infrastructure	\$44,669.00
	13913	Ville de Beresford - Infrastructure / infrastructure	\$1,476,133.00
	15181	NEW BRUNSWICK MUSEUM - Infrastructure / infrastructure	\$16,988.00
	Project Total / Total de projet		\$1,688,166.00
9184	IBA – RURAL AND NORTHERN COMMUNITIES / EBI – INFRASTRUCTURES DES COLLECTIVITÉS RURALES ET NORDIQUES		
	11876	New Maryland - Infrastructure / infrastructure	\$433,491.00
	11917	The Greater Shediac Sewerage Commission - Infrastructure / infrastructure	\$58,909.00
	12060	Village of Doaktown - Infrastructure / infrastructure	\$92,599.00
	13391	Grand Manan - Infrastructure / infrastructure	\$10,700.00
	Project Total / Total de projet		\$595,699.00
9191	IBA – PUBLIC TRANSIT (FEDERAL) / EBI - TRANSPORT EN COMMUN (FÉDÉRAL)		

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	14157	Miramichi - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$84,348.00
	Project Total / Total de projet		\$84,348.00
9192	IBA – GREEN INFRASTRUCTURE (FEDERAL) / EBI – INFRASTRUCTURES VERTES (FÉDÉRAL)		
	11304	Village of Tide Head - Infrastructure / infrastructure	\$356,056.00
	11304-2	Campbellton - Infrastructure / infrastructure	\$591,114.00
	11933	Bathurst - Infrastructure / infrastructure	\$16,959.00
	11936	Bathurst - Infrastructure / infrastructure	\$43,316.00
	11954	The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$21,264.00
	11956	Village d'Atholville - Infrastructure / infrastructure	\$832,973.00
	11956-2	Campbellton - Infrastructure / infrastructure	\$143,137.00
	11957	Shediac - Infrastructure / infrastructure	\$2,013,567.00
	11963	Rothsay - Infrastructure / infrastructure	\$158,215.00
	11968	Sussex - Infrastructure / infrastructure	\$130,072.00
	11971	The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$2,234,510.00
	11973	Kedgwick - Infrastructure / infrastructure	\$115,890.00
	11998	Town of Saint Andrews - Infrastructure / infrastructure	\$25,734.00
	12010	SAINT JOHN AIRPORT INC. - Improvements / améliorations	\$876,151.00
	12036	Moncton - Improvements / améliorations	\$9,306.00
	12038	Tantramar - Infrastructure / infrastructure	\$53,608.00
	12055	Village of Rexton - Infrastructure / infrastructure	\$22,817.00
	12055-2	Five Rivers - Infrastructure / infrastructure	\$27,823.00
	13009	Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure	\$111,056.00
	13859	île-de-Lamèque - Infrastructure / infrastructure	\$24,706.00
	13913	Ville de Beresford - Infrastructure / infrastructure	\$1,771,537.00
	13913-2	Belle-Baie - Infrastructure / infrastructure	\$619,089.00
	13922	Caraquet - Infrastructure / infrastructure	\$10,846.00
	14130	Town of Nackawic - Infrastructure / infrastructure	\$23,086.00
	14130-2	Nackawic-Millville - Infrastructure / infrastructure	\$3,143.00
	14146	Bilijk - Infrastructure / infrastructure	\$678,276.00
	14213	Dieppe - Infrastructure / infrastructure	\$26,667.00
	14389	Bathurst - Infrastructure / infrastructure	\$23,394.00
	14478	Haut-Madawaska - Infrastructure / infrastructure	\$34,381.00
	14601	The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$1,929,219.00
	15181	NEW BRUNSWICK MUSEUM - Infrastructure / infrastructure	\$16,012.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	Project Total / Total de projet		\$12,943,924.00
9193	IBA – COMMUNITY, CULTURE AND RECREATION (FEDERAL) / EBI – INFRASTRUCTURES COMMUNAUTAIRES, CULTURELLES ET RÉCRÉATIVES (FÉDÉRAL)		
	11858	Hartland - Infrastructure / infrastructure	\$786,172.00
	11892	Village de Cap-Pelé Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$137,553.00
	12019	Tobique - Infrastructure / infrastructure	\$418,695.00
	12158	The Native Women's Association of Canada - Infrastructure / infrastructure	\$1,419,712.00
	13823	The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$120,867.00
	15028	LE PAYS DE LA SAGOUINE INC. - Infrastructure / infrastructure	\$2,319,164.00
	Project Total / Total de projet		\$5,202,163.00
9194	IBA – RURAL AND NORTHERN COMMUNITIES (FEDERAL) / EBI – INFRASTRUCTURES DES COLLECTIVITÉS RURALES ET NORDIQUES (FÉDÉRAL)		
	11772	Xplore Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$1,691,092.00
	11800	Village of Alma - Study / Étude	\$16,503.00
	11800-2	Fundy Albert - Study / Étude	\$25,088.00
	11839	Caraquet - Community Development / développement communautaire	(\$319,860.00)
	11851	Town of Florenceville-Bristol - Infrastructure / infrastructure	\$2,582,813.00
	11851-2	District of Carleton North - Infrastructure / infrastructure	\$2,349,094.00
	11876	New Maryland - Infrastructure / infrastructure	\$780,363.00
	11909	Ville de Richibucto Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$17,257.00
	11909-2	Beaurivage - Infrastructure / infrastructure	\$31,298.00
	11917	The Greater Shediac Sewerage Commission - Infrastructure / infrastructure	\$88,374.00
	11982	Municipalité de Petit-Rocher - Infrastructure / infrastructure	\$257,901.00
	11982-2	Belle-Baie - Infrastructure / infrastructure	\$180,313.00
	11987	District of Tobique Valley - Infrastructure / infrastructure	\$7,497.00
	11996	Municipal District of St. Stephen - Infrastructure / infrastructure	\$119,449.00
	12030	Memramcook - Infrastructure / infrastructure	\$761,832.00
	12060	Village of Doaktown - Infrastructure / infrastructure	\$166,692.00
	12686	Dieppe - Infrastructure / infrastructure	\$41,761.00
	13391	Grand Manan - Infrastructure / infrastructure	\$746,337.00
	Project Total / Total de projet		\$9,543,804.00
9195	IBA - COVID19 (FEDERAL) / EBI - COVID19 (FÉDÉRAL)		
	11196	Saint-Quentin - Infrastructure / infrastructure	\$62,360.00
	11790	Dieppe - Infrastructure / infrastructure	\$2,080,000.00
	11828	Village of McAdam - Infrastructure / infrastructure	\$489,625.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	11891	Miramichi - Infrastructure / infrastructure	\$227,560.00
	11914	Village de Le Goulet - Infrastructure / infrastructure	\$51,021.00
	11914-2	Shippagan - Infrastructure / infrastructure	\$143,993.00
	11924	Neguac / SPORT PLEX INC. - Infrastructure / infrastructure	\$517,989.00
	11952	Village de Balmoral Inc. - Infrastructure / infrastructure	\$1,370,473.00
	11952-2	Bois-Joli - Infrastructure / infrastructure	\$366,487.00
	11958-2	Vallée-des-Rivières - Infrastructure / infrastructure	\$201,820.00
	11992	Arcadia - Infrastructure / infrastructure	\$990,050.00
	12008	Grand-Bouctouche - Infrastructure / infrastructure	\$2,047,137.00
	12057	Town of Saint Andrews - Infrastructure / infrastructure	\$302,286.00
	12667	Boissonnault McGraw "In Trust" / Eel River Bar First Nation - Infrastructure / infrastructure	\$78,745.00
	13347	The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$2,981,934.00
	13479	The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$9,061.00
	13482	The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$6,144.00
	13483	The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$54,778.00
	13484	The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$72,000.00
	13485	The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$21,408.00
	13488	The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure	\$27,836.00
	13543	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$95,342.00
	13545	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$146,980.00
	13546	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$23,687.00
	13547	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$67,889.00
	13561	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$15,125.00
	13563	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$49,331.00
	13564	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$148,189.00
	13565	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$7,666.00
	13568	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$70,901.00
	13577	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$1,007,658.00
	13578	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$262,925.00
	13579	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$180,349.00
	13581	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$190,219.00
	13583	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$47,607.00
	14166	The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$84,000.00
	14167	The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$24,000.00

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2023 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2023

Program Programme	Project Projet	Description	Expenditure Dépenses
	14168	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$275,108.00
	14169	Moncton - Infrastructure / infrastructure	\$128,383.00
	14170	The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$418,600.00
	14171	The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$200,000.00
	14172	The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$12,895.00
	14173	The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure	\$522,934.00
	Project Total / Total de projet		\$16,082,495.00
9272	LOW CARBON ECONOMY LEADERSHIP FUND / FONDS DU LEADERSHIP POUR UNE ÉCONOMIE À FAIBLE ÉMISSION DE CARBONE		
	10657	Énergie NB Power - Agreement / Entente	\$11,960,257.90
	Project Total / Total de projet		\$11,960,257.90
9276	ATLANTIC FISHERIES FUND / FONDS DES PÊCHES DE L'ATLANTIQUE		
	14073	SOUTHEAST AQUACULTURE SUD-EST INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement	\$16,310.00
	14074	Sea Gem Oysters (D. Richard) - Expansion / agrandissement	\$1,467.00
	14614	MG Aquaculture (Michael Goupil) - Expansion / agrandissement	\$7,931.00
	14822	HUÎTRES AQUADOR INC. / AQUADOR OYSTERS INC. - Expansion / agrandissement	\$2,016.00
	Project Total / Total de projet		\$27,724.00
	Report Total / Total de rapport		\$196,454,162.58

États Financiers de

Gestion Provinciale Ltée

31 Mars, 2023

GESTION PROVINCIALE LTÉE
Table des matières
Exercice terminé le 31 mars 2023

	Page
RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1 - 2
ÉTATS FINANCIERS	
État de la situation financière	3
État des résultats	4
État des flux de trésorerie	5
État de l'évolution de la dette nette	6
Notes afférentes aux états financiers	7 - 13

RAPPORT de L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux Président et conseil d'administration de Gestion provinciale ltée

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Gestion provinciale ltée, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2023, et les états des résultats, de l'évolution de la dette nette, de l'évolution du déficit cumulé et flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Gestion provinciale ltée au 31 mars 2023, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables du Canada pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne que la direction juge nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, ou erreur.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Société.

(suite)

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Société à cesser son exploitation
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Teed Saunders Doyle

Fredericton, Nouveau-Brunswick
29 mai 2024

COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

Gestion provinciale Itée

État de la situation financière

Au 31 mars

	2023	2022
Actifs financiers		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 294 910 \$	3 733 491 \$
TVH à recevoir	9 218	-
Comptes débiteurs (note 3)	778 310	348 380
Total des actifs financiers	4 082 438	4 081 871
Passifs		
Comptes créditeurs et charges à payer	871 682	535 759
TVH à payer	-	9 701
Cartes de sécurité à payer	-	10 580
Passif environnemental (note 4)	858 000	1 500 000
Prêt à payer (note 5)	-	11 702 326
Montant dû à la province du Nouveau-Brunswick (note 6)	8 000 000	8 000 000
Total des passifs	9 729 682	21 758 366
Dette nette	(5 647 244)	(17 676 495)

Capitaux propres

Autorisées		
599 actions ordinaires d'une valeur de 10\$ chacune		
Émises		
500 actions ordinaires	5 000	5 000

Actifs non financiers

Immobilisations corporelles (note 7)	1 423 828	7 671 363
Frais payés d'avance	598	531
Total des actifs non financiers	1 424 426	7 671 894

(Déficit) cumulé (4 227 818) \$ (10 009 601) \$

Passif éventuel (note 8)
Droits contractuels (note 13)
Événements postérieurs (note 15)

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

Approuvé au nom du conseil d'administration



Directeur



Directeur

Gestion provinciale ltée

État des résultats

pour l'exercice clos le 31 mars

	2023 Budget (note 14)	2023 Montants réels	2022 Montant réels
Revenus			
Contribution provinciale	1 569 476 \$	753 882 \$	330 524 \$
Revenus divers	-	7 137	8 650
Revenus de location	-	14 635	84 334
Services de bateaux et navires	-	128 078	219 164
Bail	731 800	670 802	731 784
Gain sur la vente d'immobilisations	-	5 605 797	20 895
Revenu d'intérêts	-	106 930	25 581
Total des revenus	2 301 276	7 287 261	1 420 932
Dépenses			
Dépenses d'exploitation (note 9)	-	490 331	782 874
Assainissement de l'environnement	1 569 476	111 882	(69 477)
Amortissement	-	438 977	475 217
Frais professionnels	10 000	79 975	25 537
Intérêts sur prêt	-	381 831	427 254
Autres	-	2 482	3 062
Total des dépenses	1 579 476	1 505 478	1 644 467
Surplus/(déficit) annuel	721 800 \$	5 781 783 \$	(223 535) \$

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

Gestion provinciale ltée

État des flux de trésorerie

pour l'exercice clos le 31 mars

	2023	2022
Activités d'exploitation		
Surplus/(déficit) annuel	5 781 783 \$	(223 536) \$
Objets n'exigeant pas de déboursés		
Gain sur la vente d'immobilisations	(5 605 797)	(20 895)
Changements aux éléments hors trésorerie		
Amortissement des immobilisations corporelles	438 977	475 217
Fonds de roulement (note 10)	(765 573)	(149 455)
	(150 610)	81 332
Activités d'investissements en immobilisations		
Transfert d'immobilisation corporelle	11 413 355	
Produits de la vente d'immobilisation	1 000	465 935
Achat d'immobilisations	-	(710)
	11 414 355	465 225
Activités de financement		
Avances de prêt	-	-
Remboursements de prêt	(11 702 326)	(304 531)
	(11 702 326)	(304 531)
(Diminution)/augmentation nette de la Trésorerie et équivalents de trésorerie durant l'exercice	(438 581)	242 026
Trésorerie et équivalents de trésorerie, au début de l'exercice	3 733 491	3 491 465
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à la fin de l'exercice	3 294 910 \$	3 733 491 \$

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

Gestion provinciale ltée

État de l'évolution de la dette nette

pour l'exercice clos le 31 mars

	2023 Budget (note 14)	2023	2022
Dette nette, au début de l'exercice	(17 676 495) \$	(17 676 495) \$	(18 380 799) \$
Surplus/(déficit) annuel	721 800	5 781 783	(223 535)
Achat d'immobilisations corporelles	-	-	(710)
Disposition d'immobilisations corporelles	-	5 808 558	445 040
Amortissement des immobilisations corporelles	-	438 977	475 217
Variation nette des frais payés d'avance	-	(67)	8 292
Diminution de la dette nette	721 800	12 029 251	704 304
Dette nette, à la fin de l'exercice	(16 954 695) \$	(5 647 244) \$	(17 676 495) \$

Gestion provinciale ltée

État de l'évolution du déficit cumulé

pour l'exercice clos le 31 mars

	2023	2022
(Déficit) cumulé, au début de l'exercice	(10 009 601) \$	(9 786 066) \$
Surplus/(déficit) annuel	5 781 783	(223 535)
(Déficit) cumulé, à la fin de l'exercice	(4 227 818) \$	(10 009 601) \$

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

Gestion provinciale Itée

Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2023

1. Description des activités

Gestion provinciale Itée (la «Société» «GPL») a été constituée en 1973, en vertu de la *Loi sur les compagnies* de la Province du Nouveau-Brunswick, et s'est ensuite enregistrée en vertu de la *Loi sur les corporations commerciales*. La Société est une propriété exclusive de la Province du Nouveau-Brunswick (la «Province») et elle est responsable de l'administration d'investissements dans des projets de développement industriel. La Province fournit le financement des projets approuvés et elle est responsable du règlement de toute garantie. L'administration des affaires de la Société est assurée par les employés de la Province sous la direction du conseil d'administration de la Société. La Société est exemptée de l'impôt sur le revenu en vertu de l'alinéa 149(1)d) de la *Loi de l'impôt sur le revenu* du Canada.

2. Sommaire des principales conventions comptables

La direction a préparé les états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP). Les principales conventions comptables utilisées sont les suivantes :

Classement des actifs

Les actifs sont classés comme des actifs financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir les passifs existants ou à financer des activités futures et ils ne doivent pas être utilisés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont des actifs acquis, construits ou développés qui ne servent pas normalement à couvrir les passifs existants, mais servent plutôt à offrir des services gouvernementaux. Ils peuvent être consommés dans le cours normal des activités et ils ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers incluent les charges payées d'avance et les immobilisations corporelles.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie englobent l'encaisse détenue dans un établissement financier.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles comprennent les immobilisations corporelles acquises, construites, développées et améliorées, dont l'utilisation se prolonge au-delà de l'année financière et qui sont destinées à être utilisées de façon continue pour la production de biens ou la prestation de services. Les immobilisations corporelles, bien qu'elles soient évaluées à des fins d'utilisation finale, sont comptabilisées au prix coûtant moins l'amortissement cumulé. La valeur des immobilisations corporelles est réduite lorsque les conditions indiquent qu'elles ne contribuent plus à la capacité de la Société d'offrir des services, ou lorsque la valeur des avantages économiques futurs liés à ces immobilisations est inférieure à leur valeur comptable nette. Toute réduction de valeur est comptabilisée comme une charge dans l'état des résultats.

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au prix coûtant et amorties selon la méthode linéaire pendant leur durée de vie utile estimative. La moitié de l'amortissement annuel est facturée à l'année de l'acquisition et celle de la cession. Certains seuils de capitalisation en dollars ont été établis à des fins pratiques.

Charges payées d'avance

Les charges payées d'avance sont des décaissements, autres que des immobilisations corporelles, qui devraient reporter des avantages économiques sur une ou plusieurs périodes à venir. Elles sont comptabilisées comme un actif dès qu'elles sont engagées, puis amorties aux charges au cours des périodes qui en bénéficieront.

Gestion provinciale ltée

Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2023

Note 2 (suite)

Revenus

Les revenus sont déclarés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. La méthode de la comptabilité d'exercice comptabilise les revenus dans la période au cours de laquelle se sont produites les transactions ou les événements qui ont donné lieu aux revenus.

Les paiements de transfert sont comptabilisés à titre de revenus lorsque le transfert est autorisé et que tous les critères d'admissibilité sont respectés, sauf dans les cas où les stipulations du transfert donnent lieu à une obligation qui répond à la définition d'un passif. Les paiements de transfert comprennent les contributions provinciales.

Les revenus d'intérêts sont comptabilisés selon la méthode de comptabilité d'exercice.

Charges

Les charges sont déclarées selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les dépenses sont comptabilisées dans l'exercice pendant lequel les événements donnant lieu aux dépenses sont encourus et les ressources consommées et mesurables.

Les paiements de transfert sont des transferts d'argent, tels que des subventions, à une organisation pour laquelle la Société ne reçoit aucun bien ou service directement en retour. Les paiements de transfert sont comptabilisés dans les états financiers de la Société à titre de charges dans la période au cours de laquelle les événements sous-jacents au transfert se sont produits, tant que le transfert est autorisé et que les critères d'admissibilité sont respectés.

Incertitude relative à la mesure

La préparation d'états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction de la Société fasse des estimations et pose des hypothèses ayant une incidence sur les montants présentés des actifs et des passifs de même que sur la présentation des actifs et les passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants présentés au titre des revenus et des dépenses au cours de la période de présentation de l'information. Les domaines d'estimation les plus importants concernent la détermination des provisions des comptes débiteurs, la durée de vie utile des immobilisations corporelles pour l'amortissement et les passifs environnementaux. Les résultats réels peuvent différer des meilleures estimations de la direction, à mesure que d'autres renseignements deviennent disponibles.

Instruments financiers

Les instruments financiers comprennent la trésorerie et équivalents de trésorerie, les comptes débiteurs, la TVH à recevoir, les comptes créditeurs et les charges à payer, le prêt à payer et les montants à payer à la province du Nouveau-Brunswick.

Les instruments financiers sont comptabilisés initialement lorsque la Société devient partie aux droits et obligations contractuels de l'instrument financier.

Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie liés aux actifs financiers ont expiré ou ont été transférés et la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages liés aux droits de propriété. Ils peuvent également être décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle est exécutée, qu'elle est annulée ou qu'elle expire.

Gestion provinciale Ltée

Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2023

Note 2 (suite)

La Société classe ses instruments financiers dans les groupes suivants :

- Trésorerie et équivalents de trésorerie sont évalués à la juste valeur, ce qui est présumé représenter la valeur comptable et constitue le coût historique.
- Les comptes débiteurs, la TVH à recevoir, les comptes créditeurs et charges à payer, la TVH à payer, le prêt à payer et les montants à payer à la province du Nouveau-Brunswick sont évalués au coût.

En raison de la nature à court terme de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, les comptes débiteurs, la TVH à recevoir, les comptes créditeurs et les charges à payer, ainsi que la TVH à payer, la juste valeur est présumée représenter la valeur comptable, qui est le coût historique.

3. Comptes débiteurs

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Entités et organismes provinciaux du Nouveau-Brunswick	774 247 \$	326 007 \$
Autre	<u>4 063</u>	<u>22 373</u>
	778 310 \$	348 380 \$

4. Passif environnemental

Il y a deux sites appartenant à GPL dans la région de Miramichi qui posent des problèmes d'assainissement de l'environnement. L'un d'eux est un ancien bassin de stabilisation aéré et bassin de cendres (lagunes). L'autre est un étang artificiel (Moss Pond) à Nelson Miramichi. Ces deux sites se trouvent à divers stades des processus nécessaires à la fermeture environnementale. Le passif comptabilisé dans les états financiers fait l'objet d'une incertitude relative à la mesure et les montants comptabilisés reposent sur le jugement de GPL et les meilleures informations mises à sa disposition. Les obligations constatées ont été déterminées selon une estimation des coûts de remédiation, soit 858 000 \$ (2022 – 1 500 000 \$) ainsi que les travaux terminés. Le passif estimatif sera mis à jour dans les périodes futures à mesure que de nouveaux renseignements seront disponibles.

GPL, en collaboration avec le ministère des Transports et Infrastructure et des consultants spécialisés en environnement, poursuit son travail sur les différentes étapes du Plan d'action pour l'assainissement de l'environnement. Le ministère de l'Environnement et des Gouvernements locaux (EGL) a reçu de GPL une évaluation environnementale (phase III) et un plan d'assainissement approuvés pour tous les lieux.

5. Prêt à payer

La Société a un prêt payable à la Société de développement régional, à intérêt de 3,6 %, pour la construction de la cale sèche flottante. L'intérêt est calculé mensuellement à compter de la date de mise en service de la cale sèche flottante. Le prêt est remboursable en 240 paiements mensuels du principal et intérêt, au montant de 60 982 \$, à compter de la date de mise en service. Le solde de la somme principale ainsi que les intérêts courus et impayés à être remboursés par octobre 2039.

Au cours de l'exercice, le solde du prêt à rembourser a été réduit à zéro en raison de la remise du prêt sur le transfert de la cale sèche flottante à la Société de développement régional.

Gestion provinciale ltée

Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2023

6. Montant dû à la Province du Nouveau-Brunswick

Le montant à payer à la Province du Nouveau-Brunswick représente les avances sans intérêt de la Province qui doivent être remboursées à partir du recouvrement des sommes investies dans des projets de développement industriel en plus des intérêts perçus. Toutes pertes résultant d'investissements financés par cette dette réduisent le montant à rembourser. Une provision pour pertes liées aux projets de développement industriel est comptabilisée lorsqu'un prêt en cours est jugé irrécouvrable et, par conséquent, la provision pour le montant à payer à la Province du Nouveau-Brunswick est aussi corrigée.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Solde d'ouverture	8 000 000 \$	8 000 000 \$
Augmentation	-	-
Remboursements	-	-
Solde de clôture	<u>8 000 000 \$</u>	<u>8 000 000 \$</u>

7. Immobilisations corporelles

	<u>Terrain</u>	<u>Bâtiments</u>	<u>Véhicules</u>	<u>Équipement</u>	<u>Cale sèche flottante</u>	<u>2023 Total</u>	<u>2022 Total</u>
Coût							
Solde d'ouverture	276 582 \$	2 830 420 \$	54 752 \$	16 691 \$	7 000 000 \$	10 178 445 \$	10 735 573 \$
Transféré des actifs en construction	-	-	-	-	-	-	710
Acquisitions	-	-	-	-	-	-	-
Dispositions	-	-	(54 752)	(16 691)	(7 000 000)	(7 071 443)	(557 838)
Perte/Réduction de valeur	-	-	-	-	-	-	-
Solde de clôture	276 582 \$	2 830 420 \$	-\$	-\$	-\$	3 107 002 \$	10 178 445 \$
Amortissement cumulé							
Solde d'ouverture	-\$	1 568 451 \$	53 001 \$	10 630 \$	875 000 \$	2 507 082 \$	2 144 663 \$
Amortissement	-	114 725	1 750	1 669	320 833	438 977	475 217
Dispositions	-	-	(54 751)	(12 299)	(1 195 833)	(1 262 883)	(112 798)
Solde de clôture	-	1 683 176	-	-	-	1 683 176	2 507 082
Valeur comptable nette	276 582 \$	1 147 244 \$	-\$	-\$	-\$	1 423 826 \$	7 671 363 \$

Le bâtiment où sont localisés les bureaux est amorti selon la méthode linéaire sur une période de 20 ans. L'équipement et les véhicules sont amortis sur une période de 5-15 ans. La cale sèche flottante est amortie sur une période de 20 ans.

8. Passif éventuel

La Société pourrait faire l'objet d'un litige dans le cadre de ses activités. Selon l'évaluation de la direction, il n'existe aucun risque de pertes importantes pour le moment et elle n'a donc pas prévu de provision pour pertes dans les états financiers.

Gestion provinciale ltée

Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2023

9. Dépenses d'exploitation

Centre de paie de Miramichi	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Impôts fonciers	148 679 \$	141 318 \$
Services publics	52 888	100 805
Services de gestion	72 310	76 450
Réparations et entretien	35 889	27 586
Permis, licences et inscriptions	<u>300</u>	<u>800</u>
	310 066 \$	346 959 \$
Chantier naval	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Impôts fonciers	57 \$	48 363 \$
Services publics	24 279	49 538
Réparations, entretien et projets	109 702	137 360
Salaires, sous-traitants et avantages sociaux	43 473	81 499
Frais professionnels	400	123 271
Créance irrécouvrable (recouvrable)	-	(7 334)
Autre	<u>2 354</u>	<u>3 218</u>
	180 265 \$	435 915 \$
Total	<u>490 331 \$</u>	<u>782 874 \$</u>

10. Changements aux éléments hors trésorerie – fonds de roulement

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Comptes débiteurs	(429 930) \$	236 917 \$
TVH à recevoir	(9 218)	-
Charges payées d'avance	(67)	8 292
Comptes créditeurs et charges à payer	335 923	(5 604)
TVH à payer	(9 701)	9 200
Cartes de sécurité à payer	(10 580)	1 740
Passif environnemental	<u>(642 000)</u>	<u>(400 000)</u>
	(765 573) \$	(149 455) \$

11. Gestion des risques

Une analyse des risques importants liés aux instruments financiers de la Société est présentée ci-dessous :

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier ne s'acquitte pas de l'une de ses obligations et fasse subir une perte financière à l'autre partie. La Société gère ce risque par des procédures d'approbation de crédit pour les prêts de développement industriel et par le suivi des paiements des débiteurs. L'exposition maximale de la Société au risque de crédit en date du 31 mars 2023 correspond au solde des comptes débiteurs de 778 310 \$. Étant donné que la majorité des soldes des comptes débiteurs consiste en des montants dus par le gouvernement provincial et un petit nombre de clients de bonne réputation, ils sont considérés comme présentant un faible risque en raison d'un solide historique de recouvrement.

Gestion provinciale ltée

Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2023

Note 11 (suite)

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure de régler une obligation en temps opportun ou à un prix raisonnable. La Société gère le risque de liquidité par le biais de sa trésorerie et de ses équivalents de trésorerie, ainsi que de la somme due par la province du Nouveau-Brunswick, afin de garantir une disponibilité de trésorerie suffisante pour répondre aux exigences en matière d'exploitation et de capital.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la valeur de marché de la dette de la Société fluctue en raison de variations des taux d'intérêt du marché. Les taux d'intérêt exigés par la Société sur les prêts en cours sont fixes conformément aux accords juridiques. Toute variation du taux d'intérêt du marché durant l'exercice n'aurait aucune incidence sur les flux de trésorerie de la Société.

Risque de change

Le risque de change est inhérent aux instruments financiers libellés en monnaie étrangère. La Société est exposée au risque de change sur les transactions qui sont effectués dans une monnaie autre que la monnaie de fonctionnement de la Société, principalement en dollars américains (USD). Les transactions de la Société en monnaie étrangère sont normalement effectuées à court terme, et pour cette raison la direction considère que l'exposition au risque de change est négligeable.

12. Opérations entre parties liées

La Société est liée à la Province du Nouveau-Brunswick et tous les ministères, sociétés, commissions et corporations de la Couronne sous le contrôle commun de la Province.

La Société est économiquement dépendante de la Province du Nouveau-Brunswick pour le financement des projets approuvés et le règlement des garanties. Ces états financiers incluent des transactions avec des apparentés.

Au cours de la période, la Société a reçu de la Société de développement régional des contributions de 753 882 \$ (2022 – 330 524 \$) pour des projets de développement. À la fin de l'exercice, il n'y avait aucun prêt payable à la Société de développement régional (2022 – 11 702 326 \$). Les transactions entre parties liées avec la Société de développement régional n'ont pas eu lieu à une valeur différente de celle qui a été établie si les parties n'étaient pas liées.

Au cours de l'exercice, une cale sèche flottante d'une valeur comptable nette de 5 804 167 \$ a été transférée à la Société de développement régional pour un produit (remise de prêt) de 11 413 355\$, ce qui a donné lieu à un gain de 5 609 188 \$.

Les transactions inter-entités (opérations effectuées entre des entités sous contrôle commun) sont inscrites à leur valeur d'échange lorsqu'elles se font selon les mêmes modalités que celles d'une transaction entre entités n'ayant pas de lien de dépendance entre elles. Des transactions avec la Province du Nouveau-Brunswick et des entités sous contrôle commun de celle-ci ont été conclues et réglées selon des conditions de commerce normales, à l'exception des services relatifs aux bureaux, à la technologie de l'information et aux ressources humaines, ainsi qu'aux services juridiques, opérationnels et financiers, qui sont fournis gratuitement à la Société par la Province du Nouveau-Brunswick et la Société de développement régional, et ne sont pas comptabilisés dans ces états financiers.

Gestion provinciale ltée

Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2023

13. Droits contractuels

Au 31 mars 2023, la Société n'a aucun droit contractuel.

14. Budget

Les chiffres du budget inclus dans ces états financiers ont été obtenus à partir des estimations de la direction.

15. Événements postérieurs

Le 6 juillet 2023, la Société a transféré plusieurs parcelles de terrain de l'ancienne usine de papier de Miramichi au ministère des Ressources naturelles et du Développement énergétique pour un montant de 1\$. L'impact financier de cette transaction s'est traduit par une perte de 110 000 \$.

Le 1^{er} septembre 2023, l'entreprise a transféré au ministère des Transports et de l'Infrastructure diverses parcelles de terrain comprenant l'usine Groundwood, l'ancienne usine de papier UMOE-UPM et certaines propriétés du pipeline Bryenton situées à Miramichi pour 1 \$. L'impact financier de la transaction a entraîné une perte de 1 246 465 \$.

Toutes les parcelles de terrain restantes de la Société ont été cédées au cours de l'exercice 2023-2024. L'impact financier de ces transactions n'est pas considéré comme significatif.